公益財団法人全国市町村研修財団年報

令和３年度

公益財団法人　全国市町村研修財団
市町村職員中央研修所
全国市町村国際文化研修所

公益財団法人全国市町村研修財団年報には、役員及び講師の氏名等が記載されております。
その取扱いにつきましては、関係者以外の個人や団体によって利用されることのないよう、
個人情報保護の観点からも十分にご留意ください。

は　じ　め　に

本財団は、平成 26 年 4 月 1 日に「公益財団法人全国市町村研修財団」へ移行し、全国の市町村共同の研修機関として、地域社会の振興の担い手となる市町村職員等に対して高度の研修を実施し、地域社会の健全な発展に寄与する公益性の高い事業を展開しています。

令和３年度の研修修了者・受講者は、市町村職員中央研修所（市町村アカデミー）で 1,470 名、全国市町村国際文化研修所（国際文化アカデミー）で 2,308 名、合わせて 3,778 名となり、研修修了者・受講者数の延べ人数が、市町村アカデミーでは昭和 62 年の開講以来 168,867 名、国際文化アカデミーでは平成 5 年の開講以来 108,309 名となりました。これもひとえに、関係者の皆様方のご理解とご支援の賜物であり、心より感謝申し上げます。

さて、令和３年度、両アカデミーでは、社会経済情勢や地方行財政の状況等を考慮の上、新たな時代へも対応できるよう、市町村アカデミーにあっては５～11 日間の研修を、国際文化アカデミーにあっては２～５日間の研修を軸に、これまで培われてきた研修ノウハウに加え、様々な新型コロナウイルス感染症防止対策を講じながら、市町村職員等に対する高度で専門的な研修のさらなる充実に努めました。

そして、人材育成に取り組んでいる市町村の声を研修に活かすため、市町村長意見交換会を開催し、これからの人材育成についての問題意識や取組、本財団の研修に対しての期待・要望されることについて、貴重なご意見をいただきました。さらに、市町村の研修ニーズを把握し、翌年度の研修計画及び今後の研修カリキュラム内容を充実させるため、全市区町村及び広域研修機関を対象にアンケート調査を実施するとともに、全国の広域研修機関との連携を強化するために、「振興協会・自治体研修機関連絡会議」及び「市町村職員研修機関等連絡会議」を開催し、有意義なご意見をいただきました。

本財団は、こうした取組を踏まえ、専門性の高い知識やスキル、最先端の政策情報を提供するとともに、宿泊を伴う研修という特徴を活かしながら、これからも市町村に信頼され、お役に立てる市町村の共同研修機関として、研修内容の質的向上を目指し、皆様のご期待に沿うべくより一層の努力を続けてまいります。関係各位におかれましては、引き続き両アカデミーに対するご支援、ご指導を賜りますよう、お願い申し上げます。

この「公益財団法人全国市町村研修財団年報」には、令和３年度において両アカデミーで実施した全カリキュラムを講師名とともに掲載している他、業務運営状況を記録しておりますので、職員研修の企画等、皆様方の業務の一助にご活用いただければ幸いです。

令和４年１０月

公益財団法人全国市町村研修財団

目　　次

第１　全国市町村研修財団
１　人材育成事業…… 1
２　調査研究事業
(1)　市町村職員の人材育成（研修）に関する調査等の実施…… 1
(2)　人材育成に係る市町村長意見交換会の開催…… 1
(3)　令和４年度研修計画の作成…… 1
(4)　財団年報の作成…… 2
３　役員会等の開催
(1)　評議員会の開催…… 2
(2)　理事会の開催…… 2
(3)　監事監査の実施…… 3
(4)　資金運用検討委員会の開催…… 3
４　財務諸表
(1)　貸借対照表…… 4
(2)　正味財産増減計算書…… 5
５　名簿
(1)　役員名簿…… 7
(2)　評議員名簿…… 8

※9～11ページは職員名簿のため、掲載しておりません。

〔参考〕公益財団法人全国市町村研修財団　年間業務の概要（年表）…… 12

第２　市町村職員中央研修所（市町村アカデミー・ＪＡＭＰ）
１　研修の実施状況
(1)　令和３年度研修計画の重点事項…… 13
(2)　令和３年度の研修概要…… 16
(3)　研修の実績…… 17
(4)　研修科目の実施状況…… 19
２　研修科目別カリキュラム
Ⅰ　専門実務課程…… 23
Ⅱ　特別課程…… 43
３　都道府県別研修修了者・受講者数…… 45
４「研修講師」の認定…… 47
５　機関誌の発行…… 47
６　メールマガジンの配信…… 47
７　図書館の整備…… 47

8　施設の維持管理…… 48
〔参考〕年間業務の概要（年表）…… 48

第３　全国市町村国際文化研修所（国際文化アカデミー・ＪＩＡＭ）
1　教科問題懇談会の開催…… 49
2　研修の実施状況
(1)　令和３年度研修計画の重点事項…… 49
(2)　令和３年度の研修概要（研修体系）…… 52
(3)　研修の実績…… 52
(4)　研修科目の実施状況…… 56
3　コース別研修カリキュラム
Ⅰ　国際文化研修…… 59
Ⅱ　公共政策技法研修…… 65
Ⅲ　政策・実務研修…… 66
Ⅳ　幹部職員等研修…… 82
Ⅴ　市町村長・議員等研修…… 85
4　海外研修の実施状況…… 92
5　都道府県別研修修了者・受講者数…… 93
6　ＪＩＡM出前研修一覧表…… 94
7　機関誌の発行…… 94
8　メールマガジンの配信…… 94
9　図書・資料室の整備…… 94
10　施設の維持管理…… 95
11　視察の状況…… 96
〔参考〕年間業務の概要（年表）…… 96

細　目　次

第２　市町村職員中央研修所（市町村アカデミー・ＪＡＭＰ）
２　研修科目別カリキュラム
Ⅰ　専門実務課程
（１）管理職のためのリーダーシップ講座…… 23
（２）管理職のための組織マネジメント講座…… 23
（３）住民行政事務能力の向上…… 24
（４）地方自治行政とリーガルマインド…… 24
（５）広報の効果的実践…… 25
（６）法令実務Ａ（基礎）…… 25
（７）法令実務Ｂ（応用）…… 26
（８）管理職を目指すステップアップ講座…… 27
（９）職員研修の企画と実践…… 27
(10) 事業推進のためのデータ活用…… 28
(11) 地方公会計制度…… 28
(12) 住民税課税事務…… 29
(13) 固定資産税課税事務（土地）…… 30
(14) 固定資産税課税事務（家屋）…… 30
(15) 市町村税徴収事務…… 31
(16) 使用料等の債権回収…… 32
(17) 契約実務…… 32
(18) 上下水道事業の経営管理…… 33
(19) 公営企業の経営…… 33
(20) 公共施設の総合管理…… 33
(21) 生活保護と自立支援対策…… 34
(22) 子育て支援の推進…… 34
(23) 児童虐待防止対策…… 35
(24) 住民協働による地域づくり…… 35
(25) 住民との合意形成に向けたファシリテーションの実践…… 36
(26) 既存の建物等を活用した地域の再生…… 36
(27) 地域運営組織の形成と運営…… 37
(28) 地域ビジネスによる地域経済の活性化…… 37
(29) 中小企業に対する支援…… 38
(30) 公共交通とまちづくり…… 38
(31) 環境保全の推進…… 39
(32) 廃棄物の処理とリサイクルの推進…… 39
(33) 災害に強い地域づくりと危機管理…… 40
(34) 感染症の危機管理対策…… 40
(35) 監査事務…… 41
(36) 議会事務…… 42

Ⅱ　特別課程

（１）市町村長特別セミナー…… 43
（２）市町村議会議員特別セミナー…… 43
（３）監査委員特別セミナー…… 44
（４）管理職特別セミナー…… 44

第３　全国市町村国際文化研修所（国際文化アカデミー・ＪＩＡＭ）
３　コース別研修カリキュラム
Ⅰ　国際文化研修
（１）ドイツのシュタットベルケに学ぶ新たな地域経営手法
～地域エネルギー事業を核とした公共サービスの運営～…… 59
（２）世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～…… 59
（３）海外への魅力的な情報発信…… 60
（４）海外の事例から学ぶ都市政策
～都市の風格とアイデンティティはどのようにつくるのか～…… 61
（５）SDGs と地域づくりの新たな視点…… 61
（６）多様性社会を生きる「次世代」の育成
～外国につながりを持つ子どもたちへの学習支援～…… 62
（７）外国人相談窓口の運営…… 63
（８）ＪＥＴプログラム翻訳・通訳の集合研修（中国語・韓国語)…… 63
（９）ＪＥＴプログラム翻訳・通訳の集合研修（英語)…… 64
Ⅱ　公共政策技法研修
（１）第１回自治体職員のためのデータ分析の基本～分析から政策展開へ～…… 65
（２）自治体職員のためのマーケティングの基本…… 65
Ⅲ　政策・実務研修
（１）感染症対策と地方自治体の課題…… 66
（２）避難行動要支援者対策～災害弱者をつくらない～…… 66
（３）働き方改革～今後の展開～…… 67
（４）次世代を担う若手職員育成研修…… 67
（５）地方公営企業法の適用に向けた実務…… 68
（６）自治体におけるＳＮＳの活用…… 68
（７）公営住宅実務…… 69
（８）人口減少社会におけるファシリティマネジメント…… 69
（９）自治体の広報～住民に読まれ、親しまれる広報を目指して～…… 70
(10) 会計検査実務のポイント…… 70
(11) 訴訟等実務…… 71
(12) 自治体の内部統制と監査機能…… 71
(13) 固定資産税課税事務（土地)…… 72
(14) 市町村税徴収事務 …… 73
(15) 住民税課税事務…… 74
(16) 使用料等の債権回収…… 75
(17) 滞納整理の実践と徴収マネジメント…… 75
(18) 自治体マネジメントのため地方公会計実務…… 76
(19) これからのまちづくり～住みたいまちをデザインする～…… 76
(20) 市町村の森林政策…… 77
(21) 関係人口の創出・拡大…… 77
(22) これからの農業を考える…… 78
(23) 地域ブランドの育成と保護…… 78

(24) 地域が稼ぐ観光戦略～選ばれ続ける地域を目指して～…… 79
(25) 社会福祉法人制度と自治体実務…… 79
(26) 保育士・幼稚園教諭のための保育行政～子育て支援施策の最新動向～…… 80
(27) 住民の健康を考える～健康寿命を延ばすために～…… 80
(28) 障がいのある人への自立支援…… 81
Ⅳ　幹部職員等研修
（1）第１回女性リーダーのためのマネジメント研修…… 82
（2）第２回女性リーダーのためのマネジメント研修…… 83
（3）シニアマネジャー研修～ダイバーシティの視点から～…… 83
（4）中堅職員リーダー研修…… 84
Ⅴ　市町村長・議員等研修
（1）市町村長特別セミナー「地域経営塾」…… 85
（2）第１回市町村議会議員特別セミナー…… 85
（3）第２回市町村議会議員特別セミナー…… 86
（4）第３回市町村議会議員特別セミナー…… 86
（5）町村議会議員特別セミナー…… 87
（6）市町村議会議員研修［３日間コース］社会保障・社会福祉…… 87
（7）市町村議会議員研修［３日間コース］人口減少社会における議会の役割…… 88
（8）市町村議会議員研修［３日間コース］地方財政制度の基本と自治体財政…… 88
（9）市町村議会議員研修［２日間コース］第１回防災と議員の役割…… 89
(10) 市町村議会議員研修［２日間コース］第２回防災と議員の役割…… 89
(11) 市町村議会議員研修［２日間コース］
第２回自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～…… 90
(12) 市町村議会議員研修［２日間コース］
議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～…… 90
(13) 市町村議会議員研修［２日間コース］
自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～…… 91
(14) 市町村議会事務局職員研修…… 91

第１　全国市町村研修財団

１　人材育成推進事業

他の広域研修機関との連携を強化するため、次のとおり連絡会議を開催した。

会　議　名	年　月　日	場　　所
振興協会・自治体研修機関連絡会議	令和３年 4 月 26 日	全国市町村国際文化研修所 ※ＷＥＢ会議方式も併用して開催
市町村職員研修機関等連絡会議	11 月 25 日	※ＷＥＢ会議方式で開催

２　調査研究事業

（１）市町村の人材育成（研修）に関する調査等の実施

市町村の研修ニーズを把握し、翌年度の研修計画及び今後の研修カリキュラム内容の充実を図るため、令和３年６月に全市区町村、各都道府県市町村振興協会及び各都道府県広域研修機関を対象にアンケート調査を実施した。

（２）人材育成に係る市町村長意見交換会の開催

人材育成に取り組んでいる市町村長の方々から、これからの人材育成についての問題意識や取組、本財団の研修に対しての期待・要望されることについて直接意見を伺うため、意見交換会を次のとおり開催した。

区　分	年　月　日	出　席　市　町　村　長
市町村長 意見交換会	令和４年 1 月 13 日	北海道芽室町長、青森県三戸町長、千葉県旭市長、 愛知県安城市長、奈良県王寺町長 （発言内容はアカデミア令和４年春号に掲載）

（３）令和４年度研修計画の作成

令和４年度における研修計画の基本方針と市町村職員中央研修所及び全国市町村国際文化研修所の研修計画を作成のうえ、これらを一括して令和３年 12 月に全市区町村及び関係機関に送付した。

（４）財団年報の作成

令和２年度における市町村職員中央研修所及び全国市町村国際文化研修所の全カリキュラムを掲載した財団年報を令和３年 10 月に作成し、全市区町村及び関係機関に送付した。

３　役員会等の開催

（１）評議員会の開催

定款に定める決議事項について審議・決定するため、次のとおり評議員会を開催した。

区　分	年　月　日	場　　所	議　　題
	令和３年		
第１回評議員会	６月 29 日	※ＷＥＢ会議方式で開催	１　令和２年度貸借対照表、正味財産増減計算書及び財産目録の承認 ２　理事及び監事の選任
第２回評議員会 （決議省略）	８月１日		評議員１名の選任

（２）理事会の開催

本財団の業務の執行について審議・決定するため、次のとおり理事会を開催した。

区　分	年　月　日	場　　所	議　　題
	令和３年		
第１回理事会 （決議省略）	４月 19 日		役員等のために締結される保険契約の決定の承認
第２回理事会	６月 14 日	都市センターホテル	１　令和２年度事業報告書の承認 ２　令和２年度貸借対照表、正味財産増減計算書及び財産目録の承認 ３　定時評議員会の招集の決定
第３回理事会 （決議省略）	６月 29 日		１　理事長、副理事長及び常務理事の選定 ２　全国市町村国際文化研修所学長の任命
第４回理事会 （決議省略）	10 月 13 日		市町村職員中央研修所学長の任命

第５回理事会	令和４年 ２月 28 日	※ＷＥＢ会議方式で開催	１　令和４年度事業計画書の承認 ２　令和４年度収支予算書の承認 ３　令和４年度資金調達及び設備投資の見込みの承認 ４　公益財団法人全国市町村研修財団会計規程の一部改正の承認 ５　役員等のために締結される保険契約の決定

（３）監事監査の実施

本財団の令和２年度の事業報告書（案）及び決算報告書（案）について、書面による監査（事務局、市町村職員中央研修所及び全国市町村国際文化研修所）を令和３年５月 19 日～21 日の日程で実施した。

（４）資金運用検討委員会の開催

本財団が保有する資金の確実かつ効率的な運用を図るため、有識者による専門的な検討を行う委員会を設置している。

令和４年１月 28 日に令和３年度資金運用検討委員会をＷＥＢ会議方式で開催した。

＜資金運用検討委員会委員名簿＞　　（敬称略：令和４年１月 28 日現在）

役　名	氏　名	職　　名
委員長	川北　英隆	京都大学名誉教授　経営管理研究部特任教授
副委員長	岩井　千尋	経済学博士、元青山学院大学社会情報学部教授
委員	明田　雅昭	(公財)日本証券経済研究所特任リサーチ・フェロー
委員	徳島　勝幸	(株)ニッセイ基礎研究所年金総合リサーチセンター長
委員	俊野　雅司	成蹊大学経営学部教授

貸借対照表

令和4年3月31日現在　　（単位：円）

科目	当年度	前年度	増減
Ⅰ　資産の部			
１．流動資産			
現金預金	117,044,596	41,170,069	75,874,527
未収金	184,257,271	196,652,698	△ 12,395,427
流動資産合計	301,301,867	237,822,767	63,479,100
２．固定資産			
（1）基本財産			
定期預金	20,000,000	20,000,000	0
基本財産合計	20,000,000	20,000,000	0
（2）特定資産			
研修事業積立資産	64,298,763,999	68,658,656,999	△ 4,359,893,000
管理業務準備資産	8,296,745,000	8,433,745,000	△ 137,000,000
事業費用準備資金	4,182,000,000	1,385,000,000	2,797,000,000
退職給付引当資産	202,235,361	229,435,381	△ 27,200,020
役員退職給付引当資産	5,312,000	－	5,312,000
特定資産合計	76,985,056,360	78,706,837,380	△ 1,721,781,020
（3）その他固定資産			
土地	4,898,296,523	4,898,296,523	0
建物	5,593,365,756	5,825,738,673	△ 232,372,917
建物附属設備	877,667,754	1,077,047,371	△ 199,379,617
構築物	164,240,127	185,938,138	△ 21,698,011
車両運搬具	133,569	1,494,357	△ 1,360,788
什器備品	74,368,028	89,493,180	△ 15,125,152
ソフトウェア	2,765,866	5,458,137	△ 2,692,271
保証金	700,620	480,620	220,000
その他固定資産合計	11,611,538,243	12,083,946,999	△ 472,408,756
固定資産合計	88,616,594,603	90,810,784,379	△ 2,194,189,776
資産合計	88,917,896,470	91,048,607,146	△ 2,130,710,676
Ⅱ　負債の部			
１．流動負債			
未払金	42,189,075	3,911,413	38,277,662
預り金	4,787,631	4,157,676	629,955
前受金	59,350	32,900	26,450
賞与引当金	57,715,519	61,669,535	△ 3,954,016
役員賞与引当金	1,545,296	－	1,545,296
流動負債合計	106,296,871	69,771,524	36,525,347
２．固定負債			
退職給付引当金	202,235,361	226,115,381	△ 23,880,020
役員退職手当引当金	5,312,000	3,320,000	1,992,000
固定負債合計	207,547,361	229,435,381	△ 21,888,020
負債合計	313,844,232	299,206,905	14,637,327
Ⅲ　正味財産の部			
１．指定正味財産			
寄付金	20,000,000	20,000,000	0
指定正味財産合計	20,000,000	20,000,000	0
（うち基本財産への充当額）	(20,000,000)	(20,000,000)	(0)
（うち特定資産への充当額）	(0)	(0)	(0)
２．一般正味財産	88,584,052,238	90,729,400,241	△ 2,145,348,003
（うち基本財産への充当額）	(0)	(0)	(0)
（うち特定資産への充当額）	(76,777,508,999)	(78,477,401,999)	(△1,699,893,000)
正味財産合計	88,604,052,238	90,749,400,241	△ 2,145,348,003
負債及び正味財産合計	88,917,896,470	91,048,607,146	△ 2,130,710,676

正味財産増減計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで　　（単位：円）

科目	当年度	前年度	増減
Ⅰ　一般正味財産増減の部			
1．経常増減の部			
(1)　経常収益			
基本財産運用益	400	2,005	△ 1,605
基本財産受取利息	400	2,005	△ 1,605
特定資産運用益	298,997,061	330,361,217	△ 31,364,156
研修事業積立資産受取利息	237,152,527	273,331,833	△ 36,179,306
管理業務準備資産受取利息	61,831,954	57,003,200	4,828,754
事業費用準備資金受取利息	10,342	24,096	△ 13,754
退職給付引当資産受取利息	2,238	2,088	150
事業収益	32,850,033	21,647,241	11,202,792
研修事業収益	32,850,033	21,647,241	11,202,792
雑収益	38,926,122	51,086,989	△ 12,160,867
受取利息	344	450	△ 106
雑収益	38,925,778	51,086,539	△ 12,160,761
経常収益計	370,773,616	403,097,452	△ 32,323,836
(2)　経常費用			
事業費	1,967,836,863	1,927,346,172	40,490,691
役員報酬	4,300,825	4,296,053	4,772
役員賞与引当金繰入額	463,590	－	463,590
役員退職手当引当金繰入額	597,600	597,600	0
職員給与	522,992,875	510,998,226	11,994,649
賞与引当金繰入額	55,927,792	58,688,697	△ 2,760,905
退職給付費用	21,816,778	19,300,698	2,516,080
賃金	32,437,530	27,836,777	4,600,753
福利厚生費	3,159,575	2,774,973	384,602
法定福利費	88,558,351	84,703,530	3,854,821
会議費	2,473,858	2,299,135	174,723
旅費交通費	21,230,182	24,674,412	△ 3,444,230
通信運搬費	26,232,876	25,187,147	1,045,729
減価償却費	506,220,256	497,517,442	8,702,814
什器備品費	6,299,398	9,158,949	△ 2,859,551
消耗品費	43,162,877	43,155,727	7,150
図書費	12,172,201	12,179,663	△ 7,462
修繕費	122,149,753	110,284,343	11,865,410
印刷製本費	15,087,810	15,467,612	△ 379,802
光熱水費	59,267,628	55,967,933	3,299,695
賃借料	17,886,955	18,088,432	△ 201,477
保険料	4,937,516	4,859,000	78,516
諸謝金	71,990,266	59,259,144	12,731,122
租税公課	634,030	2,006,450	△ 1,372,420
委託費	47,374,678	41,962,672	5,412,006
施設管理費	240,994,629	257,801,935	△ 16,807,306
研修広報費	23,831,042	23,297,765	533,277
研究開発費	965,800	940,380	25,420
支払報酬・手数料	10,062,526	9,707,311	355,215
雑費	4,607,666	4,334,166	273,500
管理費	50,800,291	50,509,160	291,131
役員報酬	10,647,258	10,210,122	437,136
役員賞与引当金繰入額	1,081,706	－	1,081,706
役員退職手当引当金繰入額	1,394,400	1,394,400	0
職員給与	17,613,193	17,933,322	△ 320,129

正味財産増減計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで　　（単位：円）

科目	当年度	前年度	増減
賞与引当金繰入額	1,787,727	2,980,838	△ 1,193,111
退職給付費用	643,459	597,704	45,755
福利厚生費	106,950	141,552	△ 34,602
法定福利費	3,170,471	3,148,930	21,541
会議費	364,700	247,623	117,077
旅費交通費	481,174	411,558	69,616
通信運搬費	156,112	121,597	34,515
減価償却費	1,213,842	1,199,313	14,529
什器備品費	192,170	121,060	71,110
消耗品費	225,478	319,102	△ 93,624
図書費	297,152	246,939	50,213
修繕費	193,120	267,692	△ 74,572
印刷製本費	118,800	118,800	0
光熱水費	106,404	99,458	6,946
賃借料	650,320	185,900	464,420
保険料	520,750	520,669	81
諸謝金	254,500	254,500	0
租税公課	13,900	14,700	△ 800
委託費	140,250	503,580	△ 363,330
施設管理費	632,880	653,311	△ 20,431
支払報酬・手数料	8,350,275	8,353,050	△ 2,775
雑費	443,300	463,440	△ 20,140
経常費用計	2,018,637,154	1,977,855,332	40,781,822
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,647,863,538	△ 1,574,757,880	△ 73,105,658
特定資産評価損益等	△ 496,893,000	△ 206,175,400	△ 290,717,600
研修事業積立資産評価損益等	△ 359,893,000	△ 140,975,400	△ 218,917,600
管理業務準備資産評価損益等	△ 137,000,000	△ 65,200,000	△ 71,800,000
評価損益等計	△ 496,893,000	△ 206,175,400	△ 290,717,600
当期経常増減額	△ 2,144,756,538	△ 1,780,933,280	△ 363,823,258
２．経常外増減の部			
(1)　経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2)　経常外費用			
固定資産除却損	591,465	1,165,940	△ 574,475
建物附属設備除却損	1	557,556	△ 557,555
構築物除却損	2	0	2
什器備品除却損	591,462	608,384	△ 16,922
経常外費用計	591,465	1,165,940	△ 574,475
当期経常外増減額	△ 591,465	△ 1,165,940	574,475
当期一般正味財産増減額	△ 2,145,348,003	△ 1,782,099,220	△ 363,248,783
一般正味財産期首残高	90,729,400,241	92,511,499,461	△ 1,782,099,220
一般正味財産期末残高	88,584,052,238	90,729,400,241	△ 2,145,348,003
Ⅱ　指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	20,000,000	20,000,000	0
指定正味財産期末残高	20,000,000	20,000,000	0
Ⅲ　正味財産期末残高	88,604,052,238	90,749,400,241	△ 2,145,348,003

5　名簿

（1）役員名簿（令和4年3月31日現在）

（敬称略）

理事長	立　谷　秀　清	全国市長会会長（福島県相馬市長）
副理事長	荒　木　泰　臣	全国町村会会長（熊本県嘉島町長）
常務理事	江　村　興　治	常勤役員
理事	穴　澤　幸　雄	千葉県副知事
理事	池　上　岳　彦	立教大学経済学部教授
理事	藤　田　由紀子	学習院大学法学部教授
理事	佐　藤　健　司	滋賀県大津市長
理事	髙　島　　進	元財団法人地方債協会理事長
理事	高　田　寛　文	政策研究大学院大学教授
理事	直　江　史　彦	全国町村会総務部長
理事	村　上　賢　治	全国市長会総務部長
監事	天　野　勝　司	全国市議会議長会事務局次長
監事	鈴　木　　毅	全国町村議会議長会議事調査部長

（2）評議員名簿（令和 4 年 3 月 31 日現在）

（敬称略、五十音順）

稲　山　博　司	全国市長会事務総長
入内島　敏　彦	（公財）群馬県市町村振興協会常務理事・事務局長
奥　村　仁　孝	（公財）三重県市町村振興協会常務理事・事務局長
小田切　徳　美	明治大学農学部教授
木　村　陽　子	奈良県立大学理事
武　居　丈　二	全国町村会事務総長
辻　　琢　也	一橋大学大学院法学研究科教授
西　生　公　一	（公財）山口県市町村振興協会常務理事・事務局長
野　副　智　子	（公財）長崎県市町村振興協会事務局長
橋　本　嘉　一	全国市議会議長会事務総長
望　月　達　史	全国町村議会議長会事務総長

〔参考〕

公益財団法人全国市町村研修財団　年間業務の概要（年表）

年月日	事　　項	備　　考
令和3年 4月19日	理事会（決議省略）	役員等のために締結される保険契約の決定の承認
5月19日～5月21日	監事監査	令和２年度事業報告書(案)、決算報告書(案)について
6月14日	理事会	令和２年度事業報告書の承認、令和２年度貸借対照表、正味財産増減計算書及び財産目録の承認等について
6月29日	評議員会	令和２年度貸借対照表、正味財産増減計算書及び財産目録の承認等について
6月29日	理事会（決議省略）	理事長、副理事長及び常務理事の選定 全国市町村国際文化研修所学長の任命
8月 1日	評議員会（決議省略）	評議員１名の選任
10月13日	理事会（決議省略）	市町村職員中央研修所学長の任命
10月31日	令和２年度公益財団法人全国市町村研修財団年報を発行	全市区町村及び関係機関に送付
12月28日	令和４年度研修計画を送付	全市区町村及び関係機関に送付
令和4年 1月13日	市町村長意見交換会	
1月28日	資金運用検討委員会	
2月28日	理事会	令和４年度事業計画書の承認、令和４年度収支予算書の承認等について

第２　市町村職員中央研修所（市町村アカデミー・ＪＡＭＰ）

１　研修の実施状況

（１）令和３年度研修計画の重点事項

令和３年度においては、以下のとおり、専門実務課程の研修について内容の充実を図るとともに、研修内容の効率化等による研修期間の見直しにより研修に参加しやすい環境を整える等、市町村のニーズに対応した研修を実施した。

なお、新型コロナウイルス感染症の拡大により、計画していた研修の一部については、実施を見合わせた。また、これらのうち一部の研修は、代替措置としてオンラインで講義等を実施した。

①　専門実務課程の研修の充実

ⅰ　防災・危機管理に関する研修

新型コロナウイルス感染症拡大防止への地方自治体の取り組みについての新たな感染症対策に関する研修を実施した。

また、引き続き、大規模風水害や地震などの自然災害が多発し、その被害が深刻化している中、住民の安全の確保及び住民が安心して暮らすことのできる地域づくりに係る施策等が求められていることから、防災・危機管理に関する研修を実施した。

〔例〕○　感染症の危機管理対策　［新設］
　　○　災害に強い地域づくりと危機管理

ⅱ　ＩＣＴ・データ活用に関する研修

社会全体がデジタル変革に向かって加速していく中で、行政運営の改善を通じた行政の質の向上のため、データ活用に基づく政策立案による住民サービスの向上やＩＣＴによる業務効率化などを目的とした研修を実施した。

今年度は、情報化の進展、ＡＩ（人工知能）の進歩などに応じ、自治体経営においてもＩＣＴやデータの活用がますます重要となることから、これに関する研修を実施した。

〔例〕○　事業推進のためのデータ活用　［新設］

ⅲ　地域づくり・まちづくりに関する研修

市町村は、その区域における自然的経済的社会的状況に応じ、地域づくりやまちづくりに関する施策を進めていく必要があり、まちづくりを進めていくには、あらゆる分野で住民との合意形成が必要になっている。

また、住民の生き方や価値観が多様化する中で、人権・多様性を尊重することが重要になっている。

これらの観点から、地域づくり・まちづくりに関する研修を実施した。

〔例〕○　住民協働による地域づくり
　　○　住民との合意形成に向けたファシリテーションの実践

ⅳ　経済・観光・交通の分野に関する研修

急速に少子高齢化が進展する中、地域の活力の向上、地域経済の活性化に当たって、経済、観光等が重要な要素になることから、これらの分野の事務に関する研修

を実施した。

〔例〕○　地域ビジネスによる地域経済の活性化
○　中小企業に対する支援
○　公共交通とまちづくり

v　住民の生活に身近な事務に関する研修

（ⅰ）福祉分野の事務に関する研修

少子高齢化等の社会経済情勢の変化に応じて、福祉分野における行政サービスは今後ますます重要となってくることから、高齢福祉、子育て等福祉分野の事務に関する研修を実施した。

〔例〕○　生活保護と自立支援対策
○　子育て支援の推進
○　児童虐待防止対策

（ⅱ）環境分野の事務に関する研修

自然環境等の環境の保全、廃棄物の処理等は、住民の生命、健康、日常生活等に関わる重要な課題であることから、環境分野の事務に関する研修を実施した。

〔例〕○　環境保全の推進
○　廃棄物の処理とリサイクルの推進

vi　市町村行政の基盤となる事務に関する研修

（ⅰ）人事・人材育成に関する研修

市町村の事務を遂行する上で、行政の組織や人事に関する事務は不可欠であることから、人事・人材育成に関する研修を実施した。

〔例〕○　管理職を目指すステップアップ講座
○　職員研修の企画と実践

（ⅱ）総務・法務に関する研修

市町村の事務を遂行する上で、広報、情報公開等の事務や法務事務はあらゆる分野に共通して必要なものであること等から、総務・法務に関する研修を実施した。

〔例〕○　地方自治行政とリーガルマインド
○　広報の効果的実践
○　法令実務Ａ（基礎）
○　法令実務Ｂ（応用）

（ⅲ）財務・税務に関する研修

市町村の事務を遂行する上で、財政的な観点や税等の財源の確保は不可欠であることから、財務・税務に関する研修を実施した。

〔例〕○　住民税課税事務
○　固定資産税課税事務（土地）
○　固定資産税課税事務（家屋）
○　市町村税徴収事務
○　使用料等の債権回収
○　公共施設の総合管理

ⅶ　管理職向けの研修

市町村長特別セミナーに併せて管理職特別セミナーを実施するとともに、管理職として必要とされる能力の向上に重点を置いた研修を実施した。

〔例〕○　管理職のためのリーダーシップ講座
○　管理職のための組織マネジメント講座

ⅷ　多様な研修手法の活用等

（ⅰ）事前学習

市町村アカデミーにおける集合研修（講義、演習等）をより効果的なものにするため、科目の特性に応じて必要な事前学習（e-ラーニング等）を実施した。

〔例〕○　法令実務Ａ（基礎）
○　住民税課税事務
○　市町村税徴収事務

（ⅱ）実地研修

研修の効果をより高めるため、研修の内容に関する場所や建物を実際に訪れて調査を行う等の実地研修を実施した。

〔例〕○　固定資産税課税事務（家屋）
○　既存の建物等を活用した地域の再生

②　特別課程の研修の実施

市町村長、市町村議会議員、監査委員等を対象とする特別課程の研修を実施した。

③　巡回アカデミー

市町村アカデミーで研修を受講することが困難な地域の市町村職員等を対象として、広域研修機関と連携の上、当該広域研修機関が所在する地域において、専門実務課程の研修を３日間程度に凝縮したかたちの研修を、令和３年度は、宮崎県及び鳥取県で予定していたが、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、実施を見合わせた。

④　市町村、研修機関等に対する情報提供及び支援

市町村アカデミーで行われた特別課程の講演や講義の内容を機関誌「アカデミア」に掲載したほか、ホームページ等を活用して、市町村等への積極的な情報提供を進めた。

市町村及び都道府県単位における市町村職員研修の実施に対して、研修企画や講師選定に関する相談・情報の提供（ホームページの「研修相談コーナー」の運営）を行った。

⑤　研修効果の把握

より効果的な研修を実施するため、受講生へのアンケート調査の実施とともに、研修で学んだことが業務遂行にどの程度反映されているか等について「フォローアップ調査」を実施し、研修修了者の行動変化を確認することにより、研修効果の把握に努めた。

（２）令和３年度の研修概要

①　研修体系

専門実務課程	市町村の一般職の職員（中堅職員以上）を対象として、次に掲げる分野について、専門的かつ実務的な内容の研修を実施した。 ○総務 ○法務 ○人事・人材育成 ○企画 ○財務・税務 ○福祉 ○地域づくり ○経済・観光・交通 ○環境 ○防災・危機管理 ○行政委員会等
特別課程	市町村長、市町村議会議員、監査委員等を対象として、今後の市町村運営に役立つ研修を実施した。 ○市町村長特別セミナー ○市町村議会議員特別セミナー ○監査委員特別セミナー　等
巡回アカデミー	市町村アカデミーで研修を受講することが困難な地域の市町村職員等を対象として、広域研修機関と連携の上、当該広域研修機関が所在する地域において、専門実務課程の研修を３日程度に凝縮したかたちの研修を、令和３年度は、宮崎県及び鳥取県で予定していたが、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、実施を見合わせた。

②　ｅラーニングの実施

専門実務課程の次の科目において、受講の前提となる基本的知識の習得を目的として、数時間程度のｅラーニングによる事前学習を実施した。

・住民税課税事務
・市町村税徴収事務
・法令実務Ａ（基礎）
・固定資産税課税事務（土地）
・固定資産税課税事務（家屋）

（3）研修の実績

令和３年度の研修修了者・受講者数の実績は、次のとおりであった。

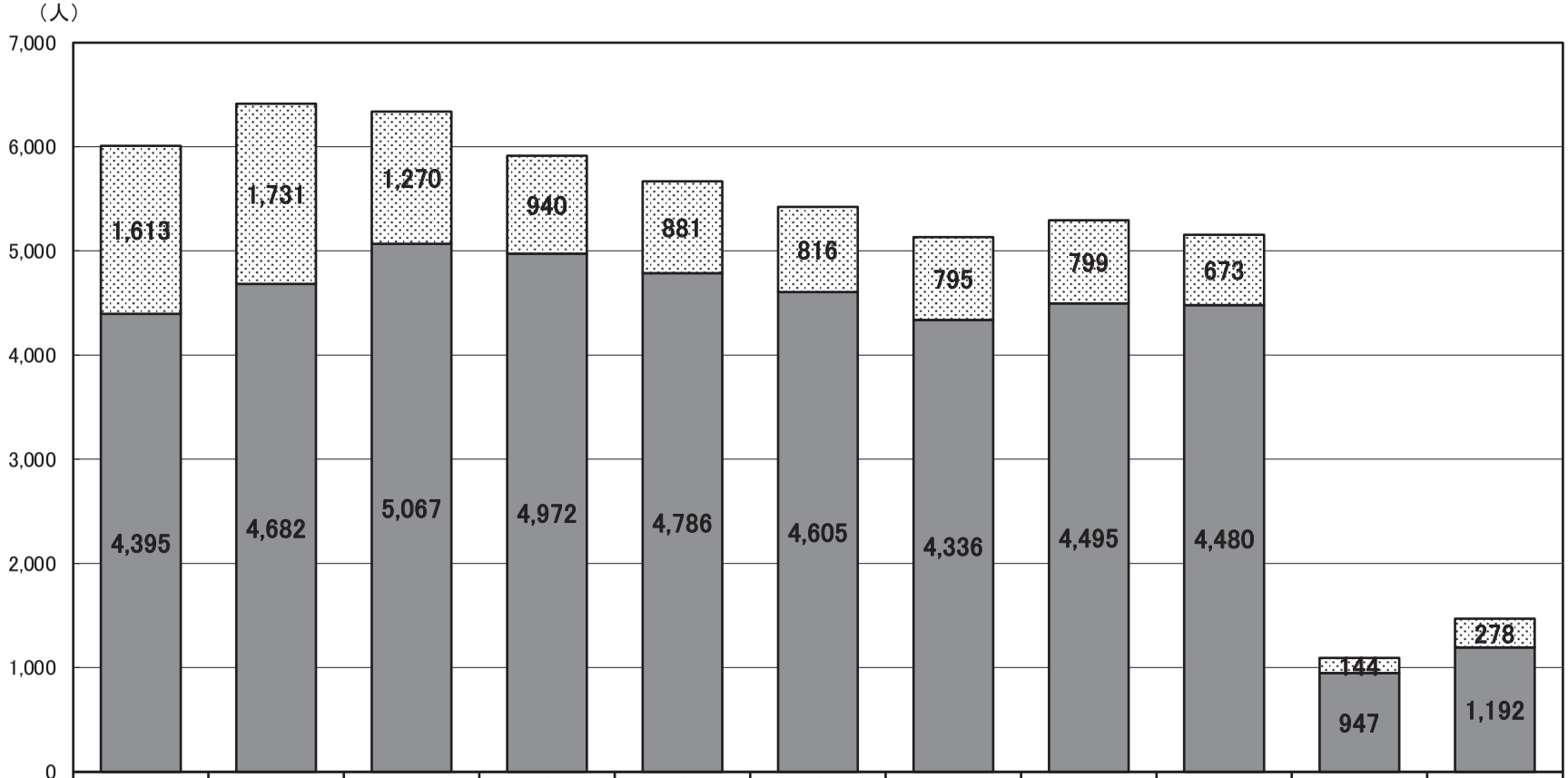
（ 表 １ ）

研　修　課　程	計画人員（A）	修了者・受講者数（B）	実績比率（B/A×100）
専　門　実　務　課　程	4,440	1,169	26.3%
特別課程（管理職研修）	90	23	25.6%
巡　回　ア　カ　デ　ミ　ー	100	0	0.0%
一般研修　計	4,630	1,192	25.7%
市町村長特別セミナー～自治体経営の課題～・地域経営塾	80	53	66.3%
市町村長特別セミナー	160	0	0.0%
市町村議会議員特別セミナー	360	178	49.4%
監査委員特別セミナー	100	47	47.0%
特別セミナー(市町村長・議員・監査委員)計	700	278	39.7%
合　　計	5,330	1,470	27.6%

（表２）　申込みの多かった研修科目

課　程	科　　目　　名	研　修　期　間	定　員	申込者数	倍　率
専門実務課程	職員研修の企画と実践	R4.1.17 ～ R4.1.25	40	52	1.30
専門実務課程	市町村税徴収事務	R4.1.17 ～ R4.1.27	100	123	1.23
特別課程	管理職特別セミナー～自治体経営の課題～	R4.1.13 ～ R4.1.14	30	35	1.17
特別課程	市町村長特別セミナー～自治体経営の課題～・地域経営塾	R4.1.13 ～ R4.1.14	80	93	1.16
専門実務課程	広報の効果的実践	R3.11.24 ～ R3.12.2	50	56	1.12
専門実務課程	ＩＣＴによる情報政策	R3.8.30 ～ R3.9.3	50	55	1.10
専門実務課程	地域運営組織の形成と運営	R3.10.13 ～ R3.10.15	30	33	1.10
専門実務課程	市町村税徴収事務	R3.9.28 ～ R3.10.8	100	108	1.08
専門実務課程	議会事務	R3.10.25 ～ R3.10.29	70	75	1.07
特別課程	市町村議会議員特別セミナー	R4.1.6 ～ R4.1.7	120	124	1.03

（参考）年度別研修修了者・受講者数の推移（平成23年度～令和3年度）



	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3
修了者・受講者計	6,008	6,413	6,337	5,912	5,667	5,421	5,131	5,294	5,153	1,091	1,470
セミナー	1,613	1,731	1,270	940	881	816	795	799	673	144	278
一般研修	4,395	4,682	5,067	4,972	4,786	4,605	4,336	4,495	4,480	947	1,192

（４）研修科目の実施状況

課程	研修科目	研修期間	日数	計画人員 定員	申込者数	実施状況 修了者・受講者数	
専門実務課程	管理職のためのリーダーシップ講座	R3.7.12 ～ R3.7.14	3	40	12	中止	26
		R3.10.13 ～ R3.10.15	3	40	28	26	
	管理職のための組織マネジメント講座	R3.6.29 ～ R3.7.1	3	50	30	21	43
		R3.11.24 ～ R3.11.26	3	50	25	22	
	住民行政事務能力の向上	R3.7.12 ～ R3.7.16	5	60	40	28	
	住民窓口サービスの向上	R3.9.13 ～ R3.9.17	5	70	23	中止※	
	地方自治行政とリーガルマインド	R3.12.6 ～ R3.12.10	5	40	20	19	
	広報の効果的実践	R3.8.18 ～ R3.8.26	9	50	43	中止	52
		R3.11.24 ～ R3.12.2	9	50	56	52	
	情報公開・個人情報保護と行政不服審査	R4.1.31 ～ R4.2.8	9	80	46	中止	
	法令実務Ａ（基礎）	R3.6.21 ～ R3.6.25	5	70	56	36	36
		R3.8.30 ～ R3.9.3	5	70	48	中止	
		R4.2.14 ～ R4.2.18	5	70	60	中止※	
	法令実務Ｂ（応用）	R3.7.27 ～ R3.8.6	11	50	29	22	46
		R3.11.9 ～ R3.11.19	11	50	30	24	
	組織のリスクマネジメント	R3.9.7 ～ R3.9.9	3	40	24	中止※	
	活力ある職場づくり	R3.6.7 ～ R3.6.11	5	50	11	中止	
	人事評価制度の運用改善と活用	R3.9.13 ～ R3.9.17	5	40	21	中止※	
	管理職を目指すステップアップ講座	R3.7.12 ～ R3.7.16	5	40	14	中止	24
		R3.10.18 ～ R3.10.22	5	40	27	24	
	職場のリーダー養成講座	R4.3.7 ～ R4.3.11	5	60	42	中止※	
	職員研修の企画と実践	R4.1.17 ～ R4.1.25	9	40	52	31	
	研修講師養成講座（地方自治制度）	R3.8.18 ～ R3.8.26	9	60	44	中止	
	政策企画	R4.1.31 ～ R4.2.8	9	70	46	中止	
	事業推進のためのデータ活用	R3.12.6 ～ R3.12.10	5	60	51	48	
	ＩＣＴによる情報政策	R3.8.30 ～ R3.9.3	5	50	55	中止	
	自治体財政運営講座	R3.8.18 ～ R3.8.26	9	80	44	中止※	
	地方公会計制度	R3.6.21 ～ R3.6.25	5	50	24	15	
	資金調達・運用戦略の基本	R3.7.5 ～ R3.7.7	3	40	12	中止	
	住民税課税事務	R3.7.27 ～ R3.8.6	11	100	30	15	83
		R3.9.28 ～ R3.10.8	11	100	81	中止	
		R3.11.9 ～ R3.11.19	11	100	82	68	
	固定資産税課税事務（土地）	R3.5.25 ～ R3.6.2	9	100	80	27	
	固定資産税課税事務（家屋）	R3.11.9 ～ R3.11.19	11	100	85	71	
	市町村税徴収事務	R3.7.27 ～ R3.8.6	11	100	80	54	121
		R3.9.28 ～ R3.10.8	11	100	108	中止	
		R4.1.17 ～ R4.1.27	11	100	123	67	
	使用料等の債権回収	R3.7.5 ～ R3.7.9	5	50	40	24	
	契約実務	R3.6.14 ～ R3.6.18	5	50	37	16	
	上下水道事業の経営管理	R3.12.6 ～ R3.12.10	5	70	41	37	

課程	研修科目	研修期間	日数	計画人員 定員	申込者数	実施状況 修了者・受講者数	
専門実務課程	公営企業の経営	R3.6.29 ～ R3.7.1	3	40	16	13	
	公共施設の総合管理	R3.6.7 ～ R3.6.11	5	50	28	15	40
		R3.10.25 ～ R3.10.29	5	50	34	25	
	高齢者福祉の推進	R4.2.24 ～ R4.3.4	9	60	34	中止※	
	地域保健と住民の健康増進	R4.2.24 ～ R4.3.4	9	60	17	中止	
	障がい者福祉の推進	R3.9.28 ～ R3.10.6	9	40	21	中止※	
	生活保護と自立支援対策	R3.8.30 ～ R3.9.3	5	70	42	中止	31
		R3.10.25 ～ R3.10.29	5	70	38	31	
	子育て支援の推進	R3.5.17 ～ R3.5.21	5	60	25	12	
	児童虐待防止対策	R3.7.5 ～ R3.7.9	5	60	35	23	
	住民協働による地域づくり	R3.6.7 ～ R3.6.11	5	50	34	18	
	住民との合意形成に向けたファシリテーションの実践	R3.7.5 ～ R3.7.9	5	40	37	28	
	人権を尊重した地域社会の形成	R3.9.13 ～ R3.9.17	5	40	7	中止	
	既存の建物等を活用した地域の再生	R3.5.25 ～ R3.6.2	9	40	14	5	
	全国地域づくり人財塾	R3.9.7 ～ R3.9.9	3	80	42	中止※	
	地域おこし協力隊員及び集落支援員の初任者研修会	R3.5.19 ～ R3.5.21	3	150	118	中止	
	地域運営組織の形成と運営	R3.10.13 ～ R3.10.15	3	30	33	25	
	地域ビジネスによる地域経済の活性化	R3.7.12 ～ R3.7.16	5	40	17	9	
	中小企業に対する支援	R3.5.17 ～ R3.5.21	5	40	21	10	
	観光戦略の実践	R4.2.14 ～ R4.2.18	5	60	54	中止※	
	公共交通とまちづくり	R3.10.18 ～ R3.10.22	5	40	34	25	
	環境保全の推進	R3.10.18 ～ R3.10.22	5	50	19	12	
	廃棄物の処理とリサイクルの推進	R3.6.14 ～ R3.6.18	5	50	38	17	
	教育と地域の連携・協働	R4.3.7 ～ R4.3.11	5	50	25	中止※	
	スポーツ行政の推進	R4.3.7 ～ R4.3.11	5	40	29	中止※	
	文化芸術の活用による地域社会の活力の創造	R4.2.14 ～ R4.2.18	5	40	30	中止※	
	災害に強い地域づくりと危機管理	R3.11.24 ～ R3.12.2	9	70	42	36	36
		R4.1.31 ～ R4.2.8	9	70	65	中止	
	感染症の危機管理対策	R3.10.13 ～ R3.10.15	3	40	38	33	
	選挙事務	R4.2.24 ～ R4.3.4	9	70	64	中止※	
	監査事務	R3.5.25 ～ R3.6.2	9	60	20	10	28
		R4.1.17 ～ R4.1.25	9	60	49	18	
	議会事務	R3.6.21 ～ R3.6.25	5	70	10	中止	57
		R3.10.25 ～ R3.10.29	5	70	75	57	
	小計			4,440	3,005	1,169	

課程	研修科目	研修期間	日数	計画人員 定員	申込者数	実施状況 修了者・受講者数	
特別課程	市町村長特別セミナー	R3.5.13 ～ R3.5.14	2	80	23	中止	
		R3.7.20 ～ R3.7.21	2	80	27	中止	
	市町村長特別セミナー ～自治体経営の課題～・ 地域経営塾	R4.1.13 ～ R4.1.14	2	80	93	53	
	市町村議会議員特別セミナー	R3.4.20 ～ R3.4.21	2	120	33	中止	178
		R3.11.4 ～ R3.11.5	2	120	79	74	
		R4.1.6 ～ R4.1.7	2	120	124	104	
	監査委員特別セミナー	R3.4.15 ～ R3.4.16	2	100	87	47	
	管理職特別セミナー	R3.5.13 ～ R3.5.14	2	30	4	中止	
		R3.7.20 ～ R3.7.21	2	30	15	中止	
	管理職特別セミナー ～自治体経営の課題～	R4.1.13 ～ R4.1.14	2	30	35	23	
	小 計			790	520	301	

課程	研修科目	研修期間	日数	計画人員 定員	申込者数	実施状況 修了者・受講者数	
巡回アカデミー	宮崎県巡回アカデミー	R3.9.28 ～ R3.9.30	3	50	－	中止	
	鳥取県巡回アカデミー	R3.11.1 ～ R3.11.2	2	50	－	中止	
	小 計			100	0	0	

合 計	5,330	3,525	1,470	

※新型コロナウイルス感染症の拡大により実施を見合わせた研修のうち、代替措置としてオンラインで講義等を実施したもの。

オンライン講義※

研修科目	計画			オンライン講義	
	研修期間	日数	定員	実施期間 (オリエンテーション含む)	受講者数
自治体財政運営講座	R3.8.18～8.26	9	80	R3.8.18～8.25	33
組織のリスクマネジメント	R3.9.7～9.9	3	40	R3.9.6～9.9	14
全国地域づくり人財塾	R3.9.7～9.9	3	80	R3.9.7～9.9	17
住民窓口サービスの向上	R3.9.13～9.17	5	70	R3.9.13～9.17	12
人事評価制度の運用改善と活用	R3.9.13～9.17	5	40	R3.9.13～9.16	15
障がい者福祉の推進	R3.9.28～10.6	9	40	R3.9.28～10.5	12
観光戦略の実践	R4.2.14～2.18	5	60	R4.2.14～2.17	29
法令実務A（基礎）	R4.2.14～2.18	5	70	R4.2.14～2.18	43
文化芸術の活用による地域社会の活力の創造	R4.2.14～2.18	5	40	R4.2.15～2.17	17
高齢者福祉の推進	R4.2.24～3.4	9	60	R4.2.24～3.4	26
選挙事務	R4.2.24～3.4	9	70	R4.2.24～3.4	52
スポーツ行政の推進	R4.3.7～3.11	5	40	R4.3.7～3.10	12
職場のリーダー養成講座	R4.3.7～3.11	5	60	R4.3.7～3.11	30
教育と地域の連携・協働	R4.3.7～3.11	5	50	R4.3.7～3.10	15
計　14研修					327

※新型コロナウイルス感染症の拡大により実施を見合わせた研修のうち、代替措置としてオンラインで講義等を実施したもの。

2　研修科目別カリキュラム

Ⅰ　専門実務課程

（1）管理職のためのリーダーシップ講座

科目名：管理職のためのリーダーシップ講座

担当教授：松村　克彦
担当主査：鈴木　佳加

令和３年１０月１３日（水）～１０月１５日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	１７：００～
１０月１３日（水）	11:00～12:40　入所			13:10～ 開講式 13:30～13:50 開講オリエンテーション	(14:00～17:00) 管理職に求められるリーダーシップ（講義） 東京都職員研修所客員教授 押元　　洋　元東京都総務局長		
１０月１４日（木）	リーダーシップを発揮するためのコミュニケーションスキルの向上（講義・演習） (株)テラ・コーポレーション代表取締役、 高重　和枝　中小企業診断士、ダイバーシティ・コンサルタント			変革に対応するための課題解決能力の向上（講義・演習） 天米　一志　Amame Associate Japan(株)代表取締役社長			ふりかえり（討議）
１０月１５日（金）	組織のモチベーションの維持・向上～あなたと職場を幸せにするために～（講義） 慶應義塾大学大学院 前野　隆司　システムデザイン・マネジメント研究科教授			修了式 12:10～			

（2）管理職のための組織マネジメント講座

科目名：管理職のための組織マネジメント講座

担当教授：髙橋　　伸
担当主査：礒野　　碧

令和３年６月２９日（火）～７月１日（木）

区　分	午前			午後			
	９：００～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	１７：００～
６月２９日（火）	11:00～12:40　入所			13:10～ 開講式 13:30～13:50 開講オリエンテーション	(14:00～)　組織づくりと人材育成（講義） 東京都職員研修所客員教授 押元　　洋　元東京都総務局長		
６月３０日（水）	組織の存在意義とコミュニケーション力（講義・演習） 板谷　和代　(株)タンタビーバ取締役			組織目標の設定と実践（講義・演習） Amame Associate Japan(株) 天米　一志　代表取締役社長		コンプライアンスとハラスメント対策（講義・演習）(～17:45) 中村　葉志生※1	
７月１日（木）	組織の危機管理（講義・演習） 宇於崎　裕美　(有)エンカツ社代表取締役社長			修了式 12:10～			

※１：中村　葉志生　(株)ハリーアンドカンパニー代表取締役

科目名：管理職のための組織マネジメント講座

担当教授：細川　秀樹
担当主査：越川　和彦

令和３年１１月２４日（水）～１１月２６日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	１７：００～
１１月２４日（水）	11:00～12:40　入所			13:10～ 開講式 13:30～13:50 開講オリエンテーション	(14:00～) 組織づくりと人材育成（講義） 東京都職員研修所客員教授 押元　　洋　元東京都総務局長		
１１月２５日（木）	組織目標の設定と実践（講義・演習） 天米 一志　Amame Associete Japan(株)代表取締役社長			組織の存在意義とコミュニケーション力（講義・演習） 浜田　幸一　イン・フロンティア代表		コンプライアンスとハラスメント対策（講義・演習） (～17:45) 三野　　靖　香川大学法学部長・教授	
１１月２６日（金）	組織の危機管理（講義・演習） 宇於崎　裕美　(有)エンカツ社代表取締役社長			修了式 12:10～			

（3）住民行政事務能力の向上

科目名：住民行政事務能力の向上

担当教授：松村　克彦
担当主査：鈴木　佳加

令和３年７月１２日（月）～７月１６日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
７月１２日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
７月１３日 （火）	住民目線に立った窓口サービス（講義） 瀧口　樹良　(株)コミクリ総研主幹研究員			課題演習（討議・指導）（～17:45） 瀧口　樹良　(株)コミクリ総研主幹研究員			
７月１４日 （水）	住基の実務（講義） 鈴木　佳子　横浜市西区役所戸籍課登録担当専任職					課題演習（討議・指導）（～17:45） 瀧口　樹良　(株)コミクリ総研主幹研究員	
７月１５日 （木）	戸籍の実務（講義） 天野　一之　横浜市磯子区役所戸籍課戸籍担当専任職			課題演習（発表・講評）（～17:45） 瀧口　樹良　(株)コミクリ総研主幹研究員			
７月１６日 （金）	印鑑登録の実務（講義） 川崎市高津区役所区民サービス部区民課 秋元　隆洋　住民記録第３係長（専任）			修了式 12:10～			

（4）地方自治行政とリーガルマインド

科目名：地方自治行政とリーガルマインド

担当教授：岸本　直人
担当主査：沼尾　朝子

令和３年１２月６日（月）～１２月１０日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
１２月６日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１２月７日 （火）	自治体が関わる法と紛争（講義） 海老原　佐江子　弁護士			予防法務・訴訟法務（講義） 広島大学法学部教授・大学院 折橋　洋介　人間社会科学研究科教授		課題演習（討議） 岸本教授	課題演習（討議）
１２月８日 （水）	自治体職員とリーガルマインド（講義） 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士				課題解決フォーラム 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士		課題演習（討議）
１２月９日 （木）	自治体の訴訟実務のポイント（講義） 中澤　さゆり　弁護士				課題演習（討議） 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士		課題演習（討議）
１２月１０日 （金）	課題演習（発表・講評） 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士			修了式 12:10～			

（5）広報の効果的実践

科目名：広報の効果的実践

担当教授：鈴木　和隆
令和３年１１月２４日（水）～１２月２日（木）　担当主査：照井　大介

区　分	午　前			午　後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１１月２４日（水）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１１月２５日（木）	自治体広報の課題と展望（講義） 川上　和久　麗澤大学教授			自治体広報における効果測定（講義） 髙橋　憲一郎※１		課題演習（討議） 鈴木教授	課題演習(討議)
１１月２６日（金）	広報写真のポイント（講義・実習） 川西　正幸　フォトグラファー 乾　　晋也　フォトグラファー					課題演習（討議） 鈴木教授	課題演習(討議)
11月27日(土)							
11月28日(日)							
１１月２９日（月）	広報紙づくりのポイント（講義） 白木　一誠　メディアプランナー、(株)フォーチューングラフィックス代表取締役					課題演習(討議) 鈴木教授	課題演習(討議)
１１月３０日（火）	伝わる文章術（講義・実習） 堀内　伸浩　文章コンサルタント			プレスリリース作成術（講義） 坂本　宗之祐　(株)メディア戦略代表取締役		レポート作成 鈴木教授	課題演習(討議)
１２月１日（水）	ソーシャルメディア活用法（講義） 清家　　順　(有)ユニバーサルワークス代表取締役			これからの広報戦略（講義） 登坂　泰斗※２		課題演習（討議） 鈴木教授	課題演習(討議)
１２月２日（木）	課題演習（発表・講評） 川上　和久　麗澤大学教授			修了式 12:10～			

※１　髙橋　憲一郎　ビルコム(株)PR Tech 局コンサルタント
※２　登坂　泰斗　　(株)オズマピーアール　戦略コミュニケーション部部長

（6）法令実務Ａ（基礎）

科目名：法令実務Ａ（基礎）

担当教授：丸山　敏雄
令和３年６月２１日（月）～６月２５日（金）　担当主査：鈴木　佳加

区　分	午　前			午　後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
６月２１日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
６月２２日（火）	自治体法務の基礎（講義） 折橋　洋介　広島大学学長特任補佐・法学部教授			法制執務の基礎（講義・演習） 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長			課題演習（討議）
６月２３日（水）	行政法の基礎（講義） 板垣　勝彦　横浜国立大学大学院国際社会科学府准教授			課題演習（討議） 板垣　勝彦※１			課題演習（討議）
６月２４日（木）	課題演習（討議） 板垣　勝彦※１ 松尾　弘子※２			課題演習（発表・講評）（～17:45） 板垣　勝彦　横浜国立大学大学院国際社会科学府准教授 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長			
６月２５日（金）	地方分権と条例（講義） 宍戸　邦久　新潟大学副学長・経済科学部教授			修了式 12:10～			

※１：板垣　勝彦　横浜国立大学大学院国際社会科学府准教授
※２：松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長

（7）法令実務Ｂ（応用）

科目名：法令実務Ｂ（応用）

担当教授：鈴木　和隆
担当主査：丹内　久美子

令和３年７月２７日（火）～８月６日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	17:00～
７月２７日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議） （自治体法務における課題等）
７月２８日（水）	憲法と地方自治（講義） 安念　潤司　中央大学大学院法務研究科教授			法令実務の現状（講義） 佐々木　克之　内閣法制局第三部参事官		課題演習（討議） （自治体法務における課題等） 鈴木教授	課題演習（討議） （法制執務）
７月２９日（木）	行政法の要点Ⅰ（講義） 折橋　洋介　広島大学学長特任補佐・法学部教授			行政法の要点Ⅱ（講義） 折橋　洋介　広島大学学長特任補佐・法学部教授			課題演習（討議） （法制執務）
７月３０日（金）	法制執務の要点（講義） 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長			法制執務の要点（討議） 松尾　弘子※１			課題演習（討議） （法制執務）
7月31日(土)							
8月1日(日)							
８月２日（月）	条例づくりの基本（講義） 田中　孝男　九州大学大学院法学研究院教授						課題演習（討議） （条例づくり等）
８月３日（火）	条例づくりの基本（講義・演習）　(～15:55) 田中　孝男　九州大学大学院法学研究院教授 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長					課題演習（発表･講評）(法制執務) (16:10～17:45) 松尾　弘子※１	
８月４日（水）	訴訟事務の要点（講義・演習） 元氏　成保　弁護士、関西大学法科大学院教授			課題演習（討議）(条例づくり等) 弁護士、 元氏　成保　関西大学法科大学院教授			課題演習（討議） （条例づくり等）
８月５日（木）	実践リーガルライティング（講義・実習） 元氏　成保　弁護士、関西大学法科大学院教授			課題演習（発表・講評） 田中　孝男　九州大学大学院法学研究院教授 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長			課題演習（総括） （条例づくり等）
８月６日（金）	自治体法務検定事前 自習・説明（～9:50）	自治体法務検定(9:50～12:00) 鈴木教授		修了式 12:10～			

※１：松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長

科目名：法令実務Ｂ（応用）

担当教授：藤山　和子
担当主査：森見　陽子

令和３年１１月９日（火）～１１月１９日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	17:00～
１１月９日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議） （自治体法務における課題等）
１１月１０日（水）	憲法と地方自治（講義） 安念　潤司　中央大学大学院法務研究科教授			法令実務の現状（講義） 松谷　　朗　内閣法制局第一部参事官		課題演習（討議） （自治体法務における課題等） 藤山教授	課題演習（討議） （法制執務）
１１月１１日（木）	行政法の要点Ⅰ（講義） 折橋　洋介　広島大学大学院人間社会科学研究科教授			行政法の要点Ⅱ（講義） 広島大学大学院 折橋　洋介　人間社会科学研究科教授			課題演習（討議） （法制執務）
１１月１２日（金）	法制執務の要点（講義） 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長			法制執務の要点（討議） 松尾　弘子※１			課題演習（討議） （法制執務）
11月13日(土)							
11月14日(日)							
１１月１５日（月）	条例づくりの基本（講義） 田中　孝男　九州大学大学院法学研究院教授						課題演習（討議） （条例づくり等）
１１月１６日（火）	条例づくりの基本（講義・演習）　(～15：55) 田中　孝男　九州大学大学院法学研究院教授 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長					課題演習（発表・講評） （法制執務）(16:10～17:45) 松尾　弘子※１	
１１月１７日（水）	訴訟事務の要点（講義・演習） 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士			課題演習（討議）(条例づくり等) 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士			課題演習（討議） （条例づくり等）
１１月１８日（木）	実践リーガルライティング（講義・実習） 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士			課題演習（発表・講評） 中村　健人　徳島県小松島市法務監、弁護士 松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長			課題演習（総括） （条例づくり等）
１１月１９日（金）	自治体法務検定事前 自習・説明（～9:50）	自治体法務検定(9:50～12:00) 藤山教授		修了式 12:10～			

※１　松尾　弘子　(株)ぎょうせいクリエイティブ事業部法制ソフト課担当課長

（8）管理職を目指すステップアップ講座

科目名：管理職を目指すステップアップ講座

担当准教授：栗原　直子
令和３年１０月１８日（月）～１０月２２日（金）　担当主査：丹内　久美子

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１０月１８日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～ 入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１０月１９日 （火）	管理職の役割と責任（講義） 東京都職員研修所客員教授・ 押元　　洋　元東京都総務局長			管理職としてのコミュニケーション（講義･演習） (株)ラーニングエンタテイメント 阿部　淳一郎　代表取締役		課題演習（討議） 栗原准教授	課題演習（討議）
１０月２０日 （水）	働き方改革と自治体業務改革（講義） (株)アリエール・マネジメント・ 矢代　隆嗣　ソリューションズ　代表取締役			目標設定と職場のマネジメントの実践（講義・演習） Amame Associate Japan(株) 天米　一志　代表取締役		課題演習（討議） 栗原准教授	課題演習（討議）
１０月２１日 （木）	職場のコンプライアンスとリスクマネジメント（講義） 三野　　靖　香川大学法学部長、教授			これからの自治体経営について考える（講義・演習） 東京都多摩市企画政策部企画課 西村　信哉　企画調整担当主査		課題演習（討議） 栗原准教授	課題演習（討議）
１０月２２日 （金）	課題演習（発表・講評） 東京都職員研修所客員教授･ 押元　　洋　元東京都総務局長			修了式 12:10～			

（9）職員研修の企画と実践

科目名：職員研修の企画と実践

担当教授：齊藤　英明
令和４年１月１７日（月）～１月２５日（火）　担当主査：越川　和彦

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１月１７日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１月１８日 （火）	自治体における人材育成と研修（講義） 押元　　洋　東京都職員研修所客員教授、元東京都総務局長			組織力向上のために（講義） 岡本　直子※１		課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１月１９日 （水）	主体的学習を促すための研修技法（講義・演習） 早稲田大学ビジネスファイナンス研究センター 二宮　朋子　招聘研究員			研修担当者の在り方と実践の工夫（講義・演習） さいたま市子ども未来局子ども育成部 栗原　ゆり　参事(兼)青少年育成課長、元市町村アカデミー教授			課題演習（討議）
１月２０日 （木）	研修企画の考え方：政策形成研修（講義・演習） 高崎経済大学 佐藤　　徹　地域政策学部・大学院地域政策研究科教授			研修企画の考え方：コミュニケーションスキル向上研修（講義・演習） 中村　真理※２		課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１月２１日 （金）	研修企画の考え方：マネジメント研修（講義・演習） 徳田　貴史　(株)行政マネジメント研究所専務取締役					課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１月２２日 （土）							
１月２３日 （日）							
１月２４日 （月）	職場研修（ＯＪＴ）のポイント（講義・演習） さいたま市子ども未来局子ども育成部参事 栗原　ゆり　(兼)青少年育成課長、元市町村アカデミー教授				レポート作成 齊藤教授	課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１月２５日 （火）	課題演習（発表・講評） 押元　　洋　東京都職員研修所客員教授、元東京都総務局長			修了式 12:10～			

※１ 岡本　直子　慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科特任助教
※２ 中村　真理　Harmonie（ハーモニア）代表、キャリアカウンセラー

(10) 事業推進のためのデータ活用

科目名：事業推進のためのデータ活用

担当教授：鈴田　功至
担当主査：丹内　久美子

令和３年１２月６日（月）～１２月１０日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１２月６日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１２月７日（火）	行政のデジタル化（講義） 加藤　翔大※１	自治体ＤＸ推進の支援（講義） 廣川　聡美※２		データ・リテラシーのトレーニング（講義） HIRO 研究所代表、 廣川　聡美　元神奈川県横須賀市副市長		課題演習（討議） 鈴田教授	課題演習（討議）
１２月８日（水）	行政サービスにデータ資産を活かす（講義） 東京大学大学院情報理工学系研究科 伊藤　昌毅　附属ソーシャルＩＣＴ研究センター准教授			データ活用のポイント（講義・演習） 和から(株) 経営企画室長(兼) 岡崎　　凌　データサイエンティスト		課題演習（討議） 鈴田教授	課題演習（討議）
１２月９日（木）	データサイエンスと意思決定（講義） 武蔵野大学データサイエンス学部 中西　崇文　データサイエンス学科長・准教授			事例紹介（講義） 福島県会津若松市企画政策部 柏木　康豪　スマートシティ推進室副主幹		課題演習（討議） 鈴田教授	課題演習（討議）
１２月１０日（金）	課題演習（発表・講評） HIRO 研究所代表、 廣川　聡美　元神奈川県横須賀市副市長			修了式 12:10～			

※１：加藤　翔大　総務省自治行政局地域政策課地域情報化企画室課長補佐
※２：廣川　聡美　HIRO 研究所代表、元神奈川県横須賀市副市長

(11) 地方公会計制度

科目名：地方公会計制度

担当教授：細川　秀樹
担当主査：越川　和彦

令和３年６月２１日（月）～６月２５日（金）

区　分	午前			午後			
	9：00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
６月２１日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
６月２２日（火）	地方財政における地方公会計の推進と公共施設等の適正管理（講義）　（～10:10） 伊藤　正志※１	統一的な基準による財務書類等の作成実務について（講義・演習） ①　複式簿記の基礎、仕訳作成～決算整理仕訳まで～（10:25～） 大久保　将史　EY 新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士 高橋　晶子　EY 新日本有限責任監査法人シニアマネージャー公認会計士					課題演習（討議） 大久保　将史※２ 高橋　晶子※３
６月２３日（水）	地方公会計制度の理論（講義） 大塚　成男※４	統一的な基準による財務書類等の作成実務について（講義・演習） ②　財務書類・附属明細書等の作成と検証 大久保　将史　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士 高橋　晶子　EY新日本有限責任監査法人シニアマネージャー公認会計士		固定資産台帳の更新実務と活用事例（講義・演習） 大久保　将史　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士 高橋　晶子　EY新日本有限責任監査法人シニアマネージャー公認会計士			課題演習（討議） 大久保　将史※２ 高橋　晶子※３
６月２４日（木）	自治体の活用事例（レクチャー&フォーラム）（～10:10） 高野　　徹※５	財務書類等を活用した自治体経営分析（講義・演習）（10:25～） 五十嵐　郁貴　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士 高橋　宏延　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士		財務書類等を活用した自治体経営分析（グループ討議）（～17:45） 五十嵐　郁貴　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士 高橋　宏延　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士			
６月２５日（金）	事前課題の発表及びディスカッション（発表・全体講評） 五十嵐　郁貴　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士 高橋　宏延　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士			修了式 12:10～			

※１：伊藤　正志　　総務省自治財政局財務調査課長
※２：大久保　将史　EY新日本有限責任監査法人パブリックセクター公認会計士
※３：高橋　晶子　　EY新日本有限責任監査法人シニアマネージャー公認会計士
※４：大塚　成男　　熊本学園大学大学院会計専門職研究科教授
※５：高野　　徹　　東京都町田市会計課長

(12) 住民税課税事務

科目名：住民税課税事務

担当教授：野坂　正紀
担当主査：八木　　遼

令和３年７月２７日（火）～　８月６日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
７月２７日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習(討議)
７月２８日（水）	市町村税の現状と今後の動向（講義） 今道　雄介※１	住民税総論～地方税としての住民税制度～（講義） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師		課題演習（討議） 野口　　茂　税理士・元市町村アカデミー教授			課題演習（討議）
７月２９日（木）	所得課税論～所得課税としての住民税／所得税・法人税の仕組み（講義・演習） 西本　靖宏　国士舘大学法学部教授					課題演習（討議） 野坂教授	課題演習（討議）
７月３０日（金）	地方税法総則（講義・演習） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師					課題演習（討議） 野坂教授	課題演習（討議）
７月３１日（土）							
８月１日（日）							
８月２日（月）	住民税とプライバシー（講義・演習） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師			税務調査事務（講義・演習） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師		課題演習（討議） 野坂教授	課題演習（討議）
８月３日（火）	事例から学ぶ個人住民税実務（講義・演習） 山崎　久隆　東京都中央区総務部税務課課税係主任主事			法人住民税実務のポイント（講義） 髙橋　　雄　横浜市財政局主税部税務課税務係長			課題演習（討議）
８月４日（水）	個人住民税の税額算出（講義・演習） 澤田　浩一　(公財)東京税務協会専門講師						課題演習（討議）
８月５日（木）	所得税・法人税判例解説（講義） 林　　仲宣　税理士・市町村アカデミー客員教授					レポート作成 野坂教授	レポート作成
８月６日（金）	課題演習（発表・講評） 野口　　茂　税理士・元市町村アカデミー教授			修了式 12:10～			

※１：今道　雄介：総務省自治税務局市町村税課課長補佐

科目名：住民税課税事務

担当教授：髙橋　　伸
担当主査：丹内　久美子

令和３年１１月９日（火）～１１月１９日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１１月９日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１１月１０日（水）	市町村税の現状と今後の動向（講義） 林　　宏昭　関西大学経済学部教授	住民税総論～地方税としての住民税制度～（講義） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師		課題演習（討議） 野口　　茂　税理士・元市町村アカデミー教授 澤田　浩一　(公財)東京税務協会専門講師			課題演習（討議）
１１月１１日（木）	所得課税論～所得課税としての住民税／所得税の仕組み～（講義・演習） 西本　靖宏　国士舘大学法学部教授					課題演習（討議） 高橋教授	課題演習（討議）
１１月１２日（金）	地方税法総則（講義・演習） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師					課題演習（討議） 高橋教授	課題演習（討議）
１１月１３日（土）							
１１月１４日（日）							
１１月１５日（月）	住民税とプライバシー（講義・演習） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師			税務調査事務（講義・演習） 大久保　英夫　(公財)東京税務協会専門講師		課題演習（討議） 高橋教授	課題演習（討議）
１１月１６日（火）	事例から学ぶ個人住民税実務（講義・演習） 山崎　久隆　東京都中央区総務部税務課課税係主任主事			法人住民税実務のポイント（講義） 髙橋　　雄　横浜市財政局主税部税務課税務係長			課題演習（討議）
１１月１７日（水）	個人住民税の税額算出（講義・演習） 澤田　浩一　(公財)東京税務協会専門講師						課題演習（討議）
１１月１８日（木）	所得税・法人税判例解説（講義） 林　　仲宣　税理士・市町村アカデミー客員教授					レポート作成 高橋教授	レポート作成
１１月１９日（金）	課題演習（発表・講評） 野口　　茂　税理士・元市町村アカデミー教授 澤田　浩一　(公財)東京税務協会専門講師			修了式 12:10～			

(13) 固定資産税課税事務（土地）

クラス名：固定資産税課税事務（土地）

担当教授：野坂　正紀
担当主査：越川　和彦

令和３年５月２５日（火）～６月２日（水）

区　分	午前			午後			
	9：00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
５月２５日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
５月２６日（水）	固定資産税の現状と今後の動向（講義） 山口　最丈　総務省自治税務局固定資産税課長			地方税法総則・固定資産税総論①（講義・演習） 池田　哲夫　(公財)東京税務協会専門講師			課題演習（討議）
５月２７日（木）	固定資産税の情報開示制度と守秘義務（講義） 西本　靖宏　国士舘大学法学部教授			地方税法総則・固定資産税総論②（講義・演習） 池田　哲夫　(公財)東京税務協会専門講師			課題演習（討議）
５月２８日（金）	宅地の評価実務（講義・演習） 石塚　克義　(公財)東京税務協会専門講師					課題演習（討議） 野坂教授	課題演習（討議）
５月２９日（土）							
５月３０日（日）							
５月３１日（月）	固定資産税と不動産登記制度（講義） 佐藤　純通　司法書士			農地、雑種地、調整区域等の評価実務（講義） 増田　鷹翔　相模原市財政局税務部資産税課主事 牧野　昂平　相模原市財政局税務部資産税課主事		課題演習（討議） 野坂教授	課題演習（討議）
６月１日（火）	固定資産税の評価に係る土地の鑑定評価（講義） （一財)日本不動産研究所 堤　信爾　公共部資産評価第３室長			課題演習（討議） 野坂教授		レポート作成 野坂教授	レポート作成
６月２日（水）	課題演習（発表・講評） 池田　哲夫　(公財)東京税務協会専門講師 石塚　克義　(公財)東京税務協会専門講師			修了式 12:10～			

(14) 固定資産税課税事務（家屋）

科目名：固定資産税課税事務（家屋）

担当教授：岸本　直人
担当主査：鈴木　佳加

令和３年１１月９日（火）～１１月１９日（金）

区　分	午前			午後			
	9：00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１１月９日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習Ⅰ(討議)
１１月１０日（水）	固定資産評価基準解説（講義） 小野川　　浩※１	固定資産税と不動産登記制度（講義） 佐藤　純通　司法書士		課題演習Ⅰ（討議）・課題解決フォーラム（討議） 岸本教授			課題演習Ⅰ（討議）・ 課題解決フォーラム（討議）
１１月１１日（木）	固定資産税（家屋）実務のポイント（講義） 持崎　　岳　千葉市財政局税務部課税管理課主査			課題演習Ⅰ－課税・評価事務の基礎－（発表・講評） 堀川　　稔　(公財)東京税務協会専門講師 吉野　頼利　(公財)東京税務協会専門講師			課題解決フォーラム（討議）
１１月１２日（金）	木造家屋評価実務（講義） 堀川　　稔　(公財)東京税務協会専門講師 吉野　頼利　(公財)東京税務協会専門講師						木造家屋評価演習（討議）
１１月１３日（土）							
１１月１４日（日）							
１１月１５日（月）	木造家屋評価演習（実地研修）－幕張ハウジングパーク展示場－、木造家屋評価演習（討議） 堀川　　稔　(公財)東京税務協会専門講師 吉野　頼利　(公財)東京税務協会専門講師						木造家屋評価演習（討議）
１１月１６日（火）	木造家屋評価演習（発表・講評） 堀川　　稔　(公財)東京税務協会専門講師 吉野　頼利　(公財)東京税務協会専門講師			課題演習Ⅱ（討議） 岸本教授			課題演習Ⅱ（討議）
１１月１７日（水）	非木造家屋評価実務（講義・演習）　堀川　　稔、吉野　頼利　(公財)東京税務協会専門講師 償却資産課税の実務（講義・演習）　登里　幹宏、梶原　正樹　(公財)東京税務協会専門講師						課題演習Ⅱ（討議）
１１月１８日（木）	課題解決フォーラム（意見交換） 堀川　　稔　(公財)東京税務協会専門講師 吉野　頼利　(公財)東京税務協会専門講師			課題演習Ⅱ－評価の実務－（発表・講評） 堀川　　稔　(公財)東京税務協会専門講師 吉野　頼利　(公財)東京税務協会専門講師			課題演習Ⅰ・Ⅱ及び課題解決フォーラム（振り返り）
１１月１９日（金）	納得を得られる説明のポイント（講義・演習） 福田　賢司　(株)話し方研究所代表取締役社長			修了式 12:10～			

※１：小野川　　浩　総務省自治税務局固定資産税課資産評価室課長補佐

(15) 市町村税徴収事務

科目名：市町村税徴収事務

担当教授：髙橋　伸
担当主査：照井　大介

令和３年７月２７日（火）～８月　６日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	17:00～
７月２７日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
７月２８日（水）	地方税法総則（講義） 斎藤　博史　(公財)東京税務協会専門講師					課題演習（討議） 髙橋教授	課題演習（討議）
７月２９日（木）	分納、滞納処分猶予・停止、延滞金の取扱いについて（講義） 大橋　勇太　名古屋市財政局税務部収納対策課徴収指導係長					課題演習（討議） 髙橋教授	課題演習（討議）
７月３０日（金）	徴収事務のマネジメント（講義） 中山　裕嗣　※１		国税徴収法の実務（講義） 中山　裕嗣　税理士、川崎市財政局収納対策部収納対策課滞納整理指導嘱託員				課題演習（討議）
７月３１日（土）							
８月１日（日）							
８月２日（月）	財産調査の進め方、差押手続のポイント（講義） 宮崎　　大　相模原市財政局税務部債権対策課副主幹					納税者折衝事例（事前討議） 髙橋教授	納税者折衝事例（事前討議）
８月３日（火）	民事訴訟、民事執行等の裁判手続が必要となる滞納整理（講義）　瀧　　康暢　弁護士 事例紹介（レクチャー＆フォーラム）　板倉　太一　神奈川県横須賀市税務部納税課債権回収対策係						納税者折衝事例（事前討議）
８月４日（水）	納税者折衝のポイント（講義・演習） 那倉　長治　(公財)東京税務協会専門講師 川口　克彦　(公財)東京税務協会専門講師					課題演習（討議） 髙橋教授	課題演習（討議）
８月５日（木）	行政対象暴力への対応（講義・演習） 千葉県総務部総務課行政対象暴力対策室（組織対応）			課題演習（発表・講評）（～17:45） 那倉　長治　(公財)東京税務協会専門講師 川口　克彦　(公財)東京税務協会専門講師			
８月６日（金）	動産・不動産公売のポイント（講義） 原田　明美　千葉市財政局税務部納税管理課主査			修了式 12:10～			

※１：中山　裕嗣　税理士、川崎市財政局収納対策部収納対策課滞納整理指導嘱託員

科目名：市町村税徴収事務

担当教授：鈴田　功至
担当主査：礒野　　碧

令和４年１月１７日（月）～１月２７日（木）

区　分	午前			午後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	17:00～
１月１７日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１月１８日（火）	地方税法総則（講義） 斎藤　博史　(公財)東京税務協会専門講師					課題演習（討議） 鈴田教授	課題演習（討議）
１月１９日（水）	分納、滞納処分猶予・停止、延滞金の取扱いについて（講義） 飯田　悠介　名古屋市財政局税務部収納対策課主査（徴収指導）					課題演習（討議） 鈴田教授	課題演習（討議）
１月２０日（木）	徴収事務のマネジメント（講義） 中山　裕嗣　※１		国税徴収法の実務（講義） 中山　裕嗣　税理士、川崎市財政局収納対策部収納対策課滞納整理指導嘱託員				課題演習（討議）
１月２１日（金）	財産調査の進め方、差押手続のポイント（講義） 宮崎　　大　相模原市財政局税務部債権対策課副主幹					納税者折衝事例（事前討議） 鈴田教授	納税者折衝事例（事前討議）
１月２２日（土）							
１月２３日（日）							
１月２４日（月）	民事訴訟、民事執行等の裁判手続が必要となる滞納整理（講義）　瀧　　康暢　弁護士 事例紹介（レクチャー＆フォーラム）　板倉　太一　神奈川県横須賀市税務部納税課債権回収対策係						納税者折衝事例（事前討議）
１月２５日（火）	納税者折衝のポイント（講義・演習） 川口　克彦　(公財)東京税務協会専門講師 室田　寛司　(公財)東京税務協会専門講師					課題演習（討議） 鈴田教授	課題演習（討議）
１月２６日（水）	行政対象暴力への対応（講義・演習） 千葉県総務部総務課行政対象暴力対策室			課題演習（発表・講評）（～17:45） 川口　克彦　(公財)東京税務協会専門講師 室田　寛司　(公財)東京税務協会専門講師			
１月２７日（木）	動産・不動産公売のポイント（講義） 原田　明美　千葉市財政局税務部納税管理課主査			修了式 12:10～			

※１：中山　裕嗣　税理士、川崎市財政局収納対策部収納対策課滞納整理指導嘱託員

(16) 使用料等の債権回収

科目名：使用料等の債権回収

担当准教授：栗原　直子
担当主査：照井　大介

令和３年７月５日（月）～７月９日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
７月５日（月）				13:30～15:00　入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
７月６日（火）	自治体債権管理・回収に係る基礎知識と今後のあり方（講義）（～15:00） 楠井　嘉行　弁護士				（15:10～）課題演習（討議） 栗原准教授		課題演習（討議）
７月７日（水）	地方公共団体の債権管理 ～公金徴収一元化と収入未済額の削減策～（講義） 永嶋　正裕　地方公共団体債権管理コンサルタント			非強制徴収公債権、私債権の適正管理・回収の実務 ～滞納状況に応じた債権の分類と納付交渉のポイント、裁判所を利用した債権回収手続の具体的な進め方～（講義・演習） 瀧　　康暢　弁護士			課題演習（討議）
７月８日（木）	非強制徴収公債権、私債権の適正管理・回収の実務 ～滞納状況に応じた債権の分類と納付交渉のポイント、裁判所を利用した債権回収手続の具体的な進め方～（講義・演習） 瀧　　康暢　弁護士			滞納債権の回収について（事例紹介） 瀧　　康暢　弁護士 板倉　壮吾　※１	非強制徴収公債権、私債権の適正管理・回収の実務 ～滞納状況に応じた債権の分類と納付交渉のポイント、裁判所を利用した債権回収手続の具体的な進め方～（講義・演習） 瀧　　康暢　弁護士		課題演習（討議）
７月９日（金）	課題演習（発表・講評） 永嶋　正裕　地方公共団体債権管理コンサルタント			修了式 12:10～			

※１：板倉　壮吾　愛知県豊田市市民部債権管理課担当長

(17) 契約実務

科目名：契約実務

担当教授：齊藤　英明
担当主査：丹内　久美子

令和３年６月１４日（月）～６月１８日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
６月１４日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
６月１５日（火）	自治体契約と民法（講義・演習） 田中　孝男　九州大学大学院法学研究院教授					課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
６月１６日（水）	入札契約制度の動向（講義） 斉藤　徹史　東北公益文科大学准教授			契約書作成のポイント（講義） 伊藤　義文　弁護士		課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
６月１７日（木）	建設業関係法令（講義） 近江　典男　(公財)建設業適正取引推進機構主任研究員			契約関係重要判例（講義） 西川　こふみ　弁護士			課題演習（討議）
６月１８日（金）	課題演習（発表・講評） 斉藤　徹史　東北公益文科大学准教授			修了式 12:10～			

(18) 上下水道事業の経営管理

科目名：上下水道事業の経営管理

担当教授：齊藤　英明
令和３年１２月６日（月）～１２月１０日（金）　担当主査：古山　佳奈

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
１２月６日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１２月７日 （火）	上下水道事業の経営管理（講義） 佐藤　裕弥　早稲田大学研究院准教授					課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１２月８日 （水）	上下水道事業の広域化・官民連携（講義） 北海道大学大学院 遠藤　誠作　公共政策学研究センター研究員			事例紹介（レクチャー＆フォーラム）（水道事業） 浦口　一也※１	事例紹介（レクチャー＆フォーラム）（下水道事業） 小泉　雄司※２	課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１２月９日 （木）	経営戦略の策定・改定と公営企業会計のポイント（講義） 渡邉　浩志　公認会計士			収入確保の方策と滞納整理（講義） 竹内　千賀子　弁護士		課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１２月１０日 （金）	課題演習（発表・講評） 佐藤　裕弥　早稲田大学研究院准教授			修了式 12:10～			

※１：浦口　一也　富山県射水市上下水道部上下水道業務課課長補佐
※２：小泉　雄司　千葉県柏市土木部下水道維持管理課副参事

(19) 公営企業の経営

科目名：公営企業の経営

担当教授：齊藤　英明
令和３年６月２９日（火）～７月１日（木）　担当主査：森見　陽子

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
６月２９日 （火）	11:00～12:20　入所 12:30～　開講オリエンテーション 12:50～　開講式			地方公営企業等の現状と課題（講義） 坂越　健一※１	地方公営企業会計の基礎（講義） 渡邉　浩志　公認会計士		討議
６月３０日 （水）	オリエンテーション	事例紹介（レクチャー＆フォーラム） 「経営戦略」の方向性と策定にあたってのポイント 吉岡　律司　岩手県矢巾町企画財政課長		地方公営企業の経営戦略の策定・改定実務（講義・演習） 藤巻　祐輔　有限責任監査法人トーマツ公認会計士			事例演習（討議）
７月１日 （木）	事例演習	地方公営企業の経営戦略の策定・改定実務（演習まとめ） 有限責任監査法人 佐久間　己晴　トーマツ公認会計士		修了式 12:10～			

※１：坂越　健一　総務省自治財政局公営企業課長

(20) 公共施設の総合管理

科目名：公共施設の総合管理

担当准教授：栗原　直子
令和３年６月７日（月）～６月１１日（金）　担当主査：礒野　碧

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
６月７日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
６月８日 （火）	公共施設等総合管理の推進に向けて（講義） 伊藤　正志※１	公共施設マネジメントの意義と今後の展開（講義） 内藤　伸浩　(一社)不動産証券化協会専務理事				課題演習（討議） 栗原准教授	課題演習（討議）
６月９日 （水）	公共施設マネジメントの実践～個別施設計画の実現に向けて～（講義・意見交換） 駒井　裕民　青森県県土整備部建築住宅課長					課題演習（討議） 栗原准教授	課題演習（討議）
６月１０日 （木）	公民連携で進める公共施設マネジメント（講義） Amame Associate Japan(株) 天米　一志　代表取締役社長			事例紹介（レクチャー＆フォーラム） 神奈川県秦野市上下水道局 志村　高史　経営総務課参事兼課長		課題演習（討議） 栗原准教授	課題演習（討議）
６月１１日 （金）	課題演習（発表・講評） 内藤　伸浩　(一社)不動産証券化協会専務理事			修了式 12:10～			

※１：伊藤　正志　総務省自治財政局財務調査課長

科目名：公共施設の総合管理

担当教授：齊藤　英明
令和３年１０月２５日（月）～１０月２９日（金）　担当主査：古山　佳奈

区　分	午　前			午　後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１０月２５日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１０月２６日（火）	公共施設等総合管理の推進に向けて（講義） 清水　　敦※１		公共施設マネジメントの意義と今後の展開（講義） 内藤　伸浩　(一社)不動産証券化協会専務理事			課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１０月２７日（水）	公共施設マネジメントの実践～個別施設計画の実現に向けて～（講義・意見交換） 池澤　龍三　(一財)建築保全センター保全技術研究所第三研究部次長					課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１０月２８日（木）	公民連携で進める公共施設マネジメント（講義） Amame Associate Japan(株) 天米　一志　代表取締役社長			事例紹介（レクチャー＆フォーラム） 神奈川県秦野市上下水道局 志村　高史　経営総務課参事兼課長		課題演習（討議） 齊藤教授	課題演習（討議）
１０月２９日（金）	課題演習（発表・講評） Amame Associate Japan(株) 天米　一志　代表取締役社長			修了式 12:10～			

※１：清水　　敦　総務省自治財政局財務調査課長補佐

(21) 生活保護と自立支援対策

科目名：生活保護と自立支援対策

担当教授：細川　秀樹
令和３年１０月２５日（月）～１０月２９日（金）　担当主査：沼尾　朝子

区　分	午　前			午　後			
	9：00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１０月２５日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１０月２６日（火）	生活保護制度・生活困窮者自立支援制度の現状と課題（講義） 鏑木　奈津子※１			相談・支援のためのコミュニケーションの取り方と実践（講義・実習） 唐澤　理恵※２		課題演習（討議） 細川教授	課題演習（討議）
１０月２７日（水）	生活保護の実務のポイント（講義） 吉永　　純　花園大学社会福祉学部社会福祉学科教授					課題演習（討議） 細川教授	課題演習（討議）
１０月２８日（木）	自立支援に配慮した生活保護返還金の徴収実務（講義） 金岡　宏樹　弁護士			生活保護担当者に求められるもの（講義） 金岡　宏樹　弁護士	課題演習（発表・講評）（～17：45） 金岡　宏樹　弁護士		
１０月２９日（金）	生活困窮者の自立支援について（講義） 生水　裕美　滋賀県野洲市市民部次長			修了式 12:10～			

※１：鏑木　奈津子　上智大学総合人間科学部社会福祉学科准教授
※２：唐澤　理恵　　人材育成トレーナー office KARARIE 代表、産業カウンセラー

(22) 子育て支援の推進

科目名：子育て支援の推進

担当教授：細川　秀樹
令和３年５月１７日（月）～５月２１日（金）　担当主査：礒野　　碧

区　分	午　前			午　後			
	9：00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
５月１７日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
５月１８日（火）	子育て支援施策の動向（講義） 長井　　謙※１		子育て支援と自治体の役割（講義） 山縣　文治　関西大学人間健康学部教授			課題演習（討議） 細川教授	課題演習（討議）
５月１９日（水）	児童虐待の未然防止等のための早期対応（講義） 安部　計彦　西南学院大学人間科学部社会福祉学科教授			子育てと地域コミュニティ（講義） ＮＰＯ法人子育てひろば 奥山　千鶴子　全国連絡協議会理事長		課題演習（討議） 細川教授	課題演習（討議）
５月２０日（木）	子育て支援の課題と展望（講義） 松原　美里※２			障がいのある子ども等への支援（講義） 福岡　　寿　日本相談支援専門員協会顧問		課題演習（討議） 細川教授	課題演習（討議）
５月２１日（金）	課題演習（発表・講評） ＮＰＯ法人子育てひろば 奥山　千鶴子　全国連絡協議会理事長			修了式 12:10～			

※１：長井　　謙　厚生労働省子ども家庭局総務課少子化総合対策室室長補佐
※２：松原　美里　保育コミュニケーション協会代表、合同会社ウメハナチャイルドケアコミュニケーションズ代表

(23) 児童虐待防止対策

科目名：児童虐待防止対策

担当教授：藤山　和子
担当主査：八木　　遼

令和３年７月５日（月）～７月９日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9:25～10:35	10:50～12:00	13:00～14:10	14:25～15:35	15:50～17:00	17:00～
７月５日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
７月６日（火）	子ども家庭支援と虐待防止～市町村に求められる役割～（講義） 安部　計彦　西南学院大学人間科学部社会福祉学科教授			児童を虐待から保護する法的仕組みと裁判の動向（講義） 磯谷　文明　くれたけ法律事務所弁護士		課題演習（討議） 藤山教授	課題演習（討議）
７月７日（水）	児童虐待事例の初期対応～アセスメントの実践～（講義・演習） 才村　　純　東京通信大学人間福祉学部教授					課題演習（討議） 藤山教授	課題演習（討議）
７月８日（木）	関係機関とのネットワーク～医療機関の現場から～（講義） 奥山　眞紀子　(福)子どもの虐待防止センター理事			関係機関とのネットワーク～児童相談所等の現場から～（講義） 荻野　勝己※１		課題演習（討議） 藤山教授	課題演習（討議）
７月９日（金）	課題演習（発表・講評） 安部　計彦　西南学院大学人間科学部社会福祉学科教授			修了式 12:10～			

※１：荻野　勝己　兵庫県尼崎市こども青少年局こどもの育ち支援センター児童相談所設置準備担当参事

(24) 住民協働による地域づくり

科目名：住民協働による地域づくり

担当教授：松村　克彦
担当主査：森見　陽子

令和３年６月７日（月）～６月１１日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9:25～10:35	10:50～12:00	13:00～14:10	14:25～15:35	15:50～17:00	17:00～
６月７日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
６月８日（火）	住民協働の意味と行政の役割（講義） 櫻井　常矢　高崎経済大学地域政策学部教授			中間支援組織のコーディネート術（講義） ＮＰＯ法人都岐沙羅パートナーズ 斎藤　主税　センター理事・事務局長			課題演習（討議）
６月９日（水）	合意形成のためのファシリテーション手法（講義・演習） 庄嶋　孝広　市民社会パートナーズ代表					課題演習（討議） 松村教授	課題演習（討議）
６月１０日（木）	住民と行政が進める地域づくり～地域づくりを担う人材～（講義） 関谷　　昇　千葉大学大学院社会科学研究院教授			事例紹介 関谷　　昇※１ 椎名　喜予※２		課題演習（討議） 松村教授	課題演習（討議）
６月１１日（金）	課題演習（発表・講評） 櫻井　常矢　高崎経済大学地域政策学部教授			修了式 12:10～			

※１　関谷　　昇　千葉大学大学院社会科学研究院教授
※２　椎名　喜予　佐原商工会議所まちづくり観光室長

(25) 住民との合意形成に向けたファシリテーションの実践

科目名：住民との合意形成に向けたファシリテーションの実践

担当教授：鈴木　和隆
担当主査：古山　佳奈

令和３年７月５日（月）～７月９日（金）

区　分	午前			午後			
	９：００～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	１７：００～
７月５日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		ＷＳ討議
７月６日（火）	住民協働の意味と行政の役割（講義） 櫻井　常矢　高崎経済大学地域政策学部教授			ファシリテーション講義（講義・演習）（～17：45） 庄嶋　孝広　市民社会パートナーズ代表			ＷＳ討議
７月７日（水）	ファシリテーション講義（講義・演習） 庄嶋　孝広※１		ワークショップ企画会議（討議・指導） 庄嶋　孝広　市民社会パートナーズ代表				ＷＳ討議
７月８日（木）	ワークショップ実習（実習・講評）（～17：45） 庄嶋　孝広　市民社会パートナーズ代表						
７月９日（金）	レクチャー＆フォーラム 吉岡　律司　岩手県矢巾町企画財政課長兼未来戦略室長 庄嶋　孝広　市民社会パートナーズ代表			修了式 12:10～			

※１：庄嶋　孝広　市民社会パートナーズ代表

(26) 既存建物等を活用した地域の再生

科目名：既存の建物等を活用した地域の再生

担当教授：鈴木　和隆
担当主査：鈴木　佳加

令和３年５月２５日（火）～６月２日（水）

区　分	午前			午後			
	９：００～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	１７：００～
５月２５日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
５月２６日（水）	人口減少社会におけるまちづくり（講義） 金野　幸雄　（一社）創造遺産機構理事			空き家等を有効活用したまちづくり（講義） 共立女子大学家政学部 高橋　大輔　建築・デザイン学科教授		課題演習（討議） 高橋　大輔※１	課題演習（討議）
５月２７日（木）	事例紹介～香取市フィールドワーク～ 8:40　教室集合 9:00～10:00　バス移動 10:00～13:30　香取市佐原地区視察（昼食時間を含む） 13:30～14:00　香取神宮へ移動 14:00～16:00　意見交換（香取神宮内「神徳館」） 16:00～17:00　バス移動			＜現地調査・意見交換＞ 高橋　大輔※１ ＜現地説明・意見交換＞ 篠塚　正俊※２、遠藤　麻里※３、保科　拓哉※４ ＜意見交換＞ 佐藤　健太良※５、杉山　義幸※６			課題演習（討議）
５月２８日（金）	課題演習（討議） 高橋　大輔　共立女子大学家政学部建築・デザイン学科教授			リノベーションまちづくり（講義） 西村　浩　（株）ワークヴィジョンズ代表、建築家		課題演習（討議） 鈴木教授	課題演習（討議）
５月２９日（金）							
５月３０日（日）							
５月３１日（月）	地域資源を活かしたまちづくり（講義・演習） ＮＰＯ法人都岐沙羅パートナーズ 斎藤　主税　センター理事・事務局長			応援の連鎖がまちを変える～宮崎県日南市油津商店街の再生にみる新しい地方創生のかたち～（レクチャー＆フォーラム） 木藤　亮太　（株）ホーホゥ代表取締役		課題演習（討議） 鈴木教授	課題演習（討議）
６月１日（火）	空き家等の適正管理のための手続き（講義） 千葉県香取市建設水道部 大竹　耕平　都市整備課住宅班主任主事			課題演習（討議） 高橋　大輔　共立女子大学家政学部建築・デザイン学科教授			課題演習（討議）
６月２日（水）	課題演習（発表・講評） 高橋　大輔　共立女子大学家政学部建築・デザイン学科教授			修了式 12:10～			

※１：高橋　大輔　共立女子大学家政学部建築・デザイン学科教授
※２：篠塚　正俊　千葉県香取市建設水道部都市整備課建築・街なみ班班長
※３：遠藤　麻里　千葉県香取市建設水道部都市整備課建築・街なみ班主査
※４：保科　拓哉　千葉県香取市建設水道部都市整備課建築・街なみ班主任技師
※５：佐藤　健太良　ＮＰＯ法人小野川と佐原の町並みを考える会理事長
※６：杉山　義幸　（株）NIPPONIA SAWARA 代表取締役

（27）地域運営組織の形成と運営

科目名：地域運営組織の形成と運営

担当教授：丸山　敏雄
令和３年１０月１３日（水）～１０月１５日（金）　担当主査：森見　陽子

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１０月１３日（水）	11：00～12：40　入所			13：10～ 開講式 13：30～13：50 開講オリエンテーション	(14：00～17：00) 地域運営組織の必要性と今後のあり方（講義） 作野　広和　島根大学教育学部教授		課題解決フォーラム（討議）
１０月１４日（木）	地域運営組織の持続的な運営と行政の役割（講義） 高崎経済大学 櫻井　常矢　地域政策学部教授・大学院地域政策研究科長			課題解決フォーラム（講義）※形成期を中心に (13:00～14:00)　斎藤　主税※１ (14:15～15:15)　板持　周治※２ 課題解決フォーラム（講義）※運営期を中心に (13:00～14:00)　板持　周治※２ (14:15～15:15)　斎藤　主税※１	(15:30～17:45) 課題解決フォーラム（討議） 斎藤　主税※１ 板持　周治※２		課題解決フォーラム（討議）
１０月１５日（金）	課題解決フォーラム（発表・講評） 斎藤　主税※１ 板持　周治※２			修了式 12:10～			

※１：斎藤　主税　ＮＰＯ法人都岐沙羅パートナーズセンター理事・事務局長
※２：板持　周治　島根県雲南市政策企画部次長(兼)地域振興課長

（28）地域ビジネスによる地域経済の活性化

科目名：地域ビジネスによる地域経済の活性化

担当教授：岸本　直人
令和３年７月１２日（月）～７月１６日（金）　担当主査：森見　陽子

区　分	午前			午後			
	9：00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
７月１２日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
７月１３日（火）	地域ビジネスによる地域経済の活性化（講義） 中村　智彦　神戸国際大学経済学部教授			地域ビジネスを担う人材の発掘・育成（講義） 指出　一正　『ソトコト』編集長	課題演習（討議） 岸本教授		課題演習（討議）
７月１４日（水）	地域ブランドの育成・定着（講義） (有)永瀬事務所 永瀬　正彦　『バイヤーズ・ガイド』編集発行人			地域ビジネスのマーケティング戦略（講義） 西山　雅文　長野市総務部行政管理課長	課題演習（討議） 岸本教授		課題演習（討議）
７月１５日（木）	地域ビジネスの資金調達と収益性確保（講義） 深尾　昌峰　龍谷大学政策学部教授			事例紹介（地域ビジネスの支援）（講義） 土屋　佐津貴※１	課題演習（討議） 岸本教授		課題演習（討議）
７月１６日（金）	課題演習（発表・講評） 中村　智彦　神戸国際大学経済学部教授			修了式 12:10～			

※１土屋　佐津貴　千葉県いすみ市企画政策課移住・創業対策室班長

(29) 中小企業に対する支援

科目名：中小企業に対する支援

担当教授：齊藤　英明
令和３年５月１７日（月）～５月２１日（金）　担当主査：丹内　久美子

区　分	午　前			午　後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	１７：００～
５月１７日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
５月１８日 （火）	企業とともに発展する行政とは（講義） 中村　智彦　神戸国際大学経済学部教授			中小企業の経営改善、販路・売上拡大支援（講義） 小出　宗昭　(株)小出宗昭事務所代表取締役 秋元　祥治　岡崎ビジネスサポートセンター・オカビズセンター長			課題演習（討議）
５月１９日 （水）	事業承継、Ｍ＆Ａ成功のポイント（講義） 小出　宗昭※１、西山　周三※２			カイゼンとＩＴ・ＩｏＴを活用した生産性向上(講義)（～16:00） 松本　俊之※３、宮本　卓※４	課題演習（討議）（16:15～） 齊藤教授		課題演習（討議）
５月２０日 （木）	中小企業のための広報力アップ（講義・演習） 千葉　龍太　かながわ経済新聞合同会社代表			事例紹介（～14:30） 木村　佳司※５	課題演習（討議）（14:45～） 齊藤教授		課題演習（討議）
５月２１日 （金）	課題演習（発表・講評） 中村　智彦　神戸国際大学経済学部教授			修了式 12:10～			

※１：小出　宗昭　(株)小出宗昭事務所代表取締役
※２：西山　周三　福知山産業支援センタードッコイセ！biz センター長
※３：松本　俊之　青山学院大学理工学部経営システム工学科教授
※４：宮本　　卓　東京町工場「ものづくりのワ」事務局長、Creative Works 代表
※５：木村　佳司　(公財)川崎市産業振興財団新産業振興課担当課長

(30) 公共交通とまちづくり

科目名：公共交通とまちづくり

担当教授：髙橋　　伸
令和３年１０月１８日（月）～１０月２２日（金）　担当主査：越川　和彦

区　分	午　前				午　後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００		１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	１７：００～
１０月１８日 （月）					13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１０月１９日 （火）	公共交通に係る法制度と国の動向（講義） 田中　聖也　※１		公共交通とまちづくり（講義） 土井　　勉　(一社)グローカル交流推進機構理事長				課題演習（討議） 髙橋教授	課題演習（討議）
１０月２０日 （水）	事例紹介（レクチャー＆フォーラム）(～9：55) 大上　あすみ※２	事例紹介（レクチャー＆フォーラム）（10：05～11：00） 柘植　良吾※３	事例紹介（レクチャー＆フォーラム）（11：10～12：05） 阿久津　誠※４		高齢者等の移動手段の確保（講義）（13：05～14：15） 河崎　民子※５	新たなモビリティサービスの動向（講義）（14：30～15：40） 中村　文彦※６	課題演習（討議） 髙橋教授	課題演習（討議）
１０月２１日 （木）	モビリティ・マネジメント（講義） 松村　暢彦　愛媛大学社会共創学部教授				バスの現状・課題と事業者の取組み（講義） 明神　健太※７	課題演習（討議） 髙橋教授		課題演習（討議）
１０月２２日 （金）	課題演習（発表・講評） 土井　　勉　(一社)グローカル交流推進機構理事長				修了式 12:10～			

※１　田中　聖也　　国土交通省総合政策局地域交通課地域交通計画調整官
※２　大上　あすみ　愛媛県八幡浜市政策推進課主査
※３　柘植　良吾　　岐阜県中津川市定住推進課係長
※４　阿久津　　誠　栃木県宇都宮市交通政策課主幹
※５　河崎　民子　　ＮＰＯ法人全国移動サービスネットワーク副理事長
※６　中村　文彦　　東京大学大学院新領域創成科学研究科特任教授
※７　明神　健太　　網走バス(株)常務取締役

(31) 環境保全の推進

科目名：環境保全の推進

担当准教授：池澤　惠子
担当主査：照井　大介

令和３年１０月１８日（月）～１０月２２日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１０月１８日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１０月１９日（火）	課題演習（討議） 池澤准教授		事例紹介（レクチャー＆フォーラム） 山内　剛※１	自治体環境行政と条例（講義） 筑紫　圭一　上智大学法学部地球環境法学科教授			課題演習（討議）
１０月２０日（水）	環境政策論（講義） 倉阪　秀史　千葉大学大学院社会科学研究院教授					課題演習（討議） 池澤准教授	課題演習（討議）
１０月２１日（木）	環境社会学（講義） 宮内　泰介※２		環境問題の動向（講義）（～12：15） 髙村　ゆかり※３	課題演習（討議）（13:15～） 池澤准教授			課題演習（討議）
１０月２２日（金）	課題演習（発表・講評） 倉阪　秀史　千葉大学大学院社会科学研究院教授			修了式 12:10～			

※１：山内　剛　京都府亀岡市環境先進都市推進部長
※２：宮内　泰介　北海道大学大学院文学研究院教授
※３：髙村　ゆかり　東京大学未来ビジョン研究センター教授

(32) 廃棄物の処理とリサイクルの推進

科目名：廃棄物の処理とリサイクルの推進

担当教授：鈴田　功至
担当主査：古山　佳奈

令和３年６月１４日（月）～６月１８日（金）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
６月１４日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
６月１５日（火）	廃棄物処理・リサイクルの現状と今後の展開（講義） 環境省環境再生・資源循環局 井上　雄祐　総務課制度企画室長			循環型社会の形成と廃棄物マネジメント（講義） 松藤　敏彦　北海道大学名誉教授		食品リサイクルにおける自治体の役割（講義）（～17:45） 石川　雅紀　叡啓大学特任教授	課題演習（討議）
６月１６日（水）	環境パートナーシップによる社会づくり（講義・演習） 千頭　聡　日本福祉大学国際福祉開発学部特任教授			課題演習（討議） 鈴田教授			課題演習（討議）
６月１７日（木）	家庭ごみ有料化と処理コスト削減（講義） 山谷　修作　ごみ減量資料室代表、東洋大学名誉教授			災害廃棄物の処理（講義） 九州大学大学院工学研究院 島岡　隆行　環境社会部門教授		課題演習（討議） 鈴田教授	課題演習（討議）
６月１８日（金）	課題演習（発表・講評） 松藤　敏彦　北海道大学名誉教授			修了式 12:10～			

(33) 災害に強い地域づくりと危機管理

科目名：災害に強い地域づくりと危機管理

担当教授：松村　克彦
令和３年１１月２４日（水）～１２月２日（木）　担当主査：礒野　　碧

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
１１月２４日（水）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１１月２５日（木）	防災行政と市町村の責務（講義） 荻澤　　滋※１ 瀧川　聡史※２			災害応急体制の整備（講義） （一財）消防防災科学センター 黒田　洋司　研究開発部長兼統括研究員		事例紹介（台風・豪雨災害の教訓と防災・減災の取組み） 渡邉　直樹※３	課題演習（討議）
１１月２６日（金）	タイムラインと防災（講義・実習） 松尾　一郎　東京大学大学院情報学環 総合防災情報研究センター客員教授 荒木　優弥　ＮＰＯ法人環境防災総合政策研究機構研究員						課題演習（討議）
１１月２７日（土）							
１１月２８日（日）							
１１月２９日（月）	災害支援物資配給の課題と対策（講義・実習） 国立研究開発法人防災科学技術研究所 宇田川　真之　災害過程研究部門主幹研究員			防災教育のための手法Ⅰ～避難所運営訓練（ＨＵＧ）のノウハウと実践～（講義・実習） 倉野　康彦　ＨＵＧ開発者、ＨＵＧのわ主宰			課題演習（討議）
１１月３０日（火）	防災教育のための手法Ⅱ　～災害図上訓練（ＤＩＧ）のノウハウと実践～（講義・実習） 小松　幸夫　（一財）消防防災科学センター研究開発部主任研究員				レポート作成 松村教授	課題演習（討議） 松村教授	課題演習（討議）
１２月１日（水）	防災力の向上と自治体の危機管理（講義） 東京大学生産技術研究所客員教授、 伊藤　哲朗　元内閣危機管理監			事例から学ぶ災害対応のポイント（講義） 岸本　直人※４	課題演習（討議） 松村教授		レポート作成
１２月２日（木）	課題演習（発表・講評） （一財）消防防災科学センター研究開発部 小松　幸夫　主任研究員			修了式 12:10～			

※１：荻澤　　滋　総務省消防庁国民保護・防災部長
※２：瀧川　聡史　総務省自治行政局公務員部応援派遣室長
※３：渡邉　直樹　岡山県倉敷市総務局防災危機管理室副参事兼防災推進課長
※４：岸本　直人　市町村アカデミー教授

(34) 感染症の危機管理対策

科目名：感染症の危機管理対策

担当教授：岸本　直人
令和３年１０月１３日（水）～１０月１５日（金）　担当主査：礒野　　碧

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17:00～
１０月１３日（水）	11:00～12:40　入所			13:10～ 開講オリエンテーション 開講式	(14:00～) 新型コロナウイルス感染症対策に係る市町村の役割と課題（講義） 櫻山　豊夫　（公財）東京都結核予防会理事長		
１０月１４日（木）	感染症の危機管理対策（講義） 押谷　　仁　東北大学大学院医学系研究科微生物学分野教授			課題解決フォーラム（意見交換・発表・講評）（～17：45） 櫻山　豊夫　（公財）東京都結核予防会理事長			
１０月１５日（金）	感染症対策とリスクコミュニケーション（講義） 堀口　逸子　東京理科大学薬学部教授			修了式 12:10～			

(35) 監査事務

科目名：監査事務

担当准教授：池澤　惠子
担当主査：沼尾　朝子

令和３年５月２５日（火）～６月２日（水）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
５月２５日（火）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		事例演習（討議）
５月２６日（水）	監査制度概説（講義） 総務省自治行政局行政課 渡邉　康之　監査制度専門官（併任）理事官			今後の監査実務の在り方（講義） 紺野　　卓　日本大学商学部会計学科教授		事例演習（討議） 池澤准教授	事例演習（討議）
５月２７日（木）	監査実務の要点（講義・演習） 馬場　伸一　福岡市博多区地域整備部自転車対策・生活環境課家庭ごみ係長、元福岡市監査事務局第２課長					事例演習（討議） 池澤准教授	事例演習（討議）
５月２８日（金）	公営企業会計に係る監査（講義） 渡邉　浩志　公認会計士			財政援助団体等の監査（講義・演習） 岡本　龍也　公認会計士		レポート作成 池澤准教授	事例演習（討議）
５月２９日（土）							
５月３０日（日）							
５月３１日（月）	決算等の審査～財務諸表の活用による財務分析～（講義・演習） 大塚　成男　熊本学園大学大学院会計専門職研究科教授					事例演習（討議） 池澤准教授	事例演習（討議）
６月１日（火）	住民監査請求と住民訴訟（講義） 元氏　成保　弁護士、関西大学法科大学院教授				監査制度の課題と展望（講義） 福知山公立大学 井上　直樹　地域経営学部地域経営学科教授		レポート作成
６月２日（水）	事例演習（発表・講評） 福岡市博多区地域整備部自転車対策・生活環境課 馬場　伸一　家庭ごみ係長、元福岡市監査事務局第２課長			修了式 12:10～			

科目名：監査事務

担当教授：細川　秀樹
担当主査：照井　大介

令和４年１月１７日（月）～１月２５日（火）

区　分	午前			午後			
	9:00～	9：25～10：35	10：50～12：00	13：00～14：10	14：25～15：35	15：50～17：00	17：00～
１月１７日（月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		事例演習（討議）
１月１８日（火）	監査制度概説（講義） 総務省自治行政局 渡邉　康之　行政課監査制度専門官(併任)理事官			今後の監査実務の在り方（講義） 紺野　　卓　日本大学商学部会計学科教授		事例演習（討議） 細川教授	事例演習（討議）
１月１９日（水）	監査実務の要点（講義・演習） 馬場　伸一　福岡市博多区地域整備部自転車対策・生活環境課家庭ごみ係長、元福岡市監査事務局第２課長					事例演習（討議） 細川教授	事例演習（討議）
１月２０日（木）	住民監査請求と住民訴訟（講義） 田中　孝男　九州大学大学院法学研究院教授			監査制度の課題と展望（講義） 福知山公立大学 井上　直樹　地域経営学部地域経営学科教授		レポート作成 細川教授	事例演習（討議）
１月２１日（金）	公営企業会計に係る監査（講義） 渡邉　浩志　公認会計士			財政援助団体等の監査（講義・演習） 大阪市行政委員会事務局監査部 岡本　龍也　監査課担当係長、公認会計士		事例演習（討議） 細川教授	事例演習（討議）
１月２２日（土）							
１月２３日（日）							
１月２４日（月）	決算等の審査～財務諸表の活用による財務分析～（講義・演習） 大塚　成男　熊本学園大学大学院会計専門職研究科教授					事例演習（討議） 細川教授	レポート作成
１月２５日（火）	事例演習（発表・講評） 福岡市博多区地域整備部自転車対策・生活環境課 馬場　伸一　家庭ごみ係長、元福岡市監査事務局第２課長			修了式 12:10～			

(36) 議会事務

科目名：議会事務

令和３年１０月２５日（月）～１０月２９日（金）

担当教授：鈴木　和隆
担当主査：八木　　遼

区　分	午前			午後			
	9:00～	９：２５～１０：３５	１０：５０～１２：００	１３：００～１４：１０	１４：２５～１５：３５	１５：５０～１７：００	17：00～
１０月２５日 （月）				13:30～15:00 入所	15:30～入寮オリエンテーション 開講式 開講オリエンテーション		課題演習（討議）
１０月２６日 （火）	議会運営実務のポイント（講義） 本橋　謙治　全国市議会議長会企画議事部副部長						課題演習（討議）
１０月２７日 （水）	地方議会の現状・課題と議会事務局の役割（講義） 礒崎　初仁　中央大学法学部教授、同大学院法学研究科教授			議会の政策立案機能の強化（講義） 菊地　端夫　明治大学経営学部公共経営学科教授		会議録の作成（講義） 山崎　恵喜※１	課題演習（討議）
１０月２８日 （木）	議会広報のポイント（講義） 金井　茂樹　（一社）自治体広報広聴研究所代表理事			課題演習（討議） 鈴木教授			課題演習（討議）
１０月２９日 （金）	課題演習（発表・講評） 本橋　謙治　全国市議会議長会企画議事部副部長			修了式 12:10～			

※１：山崎　恵喜　（公社）日本速記協会理事

2　研修科目別カリキュラム

Ⅱ　特別課程

（1）市町村長特別セミナー

科目名：市町村長特別セミナー―～自治体経営の課題～・地域経営塾

担当主幹：髙橋　伸
令和４年１月１３日（木）～１月１４日（金）　担当主査：丹内　久美子

区　分	午　前		午　後			
１月１３日（木）	11:50～12:30　入所		13:00～13:25 開講のことば	13:30～15:00 大規模災害から地域を守る～静岡県熱海市の豪雨災害から学ぶ～ 難波　喬司　静岡県副知事	15:15～16:45 地方行財政の課題 黒田　武一郎　総務事務次官	
１月１４日（金）	9:00～10:30 渋沢栄一の「論語と算盤」から日本の未来を拓く 渋澤　健※１	10:45～12:15 よりよい組織づくりが、よりよい人材をつくる 原　晋※２	12:15～12:20 閉講のことば			

※１：シブサワ・アンド・カンパニー(株)代表取締役
※２：青山学院大学地球社会共生学部教授・陸上競技部長距離ブロック監督

（2）市町村議会議員特別セミナー

科目名：市町村議会議員特別セミナー

担当主幹：野坂　正紀
令和３年１１月４日（木）～１１月５日（金）　担当主査：礒野　碧

区　分	午　前		午　後			
１１月４日（木）	11:50～12:30　入所		13:00～13:25 開講のことば	13:30～15:00 災害に強いまちづくりと自治体・議会の役割 鍵屋　一※１	15:15～16:45 地方議会改革の変遷と今後の展望～20 年にわたる連載「変わるか！地方議会」の取材から見えてきたもの 千葉　茂明※２	
１１月５日（金）	9:00～10:30 公共施設更新問題への挑戦－秦野市の取組みと日本のハコモノ事情から－ 志村　高史※３	10:45～12:15 まちの幸福論～自分たちのまちをデザインしよう～ 山崎　亮※４	12:15～12:20 閉講のことば			

※１：鍵屋　一　跡見学園女子大学観光コミュニティ学部コミュニティデザイン学科教授
※２：千葉　茂明　月刊「ガバナンス」編集主幹
※３：志村　高史　神奈川県秦野市上下水道局経営総務課参事兼課長
※４：山崎　亮　(株)studio-L 代表、関西学院大学建築学部教授、コミュニティデザイナー、社会福祉士

科目名：市町村議会議員特別セミナー

担当主幹：松村　克彦
令和４年１月６日（木）～１月７日（金）　担当主査：八木　遼

区　分	午　前		午　後			
１月６日（木）	11:50～12:30　入所		13:00～13:25 開講のことば	13:30～15:00 自治体のデジタル化をどう進めるか 越塚　登※１	15:15～16:45 子どもも保護者も笑顔になれる社会の実現に向けて 秋田　喜代美※２	
１月７日（金）	9:00～10:30 自治体のハラスメント対策と議会 高嶋　直人※３	10:45～12:15 自治体議会の政策力をどう強化するか 礒崎　初仁※４	12:15～12:20 閉講のことば			

※１：東京大学大学院情報学環教授
※２：学習院大学文学部教育学科教授、東京大学名誉教授
※３：人事院公務員研修所客員教授
※４：中央大学法学部教授・同大学院法学研究科教授

（3）監査委員特別セミナー

科目名：監査委員特別セミナー

担当主幹：細川　秀樹
担当主査：照井　大介

令和３年４月１５日（木）～４月１６日（金）

区　分	午　　前		午　　後			
４月１５日 （木）	11:50～12:30　入所		13:00～13:25 開講のことば	13:30～15:00 内部統制に依拠した監査の考え方 紺野　　卓※１	15:15～16:45 監査制度について 阿部　知明※２	
４月１６日 （金）	9:00～10:30 自治体財政健全化法と監査 小西　砂千夫※３	10:45～12:15 公営企業監査の勘どころ 渡邉　浩志　公認会計士	12:15～12:20 閉講のことば			

※１：紺野　　卓　　日本大学商学部会計学科教授
※２：阿部　知明　　総務省大臣官房審議官
※３：小西　砂千夫　関西学院大学大学院経済学研究科・人間福祉学部教授

（4）管理職特別セミナー

科目名：管理職特別セミナー～自治体経営の課題～

担当主幹：髙橋　伸
担当主査：丹内　久美子

令和４年１月１３日（木）～１月１４日（金）

区　分	午　　前		午　　後			
１月１３日 （木）	11:50～12:30　入所		13:00～13:25 開講のことば	13:30～15:00 大規模災害から地域を守る～静岡県熱海市の豪雨災害から学ぶ～ 難波　喬司　静岡県副知事	15:15～16:45 地方行財政の課題 黒田　武一郎　総務事務次官	
１月１４日 （金）	9:00～10:30 渋沢栄一の「論語と算盤」から日本の未来を拓く 渋澤　　健※１	10:45～12:15 よりよい組織づくりが、よりよい人材をつくる 原　　晋※２	12:15～12:20 閉講のことば			

※１：シブサワ・アンド・カンパニー㈱代表取締役
※２：青山学院大学地球社会共生学部教授・陸上競技部長距離ブロック監督

3　都道府県別研修修了者・受講者数

地区名		都道府県	総　計				専門実務課程				専門実務課程（管理職）				特別課程（管理職）			
			市・区	町村	他	計	市・区	町村	他	計	市・区	町村	他	計	市・区	町村	他	計
	1	北海道	25	27	2	54	25	4	1	30	0	3	0	3	0	0	0	0
東北	2	青森県	3	4	0	7	1	3	0	4	0	0	0	0	1	0	0	1
	3	岩手県	24	10	0	34	24	8	0	32	0	1	0	1	0	0	0	0
	4	宮城県	11	15	0	26	8	4	0	12	2	1	0	3	0	0	0	0
	5	秋田県	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6	山形県	13	9	0	22	12	1	0	13	0	0	0	0	0	0	0	0
	7	福島県	14	6	2	22	12	0	2	14	2	0	0	2	0	1	0	1
関東	8	茨城県	44	10	0	54	31	3	0	34	2	0	0	2	0	0	0	0
	9	栃木県	14	2	0	16	14	2	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0
	10	群馬県	33	6	1	40	33	5	1	39	0	0	0	0	0	0	0	0
	11	埼玉県	148	13	7	168	133	2	7	142	4	1	0	5	3	0	0	3
	12	千葉県	231	10	5	246	182	6	2	190	19	1	3	23	5	0	0	5
	13	東京都	61	0	1	62	37	0	1	38	7	0	0	7	1	0	0	1
	14	神奈川県	88	10	1	99	86	5	1	92	0	0	0	0	0	0	0	0
北信越	15	新潟県	14	1	1	16	8	0	1	9	0	0	0	0	0	0	0	0
	16	富山県	12	0	0	12	10	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0
	17	石川県	18	0	0	18	7	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0
	18	福井県	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	19	山梨県	9	3	2	14	9	1	2	12	0	0	0	0	0	0	0	0
	20	長野県	11	3	0	14	6	2	0	8	1	0	0	1	1	0	0	1
東海	21	岐阜県	26	3	0	29	9	2	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0
	22	静岡県	28	4	0	32	19	2	0	21	1	1	0	2	0	0	0	0
	23	愛知県	95	9	3	107	83	2	3	88	3	0	0	3	1	0	0	1
	24	三重県	12	0	0	12	12	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0
近畿	25	滋賀県	3	0	0	3	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	26	京都府	4	1	0	5	2	1	0	3	0	0	0	0	1	0	0	1
	27	大阪府	38	4	2	44	33	1	2	36	0	1	0	1	0	0	0	0
	28	兵庫県	47	1	0	48	36	1	0	37	1	0	0	1	1	0	0	1
	29	奈良県	6	9	0	15	4	0	0	4	0	0	0	0	0	4	0	4
	30	和歌山県	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
中国	31	鳥取県	1	2	0	3	1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	32	島根県	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	33	岡山県	8	0	0	8	6	0	0	6	0	0	0	0	1	0	0	1
	34	広島県	20	11	0	31	17	2	0	19	0	0	0	0	1	0	0	1
	35	山口県	7	0	0	7	7	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0
四国	36	徳島県	4	2	0	6	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	37	香川県	9	1	3	13	8	0	3	11	0	0	0	0	1	0	0	1
	38	愛媛県	10	1	0	11	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	39	高知県	5	3	0	8	4	1	0	5	0	0	0	0	1	0	0	1
九州	40	福岡県	27	6	3	36	20	3	3	26	1	1	0	2	0	0	0	0
	41	佐賀県	2	0	2	4	2	0	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0
	42	長崎県	10	2	0	12	10	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0
	43	熊本県	9	4	0	13	8	2	0	10	1	0	0	1	0	0	0	0
	44	大分県	6	1	0	7	6	1	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0
	45	宮崎県	8	1	1	10	5	1	1	7	0	0	0	0	0	0	0	0
	46	鹿児島県	28	1	2	31	24	1	2	27	4	0	0	4	0	0	0	0
	47	沖縄県	16	3	1	20	15	1	1	17	1	0	0	1	0	0	0	0
総務省			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他			0	0	27	27	0	0	20	20	0	0	7	7	0	0	0	0
合　計			1,204	200	66	1,470	977	68	55	1,100	49	10	10	69	18	5	0	23

特別課程（市町村長）				特別課程（議員セミナー）				特別課程（監査委員セミナー）				巡回アカデミー			
市・区	町村	他	計	市・区	町村	他	計	市・区	町村	他	計	市・区	町村	他	計
0	5	0	5	0	12	0	12	0	3	1	4	0	0	0	0
0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	0	0	1	0	9	0	9	0	1	0	1	0	0	0	0
1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	2	0	3	0	6	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
1	0	0	1	7	5	0	12	3	2	0	5	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	1	0	2	6	9	0	15	1	0	0	1	0	0	0	0
3	2	0	5	14	0	0	14	8	1	0	9	0	0	0	0
0	0	0	0	11	0	0	11	5	0	0	5	0	0	0	0
1	0	0	1	0	5	0	5	1	0	0	1	0	0	0	0
0	0	0	0	6	1	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	2	8	0	0	8	1	0	0	1	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	2	1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
2	1	0	3	14	0	0	14	1	0	0	1	0	0	0	0
1	0	0	1	5	1	0	6	2	0	0	2	0	0	0	0
1	3	0	4	3	2	0	5	4	2	0	6	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	2	0	4	0	0	0	0	3	0	0	3	0	0	0	0
0	0	0	0	7	0	0	7	2	0	0	2	0	0	0	0
0	5	0	5	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0
0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2	9	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2	2	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
0	0	0	0	8	0	0	8	0	1	0	1	0	0	0	0
0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	2	0	3	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0
0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	31	0	53	105	73	0	178	33	13	1	47	0	0	0	0

4　「研修講師」の認定

専門実務課程の「研修講師養成講座（地方自治制度）」は、市町村職員等において研修を行うことのできる講師を養成する研修科目であり、この科目を修了し、講師として必要な知識及び技能を有すると認められる者には、市町村アカデミー学長が研修講師として認定することになっている。

なお、講師認定を受けた者については、認定証が交付されると同時に講師認定者名簿に登録される。

令和３年度は、新型コロナウイルス感染症の影響により、実施を見合わせた。

5　機関誌の発行

機関誌『アカデミア』は、講義や講演、研修受講者の優秀なレポートの紹介など、市町村職員の能力向上、人材育成に役立つ内容で年４回刊行し、それぞれ全市区町村及び関係機関に送付した。

令和３年度は、市町村職員中央研修所に出講された講師による講義内容を誌上で再現する「市町村アカデミー講義 Again」を毎号掲載した。

第 137 号（令和 3 年 4 月 1 日発行）

・市町村議会議員特別セミナー

・市町村アカデミー講義 Again

第 138 号（令和 3 年 7 月 1 日発行）

・監査委員特別セミナー

・市町村アカデミー講義 Again

第 139 号（令和 3 年 10 月 1 日発行）

・市町村アカデミー講義 Again

第 140 号（令和 4 年 1 月 1 日発行）

・市町村議会議員特別セミナー

・市町村アカデミー講義 Again

6　メールマガジンの配信

研修広報の一環として、これから開講する講座及びセミナーの内容や申込期限等について、市町村の研修担当者等を対象にメールマガジンを 20 回配信した。

7　図書館の整備

（1）図書の収集

令和３年度は、地方自治行政分野及び研修科目関連分野を中心に収集を行い、下記のとおり図書等 701 冊（地方自治行政分類 427 冊、NDC 分類 274 冊）を受け入れた。

また、研修生用一括貸出教材等 472 冊の廃棄を行った。その結果、令和 4 年 3 月 31 日現在の総冊数は、59,006 冊となった。

＜令　和　３　年　度　受　入　冊　数＞

ＮＤＣ分類	冊　数	地方自治行政分類	冊　数
０　総　　記	２２	Ａ　地方自治・地方制度	７３
１　哲　　学	１２	Ｂ　地　方　行　政	３２
２　歴　　史	３	Ｃ　地域振興・都市問題	１６
３　社　会　科　学	１６８	Ｄ　公　　務　　員	３７
４　自　然　科　学	１６	Ｅ　選　　挙	２
５　技　術　工　業	２０	Ｆ　財　　政	２４
６　産　　業	２２	Ｇ　公　　企　　業	１２
７　芸　　術	６	Ｈ　税	２３０
８　言　　語	２	Ｋ　地　　方　　史	１
９　文　　学	３		
小　　計	２７４	小　　計	４２７
合　　計	７０１　冊		

（２）逐次刊行物及び視聴覚資料の整備

逐次刊行物のうち雑誌については、120 誌を収集した。

視聴覚資料の総点数は、令和 4 年 3 月 31 日現在で 494 点である。

８　施設の維持管理

中長期修繕計画に基づき、講師宿泊室及び厨房事務所空調設備改修工事、車庫棟改修工事、第 1・2 電気室直流電源装置更新及び北宿泊棟屋内外階段誘導灯・エレベーター機械室・第 7 機械室・厨房・厚生棟 1 階廊下照明・外構ポール灯の照明 LED 化更新工事を行った。

〔参考〕

年間業務の概要（年表）

年　月　日	事　　項	備　　考
令和 3 年　4 月　1 日	アカデミア第 137 号発行	全市区町村及び関係機関に送付
4 月 15 日	令和３年度研修開始	
7 月　1 日	アカデミア第 138 号発行	全市区町村及び関係機関に送付
10 月　1 日	アカデミア第 139 号発行	全市区町村及び関係機関に送付
令和 4 年　1 月　1 日	市町村職員中央研修所カレンダー送付	全市区町村及び関係機関に送付
1 月　1 日	アカデミア第 140 号発行	全市区町村及び関係機関に送付
1 月 27 日	令和３年度研修終了	

第３　全国市町村国際文化研修所（国際文化アカデミー・ＪＩＡＭ）

１　教科問題懇談会の開催

研修計画等についての専門的助言をいただくため、教科問題懇談会を次のとおり開催した。

実施日	場所	議　　事
令和３年10月11日	京都市	１　令和２、３年度研修実施状況について ２　新型コロナウイルス感染症への対応等について ３　令和４年度研修計画の重点事項について

教科問題懇談会委員名簿（敬称略・五十音順、令和３年10月11日現在）

秋　月　謙　吾	（京都大学大学院法学研究科教授）
稲　沢　克　祐	（関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科教授）
稲　継　裕　昭	（早稲田大学政治経済学術院教授）
大　伴　和　子	（近畿自治研修協議会会長/大阪府堺市総務局人事部人材開発課長）
中　西　　寛	（京都大学大学院法学研究科教授）
野　村　邦　彦	（滋賀県大津市総務部人事課長）
原　田　憲　一	（公益財団法人滋賀県国際協会常務理事兼事務局長）
前　田　正　子	（甲南大学マネジメント創造学部教授）
諸　富　　徹	（京都大学大学院地球環境学堂・地球環境学舎・三才学林教授）
結　城　　恵	（群馬大学大学教育・学生支援機構大学教育センター教授）

２　研修の実施状況

全国市町村国際文化研修所（国際文化アカデミー・ＪＩＡＭ）における令和３年度研修実施状況は、次のとおりである。

（１）令和３年度研修計画の重点事項

社会・経済の国際化の進展などにより地域の課題が多様化する中、自治体も国際的な動向を注視し、迅速に対応することが肝要な時代を迎えている。加えて、激甚化・頻発化している災害への対応や新型コロナウイルス感染拡大に伴う「新たな日常」に対応した質の高い地域社会への転換が求められている。

これらを踏まえ、全国市町村国際文化研修所（ＪＩＡＭ）では、国際理解と国際感覚を持った企画力・課題解決力の高い人材を育成するため、次の事項に重点を置いて研修を計画・実施し、もって地域住民の福祉の向上に資することを目指した。

なお、新型コロナウイルス感染症の拡大により、計画していた研修の一部については実施を見合わせた。また、これらのうち一部の研修は、代替措置としてオンラインで講義等を実施した。

① 災害や感染症などに対する危機管理能力を強化する研修の充実

近年、激甚化・頻発化している災害や感染症に対する危機管理能力の強化を図る研修を実施した。

② 「新たな日常」に対応した地方創生の実現に向けた課題解決力を養う研修の充実

少子化による急速な人口減少と高齢化が進行し、地域経済社会の構造変化が進む中、地域の将来像をしっかりと見据え、それぞれの特色を生かした地方創生を積極的に実現するため、多様な課題に幅広い視野と柔軟な発想で的確に対応し、解決する人材の育成に努めた。また、深刻化する人手不足への対応に加え、新型コロナウイルス感染症等への対応としても不可欠な地方行政のデジタル化を推進するため、ICT リテラシーの向上や行政分野における革新的技術の活用手法等に関する研修を実施した。

ⅰ 人口減少社会に対応したこれからの自治体経営に資する研修

人口減少が深刻化する中、自治体は地域の実情を的確に捉え、地域の置かれた状況に応じて自ら判断し、様々な施策等に反映することが求められる。地域の未来像を見据えた施策の展開を支援する研修の充実を図った。また、「新たな日常」の実現に向けた地方行政のデジタル化や多様な主体と連携する手法を活用した組織づくり・まちづくりに関する研修を実施した。

ⅱ 地域の経済活動を支えるための研修

それぞれの地域が持つ個性を活かした地域産業の振興やその担い手の育成などの研修を充実させた。

ⅲ 地域共生社会の実現を目指した研修

地域ぐるみでお互いに助け合いながら、年齢、性別、障がいの有無、国籍などに関わりなく、十分なセーフティーネットが提供される中で、誰もが自らの能力を伸ばし発揮でき、生きがいを感じることができる包括的な地域社会の実現を目指した研修を実施した。

また、外国人住民が増えることが想定される中、異なる文化や価値観を認め合う多文化共生社会の構築に向けて、関係機関や地域住民とともに積極的に地域課題の解決に取り組む人材を養成する研修を実施した。

ⅳ 組織力の向上や多様な働き方の実現を目指した研修

個々の職員の意欲と能力の最大化による生産性の向上や、多様で柔軟な働き方を可能とする社会への変革を支援する研修を実施した。

③ グローバルな知識と視野を身につける研修の充実

海外の文化等を見聞きして国際的な感覚を養うとともに、海外の自治体施策やまちづくりの考え方等の学びを通じて、グローバルな視点から中長期的な政策を企画立案できる人材の育成を支援する研修を実施した。

④　市町村アカデミーとの共通実施研修の設置

法務、税務等市町村の研修ニーズが高い分野について、両アカデミーで共通実施研修を設けた。

⑤　地域社会を支える人材力の向上に資する研修の充実

これからの地域づくりを進めるためには、行政職員だけでなく、議員やＮＰＯ職員など、多様な人材力が必要であり、その更なる向上に資する研修を実施した。

ⅰ　市町村議会議員を対象とする研修

地方創生の実現に向け、議員一人ひとりの更なる政策形成能力の向上を目指した研修を実施した。

ⅱ　地域づくりを担う団体の職員等も対象とする研修

自治体職員のみならず公共の担い手として期待されるＮＰＯ職員等にも受講していただける研修を実施した。

ⅲ　京都大学との連携事業の実施（公開セミナーの開催）

研修の質的向上を図るため、京都大学公共政策大学院と人材育成に関する連携事業を行う一環として、一般市民にも参加していただける公開セミナーをオンライン研修として実施した。

⑥　効果的な研修手法の活用

研修効果を高める「ワークショップ形式」による演習や「フィールドワーク」、「ロールプレイング」、「ワールドカフェ」など、受講者が自ら体験し、他の受講者と学び会いながら多くの気づきを得る「参加・体験型学習」の研修手法を活用し、研修を実施した。

研修の最後には「ふりかえり」の時間を設け、研修で学んだことを定着させ、自治体でその成果を活かす決意を固めることができるよう促進した。

また、令和２年度に試行実施しているオンライン研修の実施状況を踏まえ、新たなインターバル研修において、後期をオンラインで研修するとともに、インターバル期間にWeb会議システムを活用した受講者同士でのディスカッションの機会を作るなどにより研修効果を高めた。Web会議システムについては、その可能性を最大限に引き出す活用方法等を検討し研修の充実を図った。

⑦　人材育成に役立つ情報提供等

研修情報を、事前にホームページや研修案内ちらし、メールマガジン、Facebook等で広く提供した。研修実施後には、自治体の研修企画等に役立つよう時間割をホームページに掲載し、また、自学に役立つ研修内容（講義や自治体事例等）を機関誌「国際文化研修」やメールマガジン、ホームページ等で提供した。

（2）令和３年度の研修概要（研修体系）

海外研修	海外の自治制度や、まちづくりの手法、あるいは海外戦略の展開手法を学び、グローバルな視点から地域の課題に向き合い、施策を企画立案できる能力の向上を図ることを目的とした研修を実施することとしていたが、新型コロナウイルス感染症拡大により実施を見合わせた。
国際文化研修	多様な文化や価値観への理解を深めるとともに、経済活動等のグローバル化を地域の活力へとつなげる施策の企画立案能力、実践的な業務遂行能力の向上を図ることを目的とした研修を実施した。 ○海外戦略等　○多文化共生・ダイバーシティ　○消防職員向け研修 ○海外の地方自治体等職員向け研修
公共政策技法研修	個別分野を超えて全ての公共政策に共通する政策過程（プロセス）に着目し、企画立案、実施、評価等の意義や相互のつながり、各手法等について学び、政策形成能力の向上を図ることを目的とした研修を実施した。
政策・実務研修	特定の政策課題を解決するための企画立案能力や実践的な業務遂行能力の向上を図ることを目的とした研修を実施した。 ○災害対応・危機管理　○人材育成・人事 ○行政経営・公営企業　○法務・選挙・監査　○税務等 ○財政・財務　○企画・まちづくり　○産業振興　○福祉
幹部職員等研修	市町村の部課長及び中堅幹部職員等を対象として、自治体経営や組織運営に関する最新動向や課題を取り上げ、実践的なマネジメント能力の向上を図ることを目的とした研修を実施した。
市町村長・議員等研修	市町村長、市町村議会議員等を対象として、今後の市町村運営に役立つ研修を実施した。 ○市町村長特別セミナー「地域経営塾」　○議員特別セミナー ○議員研修　○議会事務局職員研修

（3）研修の実績

令和３年度の研修修了者・受講者数の実績は、次のとおりであった。

新型コロナウイルス感染症拡大により、計画していた 111 研修のうち、54 研修の実施を見合わせた。

研　修　区　分	回数	修了者･受講者数
海外研修	0	0
国際文化研修	9	298
公共政策技法研修	2	56
政策・実務研修	28	656
幹部職員等研修	4	80
市町村長・議員等研修	14	1,218
合計	57	2,308

ＪＩＡＭ出前研修	1	34
京都大学公共政策大学院・ＪＩＡＭ連携セミナー	1	115

実施を見合わせた研修のうち35研修については、代替措置としてオンラインで講義等を実施した。

令和３年度の研修修了者・受講者数は、合計2,308名であった。内訳は、市町村職員対象研修1,090名、市町村長・議員等対象研修1,218名となっている。

市町村長・議員等研修の修了者・受講者数内訳は、市町村長特別セミナー14名、市町村議会議員特別セミナー604名、町村議会議員特別セミナー61名、市町村議会議員研修506名、市町村議会事務局職員研修33名だった。

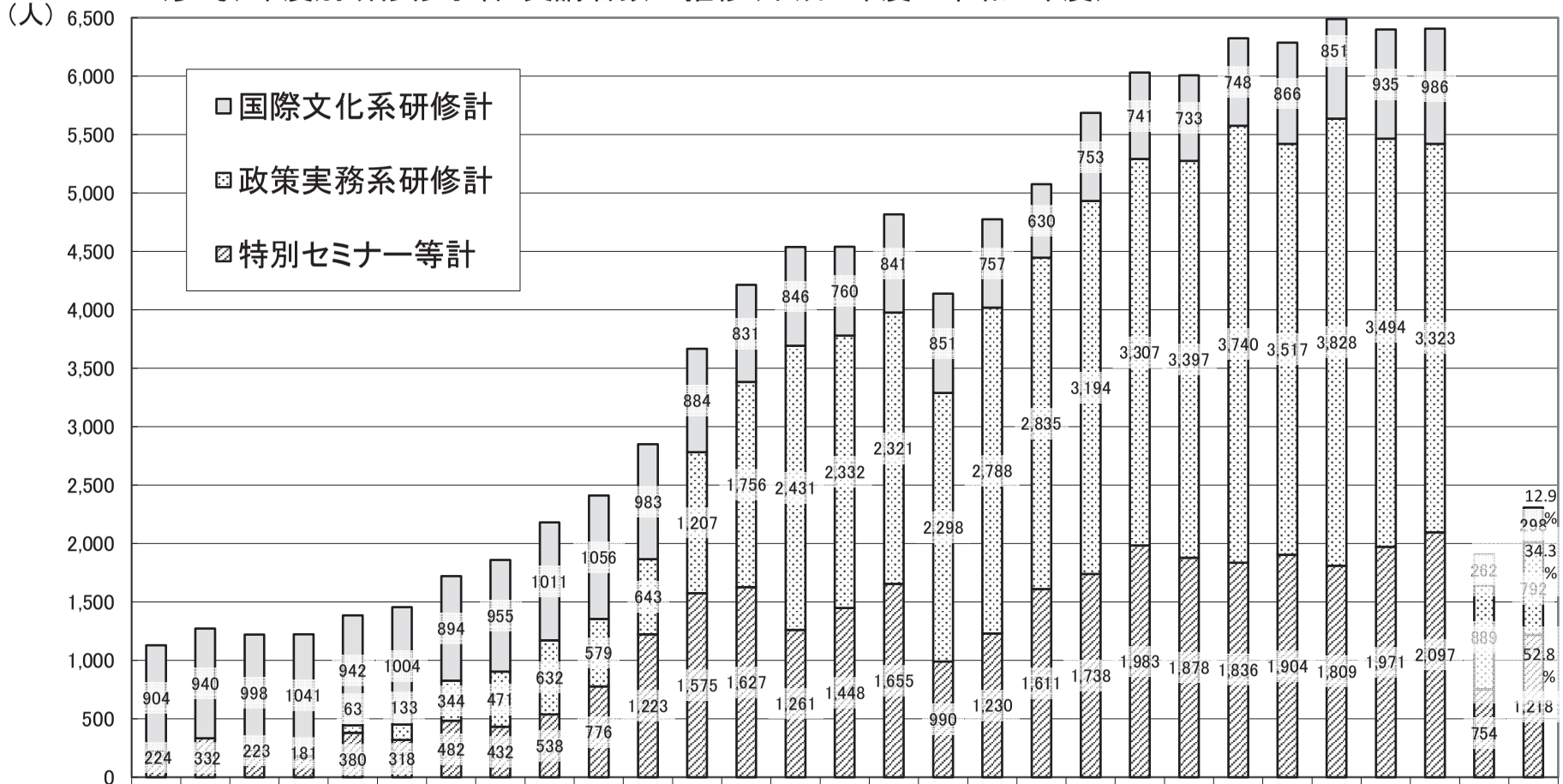
特に申込みの多かった研修は、「市町村議会議員研修［2日間コース］（自治体財政の見方～健全判断比率を中心に～）（1月）」が2.80倍、「世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～（7月）」が2.47倍、「市町村議会議員研修［2日間コース］（議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～）（11月）」が2.42倍、「市町村議会議員研修［2日間コース］第2回（防災と議員の役割）(1月)」が2.37倍、「市町村議会議員研修［5日間コース］（新人議員のための地方自治の基本）が2.34倍となった。

なお、申込みが募集人数を超えた研修は延べ42研修あり、可能な限り受け入れて対応した。

申込みの多かった研修（募集人数に対して 2.00 倍以上）

研修区分	研修名	研修期間	募集人数	申込者数	倍率
市町村長・議員等研修	市町村議会議員研修［2 日間コース］「自治体財政の見方～健全判断比率を中心に～」	1/13～1/14	60	168	2.80
国際文化研修	世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～	7/5～7/6	30	74	2.47
市町村長・議員等研修	市町村議会議員研修［2 日間コース］「議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～」	11/4～11/5	60	145	2.42
市町村長・議員等研修	市町村議会議員研修[2 日間コース]第 2 回「防災と議員の役割」	1/6～1/7	60	142	2.37
市町村長・議員等研修	市町村議会議員研修［5 日間コース］「新人議員のための地方自治の基本」	5/10～5/14	50	117	2.34
市町村長・議員等研修	第 3 回市町村議会議員特別セミナー	1/24～1/25	200	454	2.27

（参考）年度別研修修了者・受講者数の推移（平成５年度～令和３年度）



	H5	H6	H7	H8	H9	H10	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3
国際文化系研修計	904	940	998	1,041	942	1,004	894	955	1,011	1,056	983	884	831	846	760	841	851	757	630	753	741	733	748	866	851	935	986	262	298
政策実務系研修計					63	133	344	471	632	579	643	1,207	1,756	2,431	2,332	2,321	2,298	2,788	2,835	3,194	3,307	3,397	3,740	3,517	3,828	3,494	3,323	889	792
特別セミナー等計	224	332	223	181	380	318	482	432	538	776	1,223	1,575	1,627	1,261	1,448	1,655	990	1,230	1,611	1,738	1,983	1,878	1,836	1,904	1,809	1,971	2,097	754	1,218
合　計	1,128	1,272	1,221	1,222	1,385	1,455	1,720	1,858	2,181	2,411	2,849	3,666	4,214	4,538	4,540	4,817	4,139	4,775	5,076	5,685	6,031	6,008	6,324	6,287	6,488	6,400	6,406	1,905	2,308

(4) 研修科目の実施状況

		研修名	期間	日数（日）	修了者・受講者数（人）
海外研修		グローバルな視点で地域経営を学ぶ～多様な主体を活かす～（国内＋海外）	R3.9.7 ～ R3.9.20	14	中止
		持続可能なまちづくり（国内＋海外）	R3.8.28 ～ R3.9.10	14	中止
		自治体の海外戦略～活力あるアジアとの地域間交流促進～（国内＋海外）	R3.8.19 ～ R3.8.29	11	中止
			0研修		0
国際文化研修	海外戦略等	ドイツのシュタットベルケに学ぶ新たな地域経営手法～地域エネルギー事業を核とした公共サービスの運営～	R3.6.21 ～ R3.6.23	3	10
		世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～	R3.7.5 ～ R3.7.6	2	66
		海外への魅力的な情報発信	R3.7.14 ～ R3.7.16	3	13
		海外の事例から学ぶ都市政策～都市の風格とアイデンティティはどのようにつくるのか～	R3.10.20 ～ R3.10.22	3	14
		SDGsと地域づくりの新たな視点	R3.11.29 ～ R3.12.1	3	42
	多文化共生・ダイバーシティ	自治体外国人施策の実務～第一線で対応する方のために～	R3.6.7 ～ R3.6.9	3	中止
		多文化共生の実践コース（インターバル研修）	R3.7.7 ～ R3.7.9	3	中止
			R3.9.15 ～ R3.9.17	3	
		多様性社会を生きる「次世代」の育成～外国につながりを持つ子どもたちへの学習支援～	R3.7.26 ～ R3.7.30	5	17
		第1回多文化共生の地域づくりコース	R3.8.30 ～ R3.9.3	5	中止
		第2回多文化共生の地域づくりコース	R4.1.31 ～ R4.2.4	5	中止
		災害時における外国人への支援セミナー	R3.9.27 ～ R3.9.29	3	中止
		外国人相談窓口の運営	R3.11.4 ～ R3.11.5	2	25
		外国人が安心して医療を受けられるための環境整備	R4.2.21 ～ R4.2.22	2	中止
	消防職員	消防職員コース～非常時における外国人とのコミュニケーション～	R3.5.12 ～ R3.5.28	17	中止
		国際消防救助隊セミナー	R4.2.16 ～ R4.2.18	3	中止
	その他	協力交流研修員研修コース（4週間コース）	R3.5.19 ～ R3.6.17	30	中止
		協力交流研修員研修コース（6週間コース）	R3.5.19 ～ R3.7.1	44	中止
		JETプログラム翻訳・通訳講座の集合研修〔中国語・韓国語〕	R3.12.6 ～ R3.12.10	5	15
		JETプログラム翻訳・通訳講座の集合研修〔英語〕	R3.12.6 ～ R3.12.10	5	96
		ミャンマー連邦地方政府課長・課長補佐級研修	R4.2.14 ～ R4.2.18	5	中止
			9研修		298
公共政策技法研修		提案を実現するための技法	R3.6.2 ～ R3.6.4	3	中止
		行政評価を核とするマネジメント～予算・決算、総合計画への活用～	R3.6.2 ～ R3.6.4	3	中止
		第1回自治体職員のためのデータ分析の基本～分析から政策展開へ～	R3.6.30 ～ R3.7.2	3	30
		第2回自治体職員のためのデータ分析の基本～分析から政策展開へ～	R4.2.7 ～ R4.2.9	3	中止
		自治体職員のためのマーケティングの基本	R4.1.12 ～ R4.1.14	3	26
			2研修		56
政策・実務研修	災害対応・危機管理	感染症対策と地方自治体の課題	R3.4.22 ～ R3.4.23	2	11
		地域住民の防災力向上～平時からの取組～	R3.5.12 ～ R3.5.14	3	中止
		第1回災害発生時の市町村の対応	R3.5.31 ～ R3.6.4	5	中止
		第2回災害発生時の市町村の対応	R4.1.17 ～ R4.1.21	5	中止
		避難行動要支援者対策～災害弱者をつくらない～	R3.11.8 ～ R3.11.10	3	27
	人材育成・人事	働き方改革～今後の展開～	R3.6.30 ～ R3.7.2	3	14
		次世代を担う若手職員育成研修（インターバル研修）	R3.7.5 ～ R3.7.7	3	15
			R3.11.2	1	
		これからの自治体人材マネジメント	R3.8.4 ～ R3.8.6	3	中止
	行政経営・公営企業	Society5.0時代への対応～スマートシティの実現に向けて～	R3.5.19 ～ R3.5.21	3	中止
		地方公営企業経営の基本～財務会計と新経営手法～	R3.6.9 ～ R3.6.11	3	中止
		地方公営企業法の適用に向けた実務	R3.6.30 ～ R3.7.2	3	22
		自治体におけるSNSの活用	R3.7.7 ～ R3.7.9	3	30
		公営住宅実務	R3.7.7 ～ R3.7.9	3	11
		人口減少社会におけるファシリティマネジメント	R3.8.2 ～ R3.8.3	2	16
		公営企業の経営	R3.9.1 ～ R3.9.3	3	中止
		地方行政のデジタル化	R3.9.13 ～ R3.9.15	3	中止
		自治体の広報～住民に読まれ、親しまれる広報をめざして～	R3.10.12 ～ R3.10.14	3	20
	法務・選挙・監査	法令実務A（基礎）	R3.6.7 ～ R3.6.11	5	中止
		法令実務 B（応用）	R3.9.28 ～ R3.10.8	11	中止
		会計検査実務のポイント	R3.10.12 ～ R3.10.13	2	15
		訴訟等実務	R3.10.18 ～ R3.10.22	5	14
		選挙事務	R3.11.9 ～ R3.11.17	9	中止
		自治体の内部統制と監査機能	R3.11.24 ～ R3.11.26	3	31
	税務等	固定資産税課税事務（土地）	R3.6.15 ～ R3.6.23	9	39
		市町村税徴収事務	R3.6.15 ～ R3.6.25	11	25
		固定資産税課税事務（家屋）	R3.8.17 ～ R3.8.27	11	中止
		住民税課税事務	R3.10.19 ～ R3.10.29	11	48
		使用料等の債権回収	R3.10.25 ～ R3.10.29	5	23
		滞納整理の実践と徴収マネジメント	R3.11.8 ～ R3.11.12	5	46

		研修名	期間	日数（日）	修了者・受講者数（人）
政策・実務研修	財政・財務	自治体マネジメントのための地方公会計実務	R3.4.19 ～ R3.4.22	4	14
		自治体財政運営の理論と実際～自治体財政診断のノウハウ～	R3.8.4 ～ R3.8.6	3	中止
		自治体の自律的な財政運営～制度と最新の動向～	R3.9.6 ～ R3.9.8	3	中止
		自治体ファイナンス基礎講座～よりよい資金調達･運用を目指して～	R3.9.14 ～ R3.9.16	3	中止
	企画・まちづくり	地域おこし協力隊員及び集落支援員の初任者を対象とした研修会	R3.4.12 ～ R3.4.14	3	中止
		全国地域づくり人財塾	R3.5.12 ～ R3.5.14	3	中止
		大学の力を活かしたまちづくり	R3.6.14 ～ R3.6.16	3	中止
		これからのまちづくり～住みたいまちをデザインする～	R3.7.26 ～ R3.7.28	3	26
		市町村の森林政策	R3.8.2 ～ R3.8.4	3	10
		図書館とまちづくり	R3.8.30 ～ R3.9.1	3	中止
		スポーツと地域の活性化	R3.9.6 ～ R3.9.8	3	中止
		住民との協働によるまちづくり～まちづくりコーディネーターの役割と技術の習得～	R3.9.27 ～ R3.10.1	5	中止
		関係人口の創出・拡大	R3.11.15 ～ R3.11.17	3	19
		鳥獣被害と自治体の対応	R4.1.26 ～ R4.1.28	3	中止
		地域おこし協力隊ステップアップ研修	R4.1.31 ～ R4.2.1	2	中止
		地域公共交通の維持と確保に向けて	R4.2.7 ～ R4.2.8	2	中止
		空き家対策～自治体の対処法～	R4.2.28 ～ R4.3.2	3	中止
	産業振興	自治体の中小企業支援	R3.8.23 ～ R3.8.25	3	中止
		これからの農業を考える	R3.11.24 ～ R3.11.26	3	32
		地域ブランドの育成と保護	R3.12.2 ～ R3.12.3	2	31
		地域が稼ぐ観光戦略～選ばれ続ける地域を目指して～	R4.1.12 ～ R4.1.14	3	37
	福祉	社会福祉法人制度と自治体実務	R3.4.19 ～ R3.4.21	3	19
		保育士･幼稚園教諭のための保育行政～子育て支援施策の最新動向～	R3.7.28 ～ R3.7.30	3	23
		これからの子育て支援～安心して子育てができるまちを目指して～	R3.8.17 ～ R3.8.19	3	中止
		高齢者が安心して暮らせるまちづくり～よりよい地域包括ケアシステムを目指して～	R3.9.14 ～ R3.9.15	3	中止
		介護保険実務～制度と運用～	R3.10.4 ～ R3.10.8	5	中止
		住民の健康を考える～健康寿命を延ばすために～	R3.11.24 ～ R3.11.26	3	21
		障がいのある人への自立支援	R3.11.29 ～ R3.12.3	5	17
		児童虐待への対応	R4.1.17 ～ R4.1.21	5	中止
		生活困窮者の自立支援	R4.1.31 ～ R4.2.2	3	中止
			28研修		656
幹部職員等研修		第1回女性リーダーのためのマネジメント研修	R3.7.12 ～ R3.7.16	5	8
		第2回女性リーダーのためのマネジメント研修	R3.11.15 ～ R3.11.19	5	34
		管理職のためのクライシス・コミュニケーション～危機に直面したときの適切な情報発信～	R3.8.4 ～ R3.8.6	3	中止
		シニアマネジャー研修～ダイバーシティの視点から～	R3.10.13 ～ R3.10.15	3	20
		中堅職員リーダー研修	R3.11.10 ～ R3.11.12	3	18
			4研修		80
市町村長・議員等研修		市町村長特別セミナー「地域経営塾」	R3.10.28 ～ R3.10.29	2	14
		トップマネジメントセミナー	R3.10.4 ～ R3.10.5	2	中止
		第1回市町村議会議員特別セミナー	R3.4.15 ～ R3.4.16	2	214
		第2回市町村議会議員特別セミナー	R3.7.20 ～ R3.7.21	2	184
		第3回市町村議会議員特別セミナー	R4.1.24 ～ R4.1.25	2	206
		町村議会議員特別セミナー	R3.10.25 ～ R3.10.26	2	61
		市町村議会議員研修［5日間コース］「新人議員のための地方自治の基本」	R3.5.10 ～ R3.5.14	5	中止
		市町村議会議員研修［3日間コース］「社会保障・社会福祉」	R3.7.12 ～ R3.7.14	3	88
		市町村議会議員研修［3日間コース］「地方議員のための政策法務～政策実現のための条例提案に向けて～」	R3.8.18 ～ R3.8.20	3	中止
		市町村議会議員研修［3日間コース］「人口減少社会における議会の役割」	R3.10.13 ～ R3.10.15	3	49
		市町村議会議員研修［3日間コース］「地方財政制度の基本と自治体財政」	R3.10.20 ～ R3.10.22	3	31
		市町村議会議員研修［2日間コース］第1回「防災と議員の役割」	R3.4.22 ～ R3.4.23	2	56
		市町村議会議員研修［2日間コース］第2回「防災と議員の役割」	R4.1.6 ～ R4.1.7	2	65
		市町村議会議員研修［2日間コース］第1回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」	R3.5.26 ～ R3.5.27	2	中止
		市町村議会議員研修［2日間コース］第2回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」	R3.7.28 ～ R3.7.29	2	82
		市町村議会議員研修［2日間コース］「自治体予算を考える」	R3.8.23 ～ R3.8.24	2	中止
		市町村議会議員研修［2日間コース］「住民とのコミュニケーション～対話と発信力の向上～」	R3.8.26 ～ R3.8.27	2	中止
		市町村議会議員研修［2日間コース］「議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～」	R3.11.4 ～ R3.11.5	2	74
		市町村議会議員研修［2日間コース］「自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～」	R4.1.13 ～ R4.1.14	2	61
		市町村議会事務局職員研修	R3.7.14 ～ R3.7.16	3	33
			14研修		1,218
			合計 57研修		2,308

その他の研修

研修名	実施回数（回）	受講者数（人）
ＪＩＡＭ出前研修	1	34
京都大学公共政策大学院・ＪＩＡＭ連携セミナー	1	115

オンライン講義※

研修名	計画			実績		
	期間	日数（日）	定員	期間	日数（日）	受講者数（人）
自治体外国人施策の実務～第一線で対応する方のために～	R3.6.7 ～ R4.6.9	3	30	R3.6.7 ～ R4.6.8	2	30
多文化共生の実践コース（インターバル研修）	R3.7.7 ～ R3.7.9	3	40	R3.7.7 ～ R3.7.9	3	39
	R3.9.15 ～ R3.9.17	3		R3.9.15 ～ R3.9.17	3	
第1回多文化共生の地域づくりコース	R3.8.30 ～ R3.9.3	5	30	R3.8.30 ～ R3.9.1	3	20
第2回多文化共生の地域づくりコース	R4.1.31 ～ R4.2.4	5	30	R4.1.31 ～ R4.2.3	4	28
災害時における外国人への支援セミナー	R3.9.27 ～ R3.9.29	3	70	R3.9.27 ～ R3.9.29	3	28
外国人が安心して医療を受けられるための環境整備	R4.2.21 ～ R4.2.22	2	30	R4.2.21 ～ R4.2.22	2	13
消防職員コース～非常時における外国人とのコミュニケーション～	R3.5.12 ～ R3.5.28	17	30	R3.5.13 ～ R3.5.20	6	8
国際消防救助隊セミナー	R4.2.16 ～ R4.2.18	3	80	R4.2.16 ～ R4.2.18	3	80
提案を実現するための技法	R3.6.2 ～ R3.6.4	3	30	R3.6.2 ～ R3.6.4	3	10
行政評価を核とするマネジメント～予算・決算、総合計画への活用～	R3.6.2 ～ R3.6.4	3	30	R3.6.2 ～ R4.6.3	2	20
第2回自治体職員のためのデータ分析の基本～分析から政策展開へ～	R4.2.7 ～ R4.2.9	3	30	R4.2.8 ～ R4.2.8	1	19
地域住民の防災力向上～平時からの取組～	R3.5.12 ～ R3.5.14	3	40	R3.5.12 ～ R3.5.12	1	18
Society5.0時代への対応～スマートシティの実現に向けて～	R3.5.19 ～ R3.5.21	3	30	R3.5.19 ～ R3.5.20	2	25
地方公営企業経営の基本～財務会計と新経営手法～	R3.6.9 ～ R3.6.11	3	100	R3.6.9 ～ R3.6.11	3	43
公営企業の経営	R3.9.1 ～ R3.9.3	3	50	R3.9.1 ～ R3.9.2	2	20
地方行政のデジタル化	R3.9.13 ～ R3.9.15	3	30	R3.9.13 ～ R3.9.15	3	38
選挙事務	R3.11.9 ～ R3.11.17	9	50	R4.2.2 ～ R4.2.4	3	22
自治体財政運営の理論と実際～自治体財政診断のノウハウ～	R3.8.4 ～ R3.8.6	3	40	R3.8.6 ～ R3.8.6	1	8
自治体の自律的な財政運営～制度と最新の動向～	R3.9.6 ～ R3.9.8	3	40	R3.9.6 ～ R3.9.7	2	31
全国地域づくり人財塾	R3.5.12 ～ R3.5.14	3	50	R3.5.12 ～ R3.5.14	3	8
大学の力を活かしたまちづくり	R3.6.14 ～ R3.6.16	3	30	R3.6.14 ～ R3.6.16	3	8
図書館とまちづくり	R3.8.30 ～ R3.9.1	3	30	R3.8.30 ～ R3.8.31	2	16
スポーツと地域の活性化	R3.9.6 ～ R3.9.8	3	30	R3.9.6 ～ R3.9.8	3	14
住民との協働によるまちづくり～まちづくりコーディネーターの役割と技術の習得～	R3.9.27 ～ R3.10.1	5	40	R3.9.28 ～ R3.9.30	3	27
地域公共交通の維持と確保に向けて	R4.2.7 ～ R4.2.8	2	30	R4.2.7 ～ R4.2.8	2	25
空き家対策～自治体の対処法～	R4.2.28 ～ R4.3.2	3	30	R4.2.28 ～ R4.2.28	1	28
自治体の中小企業支援	R3.8.23 ～ R3.8.25	3	30	R3.8.23 ～ R3.8.25	3	14
これからの子育て支援～安心して子育てができるまちを目指して～	R3.8.17 ～ R3.8.19	3	30	R3.8.17 ～ R3.8.18	2	16
高齢者が安心して暮らせるまちづくり～よりよい地域包括ケアシステムを目指して～	R3.9.14 ～ R3.9.15	3	40	R3.9.14 ～ R3.9.15	2	7
介護保険実務～制度と運用～	R3.10.4 ～ R3.10.8	5	50	R3.10.4 ～ R3.10.6	3	14
生活困窮者の自立支援	R4.1.31 ～ R4.2.2	3	40	R4.1.31 ～ R4.2.2	3	22
トップマネジメントセミナー	R3.10.4 ～ R3.10.5	2	60	R3.10.4 ～ R3.10.5	2	62
市町村議会議員研修［2日間コース］第1回「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」	R3.5.26 ～ R3.5.27	2	60	R3.5.26 ～ R3.5.27	2	29
市町村議会議員研修［2日間コース］「自治体予算を考える」	R3.8.23 ～ R3.8.24	2	60	R3.8.23 ～ R3.8.24	2	51
市町村議会議員研修［2日間コース］「住民とのコミュニケーション～対話と発信力の向上～」	R3.8.26 ～ R3.8.27	2	60	R3.8.26 ～ R3.8.27	2	18
	合計 35研修		1,480			859

※新型コロナウイルス感染症の拡大により実施を見合わせた研修のうち、代替措置としてオンラインで講義等を実施したもの。

3　コース別研修カリキュラム

Ⅰ　国際文化研修

(1) ドイツのシュタットベルケに学ぶ新たな地域経営手法～地域エネルギー事業を核とした公共サービスの運営～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
6/21	月		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 シュタットベルケに学ぶ新たな地域経営手法 京都大学大学院 経済学研究科 教授　諸富　徹 【中教室３】	【講義】(14:25-15:55) ドイツのシュタットベルケの仕組みと日本への適用に向けたポイント（オンライン） 立命館大学経営学部　教授 ラウパッハ・スミヤ　ヨーク コーディネーター※ 【中教室３】	【演習導入講義】 (16:10-17:00) 日本の自治体における地域エネルギー施策の現状とシュタットベルケの導入方法 ※ 【中教室２】	
6/22	火	【事例紹介①】 産学官連携での木質バイオマス発電所の建設 （オンライン） 長野県林務部 県産材利用推進室 室長　千代　登 コーディネーター※ 【中教室３】	【事例紹介②】 地元の企業と連携した自治体新電力事業 ローカルエナジー株式会社 プリンシパルコンサルタント 上保　裕典 コーディネーター※ 【中教室３】	【事例紹介③】 市民団体が出資に加わる全国初の自治体新電力 奈良県生駒市地域活力創生部SDGs推進課 課長補佐　木口　昌幸 コーディネーター※ 【中教室３】	【演習】 地域エネルギー事業を核とした地域の活性化 京都大学大学院経済学研究科 教授　諸富　徹 【中教室２】		【課外学習】
6/23	水	【演習】(9:15-11:50) 発表・講評 京都大学大学院経済学研究科 教授　諸富　徹 【中教室３】		11:50-12:20 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

※　京都大学大学院経済学研究科　教授　諸富　徹

(2) 世界情勢からわがまちの未来をつくる～トップマネジャーの方のために～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/5	月		11:00- 受付 13:00- 開講 日程説明	【講義】 (13:15-14:45) アフターコロナ・ウィズコロナ時代の世界と日本 京都精華大学　学長 ウスビ・サコ	【講義】 (15:00-16:30) 歴史から学ぶ疫病とのつきあい方 東京大学史料編纂所 教授　本郷　和人 【講堂】		16:30- 入寮オリエンテーション
7/6	火	【講義】 (9:00-10:30) コロナ禍における世界経済の動向と自治体への影響 大阪経済大学 経済学部教授 (前日本銀行国際局長) 福本　智之	【講義】 (10:45-12:15) グリーンリカバリーから考える自治体の未来 UNEP金融イニシアティブ特別顧問 自然エネルギー財団 代表理事副理事長 WWFジャパン代表理事会長 JCI代表　末吉　竹二郎 【講堂】	12:15-12:30 閉講、事務連絡			

(3)海外への魅力的な情報発信

（敬称略）

<table>
<tr><th>月日</th><th>曜日</th><th>1時限
(9：25-10：35)</th><th>2時限
(10：50-12：00)</th><th>3時限
(13：00-14：10)</th><th>4時限
(14：25-15：35)</th><th>5時限
(15：50-17：00)</th><th>課外
(17：00-)</th></tr>
<tr><td>7/14</td><td>水</td><td colspan="2">11:00- 受付
12:30- 開講・
開講オリエンテーション
入寮オリエンテーション</td><td>【講義】(13:00-14:30)
地域の資源を海外へ

日本貿易振興機構
(JETRO)大阪本部
課長代理　竹内　直生
プロジェクト・マネージャー
堀口　恵美</td><td colspan="2">【講義】(14:50-17:00)
外国人のトレンドを掴んだ
戦略的な情報発信の方法

ぴあ株式会社
グローバルイベントプログラム担当
2020イベントプロジェクト
チーフプロデューサー　宮﨑　裕二</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td colspan="2"></td><td colspan="3">【大教室１】</td><td></td></tr>
<tr><td>7/15</td><td>木</td><td>【事例紹介】
訪日外国人旅行者への
観光危機管理で求められる対応とは

※2
※1</td><td>【事例紹介】
インバウンドは輸出

合同会社オフィスUKAWA
代表社員　宇川　優美</td><td colspan="3">【演習】
海外への戦略的な情報発信の方策を考える

ぴあ株式会社グローバルイベントプログラム担当
2020イベントプロジェクト　チーフプロデューサー　宮﨑　裕二</td><td>【課外学習】</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td colspan="2">【大教室１】</td><td colspan="3">【大教室１、２】</td><td></td></tr>
<tr><td>7/16</td><td>金</td><td colspan="2">【演習】
海外への戦略的な情報発信の方策を考える
（発表、講評）
※1</td><td colspan="4">12:00-12:30
ふりかえり、研修アンケート記入、閉講</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td colspan="2">【大教室１、２】</td><td colspan="4"></td></tr>
</table>

※1　ぴあ株式会社グローバルイベントプログラム担当　2020イベントプロジェクト　チーフプロデューサー　宮﨑　裕二

※2　株式会社BRICK's　代表取締役社長　吉川　健一

(4)海外の事例から学ぶ都市政策～都市の風格とアイデンティティはどのようにつくるのか～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/20	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-14:35) 都市の魅力アップ（オンライン） 大阪大学 名誉教授 鳴海　邦碩 ※1 【中教室２】	【講義】 (14:45-15:35) 都市の魅力を解析する 龍谷大学政策学部 教授　服部　圭郎 【中教室１】	【事例紹介①】 コペンハーゲンのパブリックスペースを活用したまちづくり（オンライン） デンマーク在住ジャーナリスト ニールセン北村朋子 ※コーディネーター 【中教室２】	
10/21	木	【講義】 (9:00-10:50) 愛着を持てる居場所をつくる「プレイスメイキング」 有限会社ハートビートプラン 取締役　園田　聡 【中教室２】	【事例紹介②】 (11:00-12:10) ライプツィヒに学ぶ空き家と空き地のつかいかた ※2	【講義】 (13:10-14:20) 海外の事例から学ぶ都市政策 龍谷大学政策学部 教授　服部　圭郎	【演習】 (14:35-17:10) 個人ワーク・グループ討議 海外の事例から学ぶ都市政策 龍谷大学政策学部 教授　服部　圭郎 【中教室１～３】		
10/22	金	【演習】 グループ討議・発表・講評 海外の事例から学ぶ都市政策 龍谷大学政策学部 教授　服部　圭郎 【中教室１～３】		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

※1　龍谷大学政策学部　教授　服部　圭郎（10/20　14:15～鳴海講師と質疑応答（20分間）から出講。）

※2　まちづくり活動家・博士　尾道「迷宮堂」共同創設者　ライプツィヒ「日本の家」共同創設者　大谷　悠

(5)SDGsと地域づくりの新たな視点

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/29	月	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 自治体にとってのSDGs ～導入意義、目的、政策展開の手法～ 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科 特任教授　佐久間　信哉 【JIAMホール】		【講義】 脱炭素社会に向けての自治体の取組 ～SDGs未来とグリーンリカバリー～ 東京大学大学院 工学系研究科　教授 （都市工学専攻長） 藤田　壮	
11/30	火	【事例紹介】 めがねのまちさばえが取り組むSDGs 福井県鯖江市 政策経営部 総合政策課 参事　仲倉　由紀	【事例紹介】 多様な主体と共に進める金沢版SDGs 石川県金沢市 都市政策局企画調整課 主査　國本　和史 【JIAMホール】	【講義・演習】 SDGsの本質を体感して理解する 「SDGs de 地方創生」カードゲーム体験／ふりかえり／導入事例紹介 株式会社プロジェクトデザイン 富山オフィスマネージャー　竹田　法信 特定非営利活動法人イシュープラスデザイン 理事　小菅　隆太 【大教室１】			
12/1	水	【講義・演習】 SDGsの実践～アフターコロナを見据えて～ 慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科 特任助教　高木　超 【大教室１、２、JIAMホール】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

(6)多様性社会を生きる「次世代」の育成～外国につながりを持つ子どもたちへの学習支援～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/26	月	11:00- 受付 12:20- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 (12:40-13:00) 研修のねらい ※1	【講義】 外国につながりを持つ子どもたちへの学習支～学習支援・キャリア学習支援～ ※1	【情報共有・演習】 外国につながりを持つ子どもたちへの学習支援の取組 ～受講者の取組課題の設定・確認～ ※1		
		【中教室４、JIAMホール】					
7/27	火	【事例研究】 傾聴技法を学ぶ キャリアブリッジ代表 1級キャリアコンサルティング技能士 片岡　裕子 ※1	【質疑応答】	【演習】 事例研究のふりかえり ※1	【講義】 外国につながりを持つ子どもたちを活かす学習環境づくり ～「傾聴」力をどう活かすのか～ ※1	【演習】 受講者の取組課題の検討① ※1	【課外学習】
		【中教室４、JIAMホール、4A～4D】					
7/28	水	【講義】 (9:00-9:30) 取組課題解決のための視座 ※1	【講義】 (9:45-10:45) 外国にルーツのある子どもたちへの学習支援の取組 ＜事前収録＞ ※2	【講義】 (11:00-12:00) 湖南市日本語初期指導教室～さくら教室の取組～ ※3	【講義】 (13:00-14:00) 湖南市の外国にルーツのある子どもたちへの支援の取組 ※4	【パネルディスカッション】 (14:15-15:15) ※3、※4、※5、※6	【演習】 (15:30-17:00) ふりかえり ※1	【課外学習】
		コーディネーター※1					
		【中教室４、JIAMホール、4A～4D】					
7/29	木	【事例紹介】 外国にルーツを持つ子供達が日本で前向きに生きる為には インフィニティ株式会社 代表取締役　上森　秀夫	【事例紹介】 滋賀県国際協会 ～外国にルーツを持つ児童生徒のための進路フェア～ （公財）滋賀県国際協会 副主幹　大森　容子	【演習】 事例紹介のふりかえり ※1	【演習】 受講者の取組課題の検討② ※1	【演習】 受講者の取組課題の検討③ ※1	【課外学習】
		コーディネーター※1					
		【中教室４、JIAMホール、4A～4D】					
7/30	金	【演習】 (8:30-11:30) 発表・意見交換・講評 ※1	【総括講義】 (11:30-12:00) 研修の総括とこれからの教育実践を充実させるためのヒント ※1	12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			
		【中教室４、JIAMホール】					

※1　群馬大学大学教育・学生支援機構大学教育センター　教授　結城　恵
※2　滋賀県湖南市立日枝中学校　教諭　濵田　智明
※3　さくら教室　室長　柘植　幸隆
※4　湖南市教育委員会教育部学校教育課　指導主事　青木　義道
※5　国際交流グループ「カリーニョ」　代表　高橋　ファビオ　ケンジ
※6　湖南市立水戸小学校　母語支援員　エヴェリン　ハルミ　イシエ　アメリコ

(7)外国人相談窓口の運営

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/4	木	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-13:50) 出入国在留管理庁における外国人受入環境整備への取組について 法務省出入国在留管理庁 在留管理支援部 在留支援課 補佐官　山形　正洋 コーディネーター※1	【事例紹介】 (14:05-15:35) 外国人相談事業に求められる役割 （公財）兵庫県国際交流協会 外国人県民 インフォメーションセンター スペイン語相談員・社会福祉士 村松　紀子 コーディネーター※1	【講義】 外国人相談窓口運営のポイント （公財）仙台観光国際協会 国際化事業部 国際化推進課　企画係長 菊池　哲佳	
				【大教室２】			
11/5	金	【事例紹介】 (9:00-9:40) 岡山市の外国人相談窓口の運営について ※2 (9:50-10:30) 多文化ソーシャルワーカーの配置とその役割 ※3 コーディネーター※1	【講師との直接対話】 (10:45-11:45) 10:45-11:15 (1ラウンド) 11:15-11:45 (2ラウンド) ※2、3	【ワールドカフェ】 (12:45-14:10) これからの外国人相談窓口を考える （公財）仙台観光国際協会 国際化事業部 国際化推進課　企画係長 菊池　哲佳	【振り返り・まとめ】 (14:15-15:00) ※1	15:00-15:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講	
		【大教室２】	【JIAMホール、中教室４】	【大教室２】			

※1　（公財）仙台観光国際協会国際化事業部国際化推進課　企画係長　菊池　哲佳

※2　岡山県岡山市市民協働局市民協働部国際課　主査　落合　豊

※3　（公財）北九州国際交流協会事業推進課　主任　多文化ソーシャルワーカー　矢野　花織

(8)JETプログラム翻訳・通訳講座の集合研修（中国語・韓国語）

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
12/6	月	11:00- 受付		【開講式】 【入寮・開講オリエンテーション】	【講義】 全体講義 ※1	【講義】 全体講義 ※1	
				【講堂】	【中教室４】	【中教室４】	
12/7	火	【講義】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	
		【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	
12/8	水	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	
		【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	
12/9	木	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	【演習】 ※1・2・3	
		【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	【4A～4C】	
12/10	金	【シンポジウム】 ※1・2・3	【シンポジウム】 ※1・2・3	【閉講式】 (12:15-12:30)			
		【4A～4C】	【4A～4C】	【講堂】			

株式会社インターグループ講師陣　※1　閻 勇　※2　姜 喜代　※3　崔 月淑

(9)JETプログラム翻訳・通訳講座の集合研修（英語）

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
12/6	月	11:00- 受付		【開講式】 【入寮・開講オリエンテーション】	【講義】 全体講義 ※1	【講義】 全体講義 ※1	
				【講堂】			
12/7	火	【講義】 ※2、※4、※6	【演習】 ※2、※4、※6	【演習】 ※2、※4、※6	【演習】 ※2、※4、※6	【演習】 ※2、※4、※6	
		【大教室１、２、中教室１～４、JIAMホール、3A～3D】					
12/8	水	【演習】 ※3、※4、※6	【演習】 ※3、※4、※6	【演習】 ※3、※4、※6	【演習】 ※3、※4、※6	【演習】 ※3、※4、※6	
		【大教室１、２、中教室１～４、JIAMホール、3A～3D】					
12/9	木	【演習】 ※3、※5、※6	【演習】 ※3、※5、※6	【演習】 ※3、※5、※6	【演習】 ※3、※5、※6	【演習】 ※3、※5、※6	
		【大教室１、２、中教室１～４、JIAMホール、3A～3D】					
12/10	金	【シンポジウム】 ※3、※5、※6	【シンポジウム】 ※3、※5、※6	【閉講式】 (12:15-12:30)			
		【大教室１、２、中教室１～４、JIAMホール、3A～3D】		【講堂】			

株式会社インターグループ講師

※1　奈良　葉子　※2　常見　仁美　※3　森　恵美　※4　田中　妙子　※5　菊池　葉子

※6　竹山　寿美子、荒西　麻記子、花岡　千都子、宇根　久実、稲垣　奈津子、奈良　葉子、遠藤　裕子、米倉　佳江、吉崎　圭子

Ⅱ　公共政策技法研修

(1)第１回自治体職員のためのデータ分析の基本～分析から政策展開へ～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
6/30	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義・演習】 データ分析とその活用 株式会社価値総合研究所 パブリックコンサルティンググループ 第四事業部 執行役員　事業部長　主席研究員 山崎　清		【事例紹介】 RESASを活用した 地方創生 ～ＷＡＫＵＷＡＫＵのーと コンソーシアム～ 石川県能登町 ふるさと振興課 地域戦略推進室 係長　灰谷 貴光 ファシリテーター※	
				【大教室２】			
7/1	木	【講義･演習】 データ分析・データ活用の基本 大阪大学大学院国際公共政策研究科　教授　小原　美紀			【講義・演習】 データ分析・データ活用の実践 大阪大学大学院国際公共政策研究科 教授　小原　美紀		【課外学習】
		【大教室２】					
7/2	金	【演習】 データ活用デザイン 大阪大学大学院国際公共政策研究科　教授　小原　美紀			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		
		【大教室２】					

※　株式会社価値総合研究所　パブリックコンサルティンググループ第四事業部　執行役員　事業部長　主席研究員　山崎　清

(2)自治体職員のためのマーケティングの基本

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
1/12	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 マーケティングの基本 ～自治体におけるマーケティング～ 株式会社ブランド総合研究所 代表取締役社長　田中　章雄		【事例紹介】 川島町におけるKJブランドを活用した認知度向上の取り組み 埼玉県川島町 政策推進課　主任 品川　貴洋	
				【大教室２】			
1/13	木	【事例紹介】 島田市における デジタルマーケティング導入事例 静岡県島田市 市長戦略部デジタルトランスフォーメーション推進課　課長 藪崎　勝哉	【講義・演習】 マーケティング戦略Ⅰ ～セグメンテーション・ターゲティング～		【講義・演習】 マーケティング戦略Ⅱ ～ブランディング戦略～		
			公立鳥取環境大学経営学部　教授　磯野　誠				
		【大教室２】					
1/14	金	【演習】 (9:00-11:35) グループ討議（発表準備）	【演習】 (12:35-14:10) 発表、質疑応答、講評		14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		
		公立鳥取環境大学経営学部　教授　磯野　誠					
		【大教室２】					

Ⅲ　政策・実務研修

(1)感染症対策と地方自治体の課題

（敬称略）

<table>
<tr><th>月日</th><th>曜日</th><th>1時限
(9：25-10：35)</th><th>2時限
(10：50-12：00)</th><th>3時限
(13：00-14：10)</th><th>4時限
(14：25-15：35)</th><th>5時限
(15：50-17：00)</th><th>課外
(17：00-)</th></tr>
<tr><td rowspan="2">4/22</td><td rowspan="2">木</td><td colspan="2" rowspan="2">11:00- 受付
12:30- 開講・
開講オリエンテーション
入寮オリエンテーション</td><td>【講義】
感染症対策における
国と地方自治体の役割
政策研究大学院大学
教授　小野　太一</td><td>【講義】
感染症対策
～2020年の総括と最新動向～
沖縄県立中部病院
感染症内科・地域ケア科
副部長　高山　義浩</td><td>【講義】
職場における
感染拡大防止対策
滋賀県大津市
総務部人事課
課長補佐　高橋　宏司</td><td rowspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="3">【JIAMホール】</td></tr>
<tr><td rowspan="2">4/23</td><td rowspan="2">金</td><td colspan="2">【講義】
新たな日常に向けた地方自治体の課題
早稲田大学政治経済学術院
教授　稲継　裕昭</td><td colspan="4" rowspan="2">12:00-12:30
ふりかえり、研修アンケート記入、閉講</td></tr>
<tr><td colspan="2">【JIAMホール】</td></tr>
</table>

(2)避難行動要支援者対策～災害弱者をつくらない～

（敬称略）

<table>
<tr><th>月日</th><th>曜日</th><th>1時限
(9：25-10：35)</th><th>2時限
(10：50-12：00)</th><th>3時限
(13：00-14：10)</th><th>4時限
(14：25-15：35)</th><th>5時限
(15：50-17：00)</th><th>課外
(17：00-)</th></tr>
<tr><td rowspan="2">11/8</td><td rowspan="2">月</td><td colspan="2" rowspan="2">11:00- 受付
12:30- 開講・
開講オリエンテーション
入寮オリエンテーション</td><td colspan="3" rowspan="2">【演習】
災害時ケアプラン（風水害避難移動編）の作成
同志社大学社会学部　教授　立木　茂雄
同志社大学インクルーシブ防災研究センター
特定任用助教　辻岡　綾
国立研究開発法人防災科学技術研究所
特別研究員　松川　杏寧</td><td rowspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="3">【大教室１】</td></tr>
<tr><td rowspan="2">11/9</td><td rowspan="2">火</td><td colspan="2">【演習】
災害時ケアプラン（避難生活編）の作成
※1、※2、※3</td><td colspan="2">【演習】
インクルージョン・マネージャー
基礎演習
※1、※2、※3</td><td>【演習】
インクルージョン・
マネージャー
実践演習１
※1、※2、※3</td><td rowspan="2"></td></tr>
<tr><td colspan="4">【大教室１】</td></tr>
<tr><td rowspan="2">11/10</td><td rowspan="2">水</td><td>【演習】
(9:25-11:05)
インクルージョン
・マネージャー
実践演習２
※1、※2、※3</td><td>【講義】
(11:20-12:00)
インクルージョン
・マネージャー
講義
※1</td><td>【演習】
ふりかえりワーク
※1、※2、※3</td><td colspan="3" rowspan="2">14:10-14:40
ふりかえり、研修アンケート記入、閉講</td></tr>
<tr><td colspan="3">【大教室１】</td></tr>
</table>

※1　同志社大学社会学部　教授　立木　茂雄

※2　同志社大学インクルーシブ防災研究センター 特定任用助教　辻岡　綾

※3　国立研究開発法人防災科学技術研究所　特別研究員　松川　杏寧

(3)働き方改革～今後の展開～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
6/30	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 働き方改革～ニューノーマル時代の 働き方と今後の展開～ 人事院公務員研修所　客員教授　高嶋　直人 【中教室３】		【意見交換】 【中教室２】	
7/1	木	【事例紹介】(9:25-10:15) 熊本市の働き方改革 ～市役所改革の第２ステージへ～ 熊本市総務局行政管理部 改革プロジェクト推進課　課長　池田　哲也 【事例紹介】(10:25-11:15) 神戸市における働き方改革の取組 神戸市行財政局　業務改革課長　山本　章生 【質疑・意見交換】(11:25-12:00) コーディネーター※ 【中教室３】		【事例紹介】 リモートワークを当たり前にする 株式会社キャスター 代表取締役 中川　祥太 【中教室３】	【講義】 アフターコロナにおける働き方改革を考えるⅠ 三菱UFJリサーチ＆コンサルティング株式会社 執行役員　主席研究員　矢島　洋子 【中教室３】	【演習】 アフターコロナにおける働き方改革を考えるⅡ 【中教室２】	
7/2	金	【演習】 アフターコロナにおける働き方改革を考えるⅡ 三菱UFJリサーチ＆コンサルティング株式会社 執行役員　主席研究員　矢島　洋子 【中教室２】	【演習】 まとめとふりかえり	12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

※　三菱UFJリサーチ＆コンサルティング株式会社執行役員　主席研究員　矢島　洋子

(4)次世代を担う若手職員育成研修

【前　期】

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/5	月	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 2040年を見据えた 自治体行政の展望と課題 武庫川女子大学経営学部 教授　金崎　健太郎 【大教室１】		【事例紹介】 (15:50-16:50) 今後の行政・公務員の可能性について 神奈川県理事（未来戦略担当） 脇　雅昭 【大教室１】	【意見交換】 (17:00-17:40)
7/6	火	【講義・演習】 これからの働き方と組織づくり 法政大学経営大学院イノベーション・マネジメント研究科 教授　高田　朝子 【大教室２】			【講義・演習】 地域の未来像を実現するために ～2040年を見据えて～ 明治大学経営学部公共経営学科 教授　菊地　端夫 【大教室２】		【課外演習】
7/7	水	【演習】 地域の未来像を実現するために～2040年を見据えて～ 明治大学経営学部公共経営学科 教授　菊地　端夫 【大教室２】			14:10-14:25 事務連絡		

【後　期】（オンライン）

月日	曜日		1時限 (9:25-10:35)	2時限 (10:50-12:00)	3時限 (13:00-14:10)	4時限 (14:25-15:35)	5時限 (15:50-17:00)	課外 (17:00-)
11/2	火	9:00- Zoom受付 9:15- 事務連絡	【講義・演習】 地域の未来像を実現するために～2040年を見据えて～　発表・講評・まとめ 明治大学経営学部公共経営学科 教授　菊地　端夫 【中教室４】					17:00-17:30 ふりかえり、閉講

(5)地方公営企業法の適用に向けた実務

（敬称略）

月日	曜日	1限目 （9：25-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17:00-）
6/30	水		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 地方公営企業等の 現状と課題 総務省自治財政局 公営企業課　課長 坂越　健一 【大教室１】	【講義】 地方公営企業法の適用 に関するマニュアルの 改訂版について 総務省自治財政局 公営企業課 経営管理係　係長 阿部　真 【大教室１】	【講義】 地方公営企業法適用と 経営改革 北海道大学大学院公共政策学研究センター　研究員、 福岡県田川市　参与、 令和2年度総務省地方公営企業等経営アドバイザー 遠藤　誠作 【大教室１】	
7/1	木	【講義】 簿記原理/地方公営企業会計基準 （予算・決算） EY新日本有限責任監査法人大阪事務所 マネージャー・公認会計士　前橋　佑也 【大教室１】		【演習】 固定資産台帳/財務諸表作成演習 EY新日本有限責任監査法人大阪事務所 マネージャー・公認会計士　前橋　佑也			
7/2	金	【演習】 固定資産台帳、財務諸 表作成演習まとめ EY新日本有限責任監査法人 大阪事務所 マネージャー・公認会計士 前橋　佑也	【講義】 公営企業の消費税の経 理処理について EY税理士法人 シニアマネージャー・ 税理士 阿比留　亮 【大教室１】	【事例紹介】 地方公営企業法の適用に 向けた取組について 兵庫県香美町 財政課　課長 森垣　文裕	14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

(6)自治体におけるSNSの活用

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：25-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17：00-）
7/7	水		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 (13:00-14:30) 自治体における SNSの活用 株式会社情報文化総合研 究所　代表取締役 佐藤　佳弘 【大教室１】	【講義・演習】 (14:45-15:55)　(16:10-17:20) SNS利用時の注意点 （マナーとリスク）　（ケーススタディ） 一般社団法人SNSエキスパート協会 代表理事　後藤　真理恵 【大教室１】　【大教室２】		
7/8	木	【講義】 SNSの最新トピックスと その動向を読み解く （オンライン） 株式会社電通 電通メディアイノベー ションラボ 主任研究員 天野　彬 【大教室１】	【講義】 SNS「中の人」の 心得 井村屋株式会社 商品営業企画部 SNS担当者 【大教室１】	【事例紹介】 自治体のSNS活用例※ 茨城県つくば市市長公室広報戦略課　参事 プロモーションプランナー　酒井　謙介 茨城県水戸市市長公室みとの魅力発信課 主幹　宮崎　良太 広島県福山市市長公室情報発信課 情報発信戦略担当　次長　橋髙　剛 コーディネーター：有限会社ユニバーサル ワークス　代表取締役　清家　順 【大教室１】	【演習導入】 (15:50-17:30) グループワーク 有限会社 ユニバーサルワークス 代表取締役　清家　順 【大教室２】	【課外演習】
7/9	金	【演習】 発表、講評、まとめ 有限会社ユニバーサルワークス 代表取締役　清家　順 【大教室２】		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

※　福山市のみオンライン

(7)公営住宅実務

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/7	水		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 (13:00-14:30) 公営住宅制度について 国土交通省住宅局 住宅総合整備課 課長補佐　橋本　慎二 【中教室４】	【事例紹介】 (14:45-15:45) 住宅と福祉の連携によるまちづくりを目指し ※1 【中教室４】	【事例紹介】 (16:00-17:00) 京都市における市営住宅の取組 ※2 【中教室４】	
7/8	木	【講義】 公営住宅の管理及び運営上の問題点 日本管財株式会社 業務統轄本部公共住宅管理室 室長　秋定　孝史 【中教室４】		【講義・演習】 公営住宅トラブルの実務 ～予防施策から法的措置まで～ 徳島県小松島市　法務監 弁護士　中村　健人 【中教室４】		【演習】 グループ討議 【2A～2C】	【課外演習】
7/9	金	【演習】 発表、質疑応答、講評 徳島県小松島市　法務監 弁護士　中村　健人 【中教室４】		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

※1　福岡県大牟田市都市整備部建築住宅課　主査　櫻木　慎二

※2　京都府京都市都市計画局住宅室住宅管理課　課長　菱崎　裕之

(8)人口減少社会におけるファシリティマネジメント

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
8/2	月		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 公共施設等の総合的適正管理の更なる推進について 総務省自治財政局 財務調査課 課長　伊藤　正志 【大教室１】	【事例紹介】 沼津市の公共施設マネジメントの取組について 静岡県沼津市 財務部資産活用課 公共施設再配置係 技師　名取　拓哉 コーディネーター ※ 【大教室１】	【演習】 (15:50-17:20) ファシリティマネジメントゲーム～公共施設の再編シミュレーション体験～ 東京都立大学都市環境学部 客員教授　山本　康友 【大教室２】	
8/3	火	【事例紹介】 石岡市の学校施設個別施設計画の取組について 茨城県石岡市 教育委員会事務局 教育総務課 課長　小沼　努 コーディネーター ※ 【大教室１】	【講義】 人口減少社会における ファシリティマネジメント 東京都立大学都市環境学部 客員教授　山本　康友 【大教室１】		14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

※　東京都立大学都市環境学部　客員教授　山本　康友

(9)自治体の広報～住民に読まれ、親しまれる広報を目指して～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/12	火	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 自治体広報の役割と 価値ある情報の伝え方 早稲田大学マニフェスト研究所招聘研究員 PRDESIGN JAPAN株式会社　代表取締役 佐久間　智之 【JIAMホール】		【情報交換会】	
10/13	水	【講義・演習】 伝わる「広報写真」の基本とポイント フォトララ写真未来研究所 代表　瀬川　陣市 【JIAMホール】		【事例紹介】 自治体の広報 静岡県島田市広報課 課長補佐　鈴木　克典 【JIAMホール】	【演習】 （グループ演習） 自治体の広報における デザイン・レイアウト グラフィックデザイナー　平本　久美子 【JIAMホール、4A～4E】		【課外演習】
10/14	木	【演習・ふりかえり】 （グループ演習、発表） 自治体の広報におけるデザイン・レイアウト グラフィックデザイナー　平本　久美子 【JIAMホール、4A～4E】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

(10)会計検査実務のポイント

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/12	火	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 公共サービスの 改善と会計検査 関西学院大学大学院 経営戦略研究科 教授　石原　俊彦	【講義】 より良い事業実施のための会計検査 ～ソフト施策の補助事業関係の留意事項～ 会計検査院　事務総長官房能力開発官付 研修調査官　田京　正幸		
				【中教室４】			
10/13	水	【講義】 (9:00-12:00) より良い事業実施のための会計検査 ～ハード施策の補助事業関係の留意事項～ 会計検査院　第４局監理官付 調査官　近田　辰男 【中教室４】		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

(11)訴訟等実務

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/18	月				14:00- 受付	16:00- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	
10/19	火	【講義】 訴訟等実務 岩橋総合法律事務所　代表弁護士　岩橋　健定 【中教室４】					【課外学習】 グループ討議
10/20	水	【講義】 訴訟を見据えた事前対応及び 訴訟が提起された場合の対応 兵庫県明石市　法務監理官 弁護士　荻野　泰三 【中教室４】		【事例紹介】 京都市の取組 京都府京都市行財政局 総務部法制課　訟務係長 北川　淳也 【中教室４】	【講義】 自治体訴訟の動向 東京大学大学院法学政治学研究科 教授　斎藤　誠 【中教室４】		【課外学習】 グループ討議
10/21	木	【講義・演習】 自治体職員に求められる リーガルマインド 徳島県小松島市　法務監・弁護士　中村　健人 【中教室４】		【演習】 グループ討議 【4A～4C】			【課外学習】 グループ討議
10/22	金	【事前学習】 (9:00-9:25) 【4A～4C】	【演習】 発表・質疑応答・講評 徳島県小松島市　法務監・弁護士　中村　健人 【中教室４】		14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

(12)自治体の内部統制と監査機能

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/24	水		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 地方公共団体の監査制度・内部統制制度について 総務省 自治行政局行政課 監査制度専門官 渡邉　康之 【大教室１】	【講義】 自治体の内部統制と監査機能 （オンライン） 日本大学経済学部 教授　石川　恵子 【2A～2G】		
11/25	木	【事例紹介】 内部統制 静岡県静岡市総務局コンプライアンス推進課 主査　杉浦　宏紀 【大教室１】	【事例紹介】 監査機能 石川県加賀市 監査委員事務局 次長　西山　英明 【大教室１】	【講義・意見交換】 自治体が行うべき内部統制 静岡県立大学経営情報学部 教授　小西　敦 【大教室１】		【演習】	
11/26	金	【講義・意見交換】 自治体における監査の実態と強化について 静岡県富士市監査委員事務局 総括主幹　吉野　貴雄 【大教室１】		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

(13)固定資産税課税事務（土地）

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：00-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17：00-）
6/15	火				14:00- 受付	16:00- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【課外学習】 課題演習（討議）
6/16	水	【講義】 (9:00-10:00、10:10-11:00、11:10-12:05) 固定資産税の現状と今後の動向 総務省自治税務局固定資産税課 課長　山口　最丈		【講義・演習】 地方税法総則・固定資産税総論① 公益財団法人東京税務協会 専門講師　池田　哲夫			【課外学習】 課題演習（討議）
		【JIAMホール】					
6/17	木	【講義・演習】 (9:00-10:10、10:25-11:35、12:35-13:45) 地方税法総則・固定資産税総論② 公益財団法人東京税務協会 専門講師　池田　哲夫		【講義】 (14:00-15:35、15:50-17:00) 固定資産税の評価に係る土地の鑑定評価 一般財団法人日本不動産研究所 公共部　資産評価第3室長　堤　信爾			【課外学習】 課題演習（討議）
		【JIAMホール】					
6/18	金	【講義・演習】 宅地の評価実務 公益財団法人東京税務協会　専門講師　池田　哲夫				【課題演習】 （討議） JIAM担当	【課外学習】 レポート作成
		【JIAMホール】				【3A～3C、4A～4E】	
6/19	土						
6/20	日						
6/21	月	【講義】 固定資産税と不動産登記制度 さいとう土地家屋調査士事務所 代表　齋藤　大輔		【講義】 固定資産税の情報開示制度と守秘義務 国士舘大学法学部 教授　西本　靖宏		レポート作成 JIAM担当	【課外学習】 課題演習（討議）
		【JIAMホール】					
6/22	火	【講義】 農地、雑種地、調整区域等の評価実務 兵庫県神戸市行財政局税務部固定資産税課 調整担当係長　山岡　智行		【課題演習】 （討議） 兵庫県神戸市行財政局税務部固定資産税課 調整担当係長　山岡　智行			【課外学習】 課題演習（討議）
		【JIAMホール】		【3A～3C、4A～4E】			
6/23	水	【課題演習】 （発表、講評） 兵庫県神戸市行財政局税務部固定資産税課 調整担当係長　山岡　智行		12:00-12:30 閉講式、ふりかえり、研修アンケート記入			
		【JIAMホール】					

(14)市町村税徴収事務

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：00–10：35)	2時限 (10：50–12：00)	3時限 (13：00–14：10)	4時限 (14：25–15：35)	5時限 (15：50–17：00)	課外 (17：00–)
6/15	火				14:00– 受付	16:00– 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	
6/16	水	【講義】 徴収事務の マネジメント 税理士、神奈川県川崎市財政局収納対策部収納対策課　滞納整理指導嘱託員　中山　裕嗣 【大教室１】	【講義】 国税徴収法の実務				【課外学習】 課題演習（討議）
6/17	木	【講義】 地方税法総則 公益財団法人東京税務協会　専門講師　斎藤　博史 【大教室１】				【討議】 課題演習 担当教授 【2A～2G】	【課外学習】 課題演習（討議）
6/18	金	【講義】 財産調査の進め方、差押手続きのポイント 兵庫県神戸市行財政局税務部収税課　特別滞納整理担当係長　山口　範洋 【大教室１】				【事前討議】 納税者折衝事例 担当教授 【2A～2G】	納税者折衝事例 （事前討議）
6/19	土						
6/20	日						
6/21	月	【講義・演習】 行政対象暴力への対応 滋賀県警察本部刑事部組織犯罪対策課 【大教室１】	【講義】 動産・不動産公売のポイント 東京都主税局徴収部機動整理課 滞納整理専門課長　清水　一宏				【課外学習】 課題演習（討議）
6/22	火	【講義】(10:00–11:15) 民事訴訟、民事執行等の裁判手続が必要となる滞納整理 【事例紹介】(13:10–14:10) 徴収困難事例の取組について 弁護士法人公園通法律事務所　弁護士　瀧　康暢 愛知県豊田市市民部債権管理課　主査　白岩　あゆみ 【大教室１】					【課外学習】 納税者折衝事例 （事前討議）
6/23	水	【講義・演習】 納税者折衝のポイント 愛媛地方税滞納整理機構　事務局長　神原　康隆 【大教室１】				【討議】 課題演習 担当教授 【2A～2G】	【課外学習】 課題演習（討議）
6/24	木	【講義】 分納、滞納処分猶予・停止、延滞金の取扱いについて 大阪府大阪市財政局税務部市債権回収対策室　市債権収納担当課長　前川　洋一 【大教室１】				【討議】 課題演習 【2A～2G】	【課外学習】 課題演習（討議）
6/25	金	【発表・講評】 課題演習 大阪府大阪市財政局税務部市債権回収対策室 市債権収納担当課長　前川　洋一 【大教室１】	12:00–12:30 閉講式、ふりかえり、研修アンケート記入				

(15)住民税課税事務

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：00–10：35）	2時限 （10：50–12：00）	3時限 （13：00–14：10）	4時限 （14：25–15：35）	5時限 （15：50–17：00）	課外 （17：00–）
10/19	火			14:00– 受付		16:00– 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	
10/20	水	【講義】 市町村税の現状と 今後の動向 関西大学経済学部 教授　林　宏昭	【講義・演習】 地方税法総則 公益財団法人東京税務協会 専門講師　大久保　英夫				【課題演習】 （討議）
		【JIAMホール】					
10/21	木	【講義】 住民税総論～地方税としての住民税制度～ 公益財団法人東京税務協会　専門講師　大久保　英夫		【講義】 法人住民税実務のポイント		【演習】 課題演習（討議）	【課題演習】 （討議）
		【JIAMホール】				【2A～2J】	
10/22	金	【講義・演習】 住民税とプライバシー 公益財団法人東京税務協会　専門講師　大久保　英夫		【講義・演習】 税務調査事務		【演習】 課題演習（討議）	レポート作成
		【JIAMホール】				【2A～2J】	
10/23	土						
10/24	日						
10/25	月	【講義】 所得税・法人税判例解説 株式会社アクト・コンサルティング／林総合会計事務所　林　仲宣				【演習】 課題演習（討議）	【課題演習】 （討議）
		【JIAMホール】				【2A～2J】	
10/26	火	【講義・演習】 所得課税論～所得課税としての住民税／所得税・法人税の仕組み～ 国士舘大学法学部　教授　西本　靖宏				【演習】 課題演習（討議）	【課題演習】 （討議）
		【JIAMホール】				【2A～2J】	
10/27	水	【講義・演習】 個人住民税の税額算出 公益財団法人東京税務協会　専門講師　澤田　浩一					【課題演習】 （討議）
		【JIAMホール】					
10/28	木	【講義・演習】 事例から学ぶ個人住民税実務 兵庫県神戸市行財政局税務部市民税課 担当係長　窪田　奈々			【演習】 課題演習（討議） 大阪府寝屋川市市民サービス部 元（市民税担当）係長 現（徴収・納付担当）係長　三好　尚生	【演習】 発表・講評	レポート作成
		【JIAMホール】					
10/29	金	【演習】 発表・講評 大阪府寝屋川市市民サービス部 元（市民税担当）係長 現（徴収・納付担当）係長　三好　尚生		12:00–12:30 閉講式、ふりかえり、研修アンケート記入			
		【JIAMホール】					

(16)使用料等の債権回収

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：00-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/25	月				14:00- 受付	16:00- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	
10/26	火	【講義】 自治体債権管理・回収の法的知識と回収業務の流れ 弁護士法人公園通法律事務所　弁護士　瀧　康暢 【大教室１】					【課題演習】 （討議）
10/27	水	【講義】 私債権及び非強制徴収債権の裁判手続きによる回収及び財産調査の方法 弁護士法人公園通法律事務所 弁護士　瀧　康暢 【大教室１】		【事例紹介】 座間市の取組 神奈川県座間市 企画財政部収納課 収納対策係 係長　鈴木　淳也 【大教室１】	【講義】 生活再建型滞納整理 弁護士法人公園通法律事務所 弁護士　瀧　康暢 【大教室１】		【課題演習】 （討議）
10/28	木	【事例紹介】 豊田市の取組 愛知県豊田市市民部 債権管理課 担当長　板倉　壮吾 【大教室１】	【課題演習】 (10:50-16:10) グループ討議 銀座プライム法律事務所　弁護士　本多　教義 【大教室２】			【課題演習】 (16:25-17:00) 発表・講評・まとめ	
10/29	金	【課題演習】発表・講評・まとめ 銀座プライム法律事務所 弁護士　本多　教義 【大教室２】		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

(17)滞納整理の実践と徴収マネジメント

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/8	月				14:00- 受付	16:00- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	
11/9	火	【講義・事例紹介】(9:00-17:00) 民事訴訟、民事執行等の裁判手続が必要となる滞納整理 弁護士法人公園通法律事務所　弁護士　瀧　康暢 【事例紹介】(10:00-11:15)(13:10-14:10) 徴収困難事例における取組みについて ～裁判所を活用した滞納整理～ 愛知県豊田市市民部債権管理課　主査　白岩　あゆみ 【JIAMホール】					【課外演習】
11/10	水	【講義】(9:00-14:10) 高額・困難事案を確実に整理するための滞納整理マネジメント 大阪市大阪市財政局税務部市債権回収対策室 市債権収納担当課長　前川　洋一 【JIAMホール】			【講義】 動産・不動産の公売について 東京都主税局徴収部機動整理課 滞納整理専門課長　清水　一宏 【JIAMホール】		【課外演習】
11/11	木	【講義】 市町村税徴収の課題 愛媛地方税滞納整理機構 事務局長　神原　康隆 【JIAMホール】	【事例紹介】 滞納処分の取組み （主に捜索について） 滋賀県長浜市 市民生活部滞納整理課 課長代理　坂井　薫 コーディネーター：※ 【JIAMホール】	【課題解決フォーラム】 持ち寄り事例によるグループ討議 愛媛地方税滞納整理機構　事務局長　神原　康隆 【JIAMホール、2A～2J、中教室４】			【課外演習】
11/12	金	【課題解決フォーラム】(9:00-14:10) 持ち寄り事例によるグループ討議（発表・講評） 愛媛地方税滞納整理機構　事務局長　神原　康隆 【JIAMホール】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

※　愛媛地方税滞納整理機構　事務局長　神原　康隆

(18) 自治体マネジメントのための地方公会計実務

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：25-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17：00-）
4/19	月	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義・演習・事例紹介】 大東市における公会計の取組および 複式仕訳の基礎について 大阪府大東市政策推進部 次長兼行政サービス向上室長兼課長 川口　克仁		【講義】 統一的な基準による 財務書類等の作成実務① 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター部 マネジャー　公認会計士 芝　弘至	
				【大教室２】		【大教室２】	
4/20	火	【講義】 地方財政における 地方公会計の推進と 公共施設等の適正管理 総務省自治財政局 財務調査課 課長　伊藤　正志	【講義・演習】 統一的な基準による財務書類等の作成実務② 有限責任監査法人トーマツ　パブリックセクター部 マネジャー　公認会計士 利行　淳			【事例紹介】 長浜市における 公会計の取組 滋賀県長浜市 総務部財政課 課長　河瀬　恵子	
		【大教室２】	【大教室２】			【大教室２】	
4/21	水	【講義】 自治体ガバナンスおよび行政経営における地方公会計の役割 大阪市立大学大学院 都市経営研究科 教授　遠藤　尚秀	【講義・演習】 財務書類等を活用した自治体経営分析 有限責任監査法人トーマツ　パブリックセクター部 マネジャー　公認会計士 芝　弘至				
		【大教室２】	【大教室２】				
4/22	木	【講義・事例紹介】 財務書類等の活用と施設マネジメント 有限責任監査法人トーマツ　パブリックセクター部 パートナー　公認会計士 宗和　暢之			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		
		【大教室２】					

(19) これからのまちづくり～住みたいまちをデザインする～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：25-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17：00-）
7/26	月	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 まちづくりのための法制度と今後の都市政策の方向性 国土交通省 都市局都市計画課 企画係長　高野　智	【講義】 人口減少時代のまちづくり ～わがまちの将来像を見据えた都市計画～ 筑波大学システム情報系社会工学域 教授　谷口　守		
				【大教室１】	【大教室１】		
7/27	火	【事例紹介】 (9:00-10:30) 白河市のまちづくり ～まちづくり会社の取組～ 株式会社楽市白河 取締役　古川　直文 コーディネーター：※	【情報共有】 (10:45-12:00) 現状と課題の共有 東京都立大学 都市環境科学研究科 都市政策科学域 教授　饗庭　伸	【課題演習】 まちの現状とこれからのまちづくり （グループ討議） 東京都立大学都市環境科学研究科都市政策科学域 教授　饗庭　伸			【課外演習】
		【大教室１】	【大教室１】	【大教室１】			
7/28	水	【課題演習】 まちの現状とこれからのまちづくり （発表・講評） 東京都立大学都市環境科学研究科都市政策科学域 教授　饗庭　伸		【講義】 総括講義	14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		
		【大教室１】					

※　東京都立大学都市環境科学研究科都市政策科学域　教授　饗庭　伸

(20)市町村の森林政策

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
8/2	月		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 森林経営管理制度と森林環境譲与税について 林野庁森林利用課 森林集積推進室 室長　川村　竜哉 【中教室４】	【講義】 森林管理における市町村の役割 東京農工大学 名誉教授　土屋　俊幸	【質疑・意見交換】 林野庁森林利用課 森林集積推進室 室長　川村　竜哉	
8/3	火	【事例紹介①】 地域課題の解決に向けた森林政策の展開 栃木県 矢板森林管理事務所 林業経営課 普及員　津布久　隆 【中教室４】	【事例紹介②】 西予市の取組 （オンライン） 愛媛県西予市 産業部林業課 林業活性化センター 係長　織田　喜子 コーディネーター：栃木県矢板森林管理事務所林業経営課　普及員　津布久　隆	【事例紹介③】 有田川町の取組 和歌山県有田川町 産業振興部林務課 主任　児玉　晋平	【演習】 グループ討議／意見交換 栃木県矢板森林管理事務所林業経営課 普及員　津布久　隆 【中教室４、4A、4B】		
8/4	水	【講義】 林業政策の展望 鹿児島大学農学部農林環境科学科 教授　寺岡　行雄 【中教室４】		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

(21)関係人口の創出・拡大

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/15	月		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 関係人口とは 株式会社sotokoto online ソトコト編集長　指出　一正 【JIAMホール】		【講義】 関係人口に関する制度の概要 総務省地域力創造グループ地域自立応援課 課長　彌栄　定美	
11/16	火	【事例紹介】 農山漁村交流 一般財団法人都市農山漁村交流活性化機構 業務第1部　グリーン・ツーリズムチーム長 花垣　紀之 【JIAMホール】	【事例紹介】 関係人口の創出① 島根県邑南町 羽須美支所地域振興係 プロジェクトマネージャー 森田　一平	【事例紹介】 関係人口の創出② 北海道上士幌町 企画財政課ICT推進室 主事 鈴木　勇汰	【演習】 関係人口の創出・拡大策の検討 長野県小布施町総務課　課長　大宮　透 一般社団法人小布施まちイノベーションHUB　理事 小布施町地域おこし協力隊　日高　健 【JIAMホール、2H～2J、3C～3E】		【課外演習】
11/17	水	【演習】 関係人口の創出・拡大策の検討（発表・講評） 長野県小布施町総務課　課長　大宮　透 一般社団法人小布施まちイノベーションHUB　理事 小布施町地域おこし協力隊　日高　健 【中教室４、JIAMホール】		12：00-12：30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			

(22)これからの農業を考える

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/24	水		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 日本の農業の現状と課題について 一般財団法人キヤノングローバル戦略研究所 研究主幹　山下　一仁		【講義】 スマート農業 ～デジタル化が実現する儲かる農業～ 株式会社日本総合研究所 創発戦略センター エクスパート 三輪　泰史	
				【JIAMホール】			
11/25	木	【事例紹介】 耕作放棄地の再生から「自産自消」の社会へ 株式会社マイファーム 代表取締役 西辻　一真	【事例紹介】 新規就農者育成事業の取組 公益財団法人 善通寺市農地管理公社 事務局長　高畑　強	【事例紹介】 石狩アグリケーションの取組 北海道石狩市 企画経済部農政課 主任　河田　寛史	【演習】 グループ討議 農業ジャーナリスト・明治大学農学部 客員教授　榊田　みどり		【課外演習】
		【JIAMホール】			【JIAMホール、中教室４、4A～4E】		
11/26	金	【演習】 発表・講評・まとめ 農業ジャーナリスト・明治大学農学部 客員教授　榊田　みどり		12:00-12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			
		【JIAMホール、中教室４、4A～4E】					

(23)地域ブランドの育成と保護

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
12/2	木		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 地域ブランディングの実務 ～地域活性化への攻めと守りのポイント～ 東京農工大学大学院 客員教授　福井　隆		【演習】 (15:50-17:00) (17:10-18:10) 地域ブランド戦略を立てる （戦略への導入） （ワークショップ） 東京農工大学大学院 客員教授　福井　隆	
				【大教室１】		【大教室２】	
12/3	金	【事例紹介】 (9:00-10:10) 地域とともに歩むブランディング 正林国際特許商標事務所 弁理士　小野寺　隆	【演習】 (10:25-11:35、12:35-13:15) 地域ブランド戦略を立てる （ワークショップ） 東京農工大学大学院　客員教授　福井　隆	【演習】 (13:30-15:00) 地域ブランド戦略を立てる （発表・講評・まとめ）		15:00-15:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講	
		【大教室１】	【大教室２】				

(24)地域が稼ぐ観光戦略～選ばれ続ける地域を目指して～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
1/12	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 新たな経済循環の兆し ～これからの観光と 地域経営～ 観光庁観光地域振興部 観光資源課 課長　星　明彦 【JIAMホール】	【講義】 コロナ後を見据えた観光戦略 ～“人を集める観光”から “地域が稼ぐ観光”へ～ 近畿大学経営学部　教授　高橋　一夫 【JIAMホール】		
1/13	木	【事例紹介】 ウィズ・ポストコロナの観光まちづくり ～稼ぐ仕組みを考える～ (9:25-10:35) 「主人公」になれる 観光まちづくり 三重県いなべ市商工観光課 中世古　眞央 (10:50-12:00) 観光の産業化について かすみがうら 未来づくりカンパニー 代表取締役　今野　浩紹 コーディネーター　※ 【JIAMホール】		【トークセッション】 三重県いなべ市商工観光課 中世古　眞央 かすみがうら 未来づくりカンパニー 代表取締役　今野　浩紹 合同会社フォーティーR&C 代表　水津　陽子 【JIAMホール】	【演習】 グループ討議 合同会社フォーティR&C 代表　水津　陽子 【JIAMホール、中教室４、IT教室、4A～4E】		【課外演習】
1/14	金	【演習】 発表・講評・まとめ 合同会社フォーティR&C　代表　水津　陽子 【JIAMホール】		【講義】 これからの自治体観光戦略 ※ 【JIAMホール】	14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

※　合同会社フォーティR&C　代表　水津　陽子

(25)社会福祉法人制度と自治体実務

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
4/19	月	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-14:30) 社会福祉法人制度と 自治体に期待される役割 一般社団スターアドバンス 研究主幹、専務理事 （前上智大学　准教授） 藤井　賢一郎 【大教室１】	【講義・事例紹介】 (14:45-17:30) 社会福祉法人に対する自治体の実務 ～指導、監査の手法とポイント～ 法律事務所Ｆｉｒｓｔ　Ｐｅｎｇｕｉｎ 代表弁護士・社会保険労務士　菅田　正明 【大教室１】		
4/20	火	【講義・演習】 社会福祉法人会計の基礎 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部 シニアマネージャー　公認会計士　梁瀬　亮 【大教室１】					
4/21	水	【講義・演習】 社会福祉法人会計を読みとく 有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部 シニアマネージャー　公認会計士　梁瀬　亮 【大教室１】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

(26)保育士・幼稚園教諭のための保育行政～子育て支援施策の最新動向～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：25-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17：00-）
7/28	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 少子化が進展する中での子育て支援と 保育・教育施設の事故防止と保育行政 甲南大学マネジメント創造学部 教授　前田　正子 【大教室２】		【事例紹介】 保育の見直しとその取組 社会福祉法人倉梯福祉会 さくらこども園 園長　森田　達郎 【大教室２】	【演習】 (17:00-17:30) 意見交換 【大教室１】
7/29	木	【講義】 (9:00-11:35) 保護者への相談支援のあり方 日本社会事業大学社会福祉学部 学部長　金子　恵美 【大教室２】		【講義・演習】 (12:35-14:50) 不安と使命感のはざまで最善の答えを 導き出すコミュニケーション 特定非営利活動法人アサーティブジャパン 専属講師　竹崎　かずみ 【大教室１】		【演習】 (15:05-17:30) 地域の子育て支援に関する 受講者同士の事例紹介 【大教室１】	
7/30	金	【講義・質疑応答】 発達障害の子がいる保育園・幼稚園でのクラスづくりと対応 日本相談支援専門員協会　顧問　福岡　寿 【大教室２】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

(27)住民の健康を考える～健康寿命を延ばすために～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：25-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17：00-）
11/24	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 健康寿命延伸に向けた 地方自治体の取組と役割 滋賀医科大学 臨床看護学講座（成人看護学） 教授　宮松　直美 【大教室２】		【事例紹介】 保健事業と介護予防の 一体的実施 神奈川県大和市 健康医療調整官 目代　雅彦 【大教室２】	
11/25	木	【講義】 ナッジ理論で健康支援 帝京大学大学院 公衆衛生学研究科 教授　福田　吉治 【大教室２】	【事例紹介】 特定健診・がん検診同時受 診勧奨への取組 ※1 コーディネーター　※2 【大教室２】	【講義・演習】(13:00-18:00) 健康寿命延伸のための施策立案 （グループワーク） 東京都健康長寿医療センター研究所　研究員　倉岡　正高 【大教室２】			【課外演習】
11/26	金	【演習】 健康寿命延伸のための施策立案 （発表・講評・まとめ） 東京都健康長寿医療センター研究所　研究員　倉岡　正高 【大教室２】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

※1　元福井県高浜町保健福祉センター保健福祉課　課長補佐　越林　いづみ

※2　帝京大学大学院公衆衛生学研究科　教授　福田 吉治

(28)障がいのある人への自立支援

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/29	月				14:00- 受付	16:00- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	
11/30	火	【講義】 障がい者福祉政策の概要 一般社団法人全国手をつなぐ育成会連合会 常務理事兼事務局長　又村　あおい 【中教室４】			【講義】 障がい者の自立支援 ～市町村に求められていること～ 日本相談支援専門員協会 顧問　福岡　寿 【中教室４】		【課外学習】
12/1	水	【講義】 障がい児支援とその取組 （オンライン） 一般社団法人日本発達障害ネットワーク 副理事長　大塚　晃 【中教室４】		【事例紹介】 農福連携の取組 京丸園株式会社 代表取締役 鈴木　厚志 【中教室４】	【事例紹介】 地域生活支援拠点等整備の取組 東京都八王子市 福祉部障害者福祉課 主査　小林　暁 【中教室４】	【講義】 障がい者自立支援の現状と課題 特定非営利活動法人 DPI日本会議 副議長　尾上　浩二 【中教室４】	【課外学習】
12/2	木	【講義】 障がい者の権利擁護 東洋大学社会学部社会福祉学科 教授　高山　直樹 【中教室４】		【演習】 グループ討議 障がいのある人と援助者でつくる日本グループホーム学会　代表 社会福祉法人ロザリオの聖母会　ナザレの家あさひ　所長 荒井　隆一 【4A～4D】			【課外学習】
12/3	金	【演習】(9:25-11:55、12:55-14:10) 発表・質疑応答・講評 障がいのある人と援助者でつくる日本グループホーム学会　代表 社会福祉法人ロザリオの聖母会　ナザレの家あさひ　所長 荒井　隆一 【JIAMホール】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

Ⅳ　幹部職員等研修

(1)第１回女性リーダーのためのマネジメント研修

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)		課外 (17：00-)
7/12	月	13:00- 受付 14:45- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション				【講義】(15:20-17:00) ウィズコロナ時代の 自治体について 早稲田大学マニフェスト研究所 事務局長　中村　健		
						【中教室２】		
7/13	火	【講義･演習】 組織マネジメント～リーダーシップを発揮するために～ 法政大学経営大学院イノベーション・マネジメント研究科 教授　高田　朝子			【講義】 女性リーダーへの メッセージ 三重県四日市市 副市長　市川　典子	【課題演習】 (15:50-16:20) オリエン テーション (オンライン) ※	【課題演習】 グループ 討議 研修担当	【課外学習】 グループ討議
		【中教室２】			【中教室２】	【中教室２】	【3A～3C】	
7/14	水	【講義・演習】 自治体の危機管理 ～クライシス・コミュニケーションを中心として～ 有限会社エンカツ社　代表取締役社長／ 横浜国立大学　非常勤講師／ 失敗学会　理事　宇於崎　裕美		【課題演習】 グループ討議 研修担当	【講義・演習】 働き方改革とワークライフバランス 株式会社ICB　代表取締役　瀧井　智美			【課外学習】 グループ討議
		【中教室１、２】		【3A～3C】	【中教室２】			
7/15	木	【講義･演習】 チームビルディング～メンバーの合意形成のために～ 株式会社ONDO　代表取締役　谷　益美			【課題演習】 プレゼンテーションスキル・グループ討議 オフィス・ウスイ　代表　臼井　純子			【課外学習】 グループ討議
		【中教室２】			【中教室２、3A～3C】			
7/16	金	【課題演習】(9:25-14:25) 発表・講評・ふりかえり オフィス・ウスイ　代表　臼井　純子			14:25-14:55 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講			
		【中教室２】						

※　オフィス・ウスイ　代表　臼井　純子（オンライン出講）

(2)第２回女性リーダーのためのマネジメント研修

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/15	月			13:00- 受付 14:45- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】(15:20-17:00) これからの自治体職員に 求められること 東京都中野区長　酒井　直人 【大教室１】	
11/16	火	【講義･演習】 組織マネジメント～リーダーシップを発揮するために～ 株式会社キャリ・ソフィア　代表取締役　木山　美佳 【大教室２】			【講義】 女性リーダーへの メッセージ 福岡県直方市 副市長　秋吉　恭子 【大教室１】	【課題演習】 オリエンテーションと グループ討議 研修担当 【大教室１、2A～2G】	【課外学習】 グループ討議
11/17	水	【講義･演習】 管理職のための感情のマネジメント 一般社団法人日本アンガーマネジメント協会　参事　川嵜　昌子 【大教室２】			【講義・演習】 働き方改革とワークライフバランス 株式会社ICB　代表取締役　瀧井　智美 【大教室２】		【課外学習】 グループ討議
11/18	木	【講義・演習】 自治体の危機管理 ～クライシス・コミュニケーションを中心として～ 有限会社エンカツ社　代表取締役社長 横浜国立大学　非常勤講師／失敗学会　理事 宇於崎　裕美 【大教室１、２】		【課題演習】 プレゼンテーションスキル・グループ討議 オフィス・ウスイ　代表　臼井　純子 【大教室１、2A～2G】			【課外学習】 グループ討議
11/19	金	【課題演習】(9:25-14:25) 発表・講評・ふりかえり オフィス・ウスイ　代表　臼井　純子 【大教室１】			14:25-14:55 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

(3)シニアマネジャー研修～ダイバーシティの視点から～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/13	水		11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション	【講義】 管理職の役割と責任 早稲田大学政治経済学術院 教授　稲継　裕昭 【大教室２】		【講義】 働きやすい職場づくり （オフィス） ※1 【大教室２】	
10/14	木	【事例紹介】 性的マイノリティに 関する企業の取組 大橋運輸株式会社 代表取締役社長 鍋嶋　洋行 【大教室２】	【事例紹介】 職員の女性活躍推進・ ワークライフバランス の推進に向けて ※2	【講義・演習】 組織マネジメントとリーダーシップ 株式会社宙 代表取締役　栗栖　佳子 【大教室２】			
10/15	金	【講義・演習】 ダイバーシティ時代の組織づくり 株式会社ICB 代表取締役　瀧井　智美 【大教室２】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

※1　コクヨ株式会社ファニチャー事業本部TCM本部官公庁コンサルティング　Gチーフコンサルタント　八上　俊宏

※2　福岡県北九州市総務局女性の輝く社会推進室女性活躍推進課　課長　谷内　絵理

(4)中堅職員リーダー研修

（敬称略）

月日	曜日	1時限 （9：25-10：35）	2時限 （10：50-12：00）	3時限 （13：00-14：10）	4時限 （14：25-15：35）	5時限 （15：50-17：00）	課外 （17：00-）
11/10	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 これからの自治体経営／リーダーの役割 【大教室２】			
11/11	木	【講義・演習】 メンバーの力を引き出すコミュニケーション 株式会社ONDO　代表取締役　谷　益美 【大教室２】			【講義・演習】 ナッジ理論の政策活用 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 地球環境部　研究員　石川　貴之 【大教室２】		
11/12	金	【講義・演習】 チームワークで成果を上げる 一般社団法人チーム力開発研究所　理事　青島　未佳 【大教室１】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

Ⅴ　市町村長・議員等研修

(1)市町村長特別セミナー「地域経営塾」

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/28	木		11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション	【講義】 (13:00-14:00) 地域自立応援施策の動向 総務省 地域力創造グループ 地域自立応援課 課長　彌栄　定美	【講義】 (14:10-15:10) 地方創生をめぐる最近の動向 内閣府 地方創生推進室 次長 岡田　輝彦	【講義】 (15:20-16:50) COVID-19以降の公共施設 －「広場」と「空き地」－ 劇作家、演出家 佐藤　信	【ミニコンサート】 (17:10-18:10) Quatuor B
				【中教室４】			【講堂】
10/29	金	【講義】 (9:00-10:30) 自治体のデジタル化・DX推進と情報セキュリティ 情報セキュリティ大学院大学 教授　藤本　正代	【講義】 (10:45-12:15) おごと温泉の改革 ～これからの時代に求められる女性経営者と観光～ 株式会社国華荘びわ湖花街道 代表取締役社長 佐藤　祐子	12:15-12:30 閉講、事務連絡			
		【中教室４】					

(2)第１回市町村議会議員特別セミナー

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
4/15	木		11:00- 受付 13:00- 開講式 日程説明	【講義】 (13:15-14:45) 人口減少・ポストコロナ社会のデザイン 京都大学こころの未来研究センター 教授　広井　良典	【講義】 (15:05-16:35) コロナ禍のピンチをチャンスに変える 自治体になるためには？ 奈良県生駒市 市長　小紫　雅史		16:45- 入寮オリエンテーション
				【講堂】	【講堂】		
4/16	金	【講義】 (9:00-10:30) これからのスマート農業 ～新しい地域農業の創生～ 北海道大学大学院農学研究院 教授　野口　伸	【講義】 (10:50-12:20) 令和の戦国武将 今、女将が 地域と共に立ち上がる さぎの湯温泉旅館　竹葉 女将　小幡　美香	12:20-12:30 閉講、事務連絡			
		【講堂】	【講堂】				

(3)第２回市町村議会議員特別セミナー

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/20	火	11:00- 受付 13:00- 開講式 日程説明		【講義】 (13:15-14:45) 本当の意味での 「健康しが」へ 滋賀県知事 三日月　大造 【講堂】	【講義】 (15:05-16:35) 改めて議会とは何かを考える：政治学の知見から 京都大学大学院法学研究科 教授　曽我　謙悟 【講堂】		16:45- 入寮オリエンテーション
7/21	水	【講義】 (9:00-10:30) 人口減少社会における 地方自治体の役割 明治大学政治経済学部 教授　加藤　久和 【講堂】	【講義】 (10:50-12:20) Society5.0時代の到来と 行政のデジタル化 東京大学大学院情報学環 教授　越塚　登 【講堂】	12:20-12:30 閉講、事務連絡			

(4)第３回市町村議会議員特別セミナー

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
1/24	月	11:00- Zoom受付 13:00- オリエンテーション		【講義】 (13:15-14:45) ヤングケアラー ～介護を担う子どもたち～ 成蹊大学文学部 現代社会学科 教授　澁谷　智子 【中教室２】	【講義】 (15:05-16:35) いま、見つめなおす「ひきこもり」～ひきこもり白書2021から見えてきたこと～ 一般社団法人 ひきこもりUX会議 代表理事　林　恭子 【中教室２】		
1/25	火	【講義】 (9:00-10:30) こども食堂と私たちの 地域・社会 東京大学先端科学技術 研究センター 特任教授　湯浅　誠 【中教室２】	【講義】 (10:50-12:20) コロナに負けない！ 健幸都市(ウォーカブルシティ)のまちづくり 筑波大学 人間総合科学学術院 教授　久野　譜也 【中教室２】	12:20-12:30 閉講、事務連絡			

(5)町村議会議員特別セミナー

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/25	月	11:00- 受付 13:00- 開講式 日程説明		【講義】 (13:15-14:45) データで読み解く人口減少 －統計的に有効な自治体少子化政策を ニッセイ基礎研究所生活研究部 人口動態シニアリサーチャー 天野　馨南子 【講堂】		【講義】 (15:05-16:35) 村づくりは、人づくり ～世界のSARABETSUを目指して～ 北海道更別村長 西山　猛 【講堂】	16:45- 入寮オリエンテーション
10/26	火	【講義】 (9:00-10:30) 小さな林業の、大きな可能性 ～地方創生や土砂災害防止のカギ『自伐型林業』～ NPO法人自伐型林業推進協会 代表理事　中嶋　健造 【講堂】	【講義】 (10:50-12:20) 地域公共交通 －地域の命運を左右する政策に地方議会はどう向き合うべきか？ 名古屋大学大学院環境学研究科 教授　加藤　博和 【講堂】	12:20-12:30 閉講、事務連絡			

(6)市町村議会議員研修［３日間コース］社会保障・社会福祉

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/12	月	11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-15:00) 社会保障制度の動向 駒澤大学法学部 教授　原田　啓一郎 【講堂】		【講義】 (15:20-17:00) 地域医療の現状と課題 （オンライン） 国際医療福祉大学大学院 教授　島崎　謙治 【講堂】	
7/13	火	【講義】 (9:00-10:40) 介護保険と地域包括ケアにおける市町村の役割 ニッセイ基礎研究所 主任研究員　三原　岳 【講堂】	【講義】 (11:00-12:40) 児童虐待への対応 （オンライン） 日本大学危機管理学部 危機管理学科 准教授　鈴木　秀洋 【講堂】	【講義】 (13:40-15:20) ひきこもりにおける 地域支援の真価 山口大学大学院 医学系研究科 教授　山根　俊恵 【講堂】		【演習】 (15:35-17:00) 意見交換 【大教室１、２、中教室３、2A～2J】	
7/14	水	【講義】 (9:00-10:40) 地域共生社会の実現に向けて 日本福祉大学社会福祉学部 教授　原田　正樹 【講堂】	【演習】 (11:00-12:00) 意見交換・発表	12:00-12:15 閉講、事務連絡			

(7) 市町村議会議員研修［３日間コース］人口減少社会における議会の役割

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/13	水	11:00-受付 12:30-開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 地方行政の現状と課題 ～2040年を見据えて～ 同志社大学政策学部・ 大学院総合政策科学研究科 教授　野田　遊 【講堂】		【質疑応答・意見交換】 同志社大学政策学部・ 大学院 総合政策科学研究科 教授　野田　遊 【講堂、大教室１、中教室２、３】	
10/14	木	【講義・演習】 わがまちのありたい姿（ビジョン）を考える 千葉大学大学院社会科学研究院 教授　倉阪　秀史 【講堂、大教室１、中教室２、３】				【講義】 多様な人材の議会への 参画を目指して 犬山市議会議員 ビアンキ・アンソニー 【講堂】	
10/15	金	【講義】 人口減少社会における議会の役割 明治大学政治経済学部 地域行政学科長・教授 牛山　久仁彦 【講堂】		12:00-12:15 閉講、事務連絡			

(8) 市町村議会議員研修［３日間コース］地方財政制度の基本と自治体財政

（敬称略）

日付	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
10/20	水	11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-14:45) 自治体財政診断の 考え方と手法 北海道環境生活部 ゼロカーボン推進監 今井　太志 【大教室１】		【事例紹介】 (15:00-17:00) 財政健全化における 川西市の取組 兵庫県川西市　副市長 松木　茂弘 【大教室１】	
10/21	木	【講義】 地方財政制度の基本		【演習】 意見交換	【講義】 地方財政の よくある質問その１ 臨時財政対策債は本当に 確実に償還できるか	【講義】 地方財政の よくある質問その２ 社会保障給付増を交付税 は支え切れるか	
		関西学院大学大学院経済学研究科・人間福祉学部 教授　小西　砂千夫					
		【大教室１】		【大教室２、3A～3E】	【大教室１】		
10/22	金	【講義】 地方財政の よくある質問その３ 経常収支比率は80%が 適切か	【演習】 ふりかえり	12:00-12:15 閉講、事務連絡			
		関西学院大学大学院 経済学研究科・人間福祉学部 教授　小西　砂千夫					
		【大教室１】					

(9)市町村議会議員研修［２日間コース］第１回防災と議員の役割

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
4/22	木	11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-14:30) 過去の災害教訓を活かした 防災・減災 名古屋大学 減災連携研究センター 教授　福和　伸夫 【講堂】	【講義】 (14:45-15:55) 平時の防災と議員の役割 ※1 【講堂】	【演習】 (16:10-17:30) ※1 ※2 【大教室１、２】	
4/23	金	【事例紹介】 (9:00-10:10) 令和元年東日本台風災害の被災地長野での対応～避難所の運営について～ ※3 【講堂】	【講義・演習】 (10:25-11:30、12:30-13:35) 災害時、復旧・復興期の議員の役割 跡見学園女子大学観光コミュニティ学部コミュニティデザイン学科 教授　鍵屋　一 防災企業連合関西そなえ隊事務局　湯井　恵美子 【大教室１、２】	【講義】 (13:45-14:45) ふりかえりとまとめ 【講堂】	14:45-15:00 閉講、事務連絡		

※1　跡見学園女子大学観光コミュニティ学部コミュニティデザイン学科　教授　鍵屋 一（事例紹介時はコーディネーター）

※2　防災企業連合関西そなえ隊事務局　湯井　恵美子

※3　長野市企画政策部復興局長兼復興推進課長　小池　啓道

(10)市町村議会議員研修［２日間コース］第２回防災と議員の役割

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
1/6	木	11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】(13:00-14:30) 災害に備えた危機管理 森総合研究所 代表　森　健 【講堂】	【講義】 (14:45-15:55) 平時の防災と議員の役割 ※1 【講堂】	【演習】 (16:10-17:30) ※1 ※2 【大教室１、２】	
1/7	金	【事例紹介】 (9:00-10:10) 大船渡市議会の取組 （オンライン） ※3 コーディネーター　※1 【講堂】	【講義・演習】 (10:25-11:30、12:30-13:35) 災害時、復旧・復興期の議員の役割 跡見学園女子大学観光コミュニティ学部コミュニティデザイン学科 教授　鍵屋　一 防災企業連合関西そなえ隊事務局　湯井　恵美子 【講堂、大教室１、２】	【講義】 (13:45-14:45) ふりかえりとまとめ 【講堂】	14:45-15:00 閉講、事務連絡		

※1　跡見学園女子大学観光コミュニティ学部コミュニティデザイン学科　教授　鍵屋　一

※2　防災企業連合関西そなえ隊事務局　湯井　恵美子

※3　岩手県大船渡市議会総務常任委員会　今野　善信、森　亨、船野　章、平山　仁、伊藤　力也、西風　雅史

(11)市町村議会議員研修［２日間コース］第２回自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/28	水	11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 決算の意義と審査のポイント 関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科 教授　稲沢　克祐		【演習】 (15:50-18:00) 決算審査の実践	
				【講堂】		【講堂】	
7/29	木	【講義】理論編 理論編：決算審査の 新しいアプローチ 関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科 教授　稲沢　克祐		【講義】 (13:00-15:00) 実践編：行政評価等を 用いた決算審査の実践	15:00-15:15 閉講、事務連絡		
		【講堂】		【講堂】			

(12)市町村議会議員研修［２日間コース］議会改革を考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
11/4	木	11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義・質疑応答】 (13:00-14:30) VUCA時代における 地方議会の展望 早稲田大学　名誉教授 北川　正恭	【講義】 (14:45-15:30) 「議会改革度 調査」から見 る地方議会 ※1	【事例紹介・演習】 (15:45-16:15)　(16:15-17:30) 住民参加・情報公開を進める取組① （事例紹介）　（質疑応答） ※1　※2	
				【講堂】			
11/5	金	【事例紹介・演習】 (9:00-9:30)　(9:30-10:45) 住民参加・情報公開を進める取組② （事例紹介）　（質疑応答） ※1　※3		【演習】 (11:00-11:40)　(12:40-15:00) 各議会における今後の議会改革推進の検討 （進め方説明）　（ダイアログ・発表・講評） ※1		15:00-15:15 閉講、事務連絡	
		【講堂】		【講堂、大教室１、中教室１～３】			

※1　早稲田大学マニフェスト研究所　事務局長　中村　健

※2　大阪府箕面市議会　議員　中嶋　三四郎

※3　京都府精華町議会　議員　佐々木　雅彦

(13)市町村議会議員研修［２日間コース］自治体財政の見方～健全化判断比率を中心に～

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
1/13	木	11:00- 受付 12:30- 開講式・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-14:30) 地方自治体の財政運営と 議員の役割 ～地方財政の現状と健全化法の概要～ 関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科 教授　稲沢　克祐 【講堂】	【講義】 (14:45-17:00) 自治体財政指標の見方 有限責任監査法人トーマツ パートナー・公認会計士 小室　将雄 【講堂】		
1/14	金	【演習】 財政指標分析に関するグループ演習 有限責任監査法人トーマツ パートナー・公認会計士　小室　将雄 シニアマネジャー・公認会計士　常峰　和子 マネジャー・公認会計士　芝　弘至 シニアスタッフ・公認会計士　嶋崎　諒 シニアスタッフ・公認会計士　松田　章汰 【大教室１、中教室１～４】		【講義】 今後の健全な 行財政運営に向けて 有限責任監査法人トーマツ パートナー・公認会計士 小室　将雄 【講堂】	14:10-14:25 閉講、事務連絡		

(14)市町村議会事務局職員研修

（敬称略）

月日	曜日	1時限 (9：25-10：35)	2時限 (10：50-12：00)	3時限 (13：00-14：10)	4時限 (14：25-15：35)	5時限 (15：50-17：00)	課外 (17：00-)
7/14	水	11:00- 受付 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 議会運営について 全国市議会議長会企画議事部 副部長　本橋　謙治 【JIAMホール】			
7/15	木	【講義】 議会改革の現状と課題 新潟県立大学国際地域学部 准教授　田口　一博 【JIAMホール】		【事例紹介】 (13:00-13:45) 明石市議会事務局の 取組について 兵庫県明石市議会 議会局議事課 課長 杉町　純子 ※1	【事例紹介】 (14:00-14:45) 芽室町議会事務局の 取組について 北海道芽室町議会 議会事務局 前事務局長 仲野　裕司	【意見交換】 (15:00-15:50、16:05-17:00) 受講者同士が抱える課題について 意見交換 ※2	
7/16	金	【講義・演習】 条例修正について～基本と実践～ 元相模女子大学人間社会学部　教授　松下　啓一 【JIAMホール】			14:10-14:40 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講		

※1　新潟県立大学国際地域学部　准教授　田口一博

※2　新潟県立大学国際地域学部　准教授　田口一博
兵庫県明石市議会議会局議事課　課長　杉町純子
北海道芽室町議会議会事務局　前事務局長　仲野裕司

4　海外研修の実施状況

各テーマに関する国内研修を実施した後、海外に赴き、各コースのテーマに沿った専門家の指導を受けながら、現地における見学や調査、意見交換を通じ、国際感覚の醸成や多面的な政策形成能力の養成を図ることを目的とした海外研修を次のとおり計画していたが、新型コロナウイルス感染症拡大により、実施を見合わせた。

〔計画内容〕

（1）グローバルな視点で地域経営を学ぶ～多様な主体を活かす～

日　程　　令和3年9月7日（火）～9月20日（月）【国内4日間、海外10日間】
予定人数　　20人（申込者数9人）
研修テーマ　　自治体経営、まちづくり、NPO
研修地　　アメリカ合衆国：シアトル、ポートランド

（2）持続可能なまちづくり

日　程　　令和3年8月28日（土）～9月10日（金）【国内4日間、海外10日間】
予定人数　　20人（申込者数12人）
研修テーマ　　環境、公共交通、都市政策、まちづくり
研修地　　ドイツ北部及びデンマーク

（3）自治体の海外戦略～活力あるアジアとの地域間交流促進～

日　程　　令和3年8月19日（木）～8月29日（日）【国内3日間、海外8日間】
予定人数　　20人（申込者数10人）
研修テーマ　　海外戦略（インバウンド、販路開路）、地域間交流
研修地　　シンガポール

5　都道府県別研修修了者・受講者数

都道府県	令和３年度			
	市（区）	町村	その他	計
北海道	33	19	1	53
青森県	1	0	2	3
岩手県	11	0	0	11
宮城県	3	8	1	12
秋田県	1	0	0	1
山形県	0	0	0	0
福島県	7	3	0	10
茨城県	7	1	1	9
栃木県	8	1	1	10
群馬県	22	7	1	30
埼玉県	63	9	1	73
千葉県	30	0	2	32
東京都	51	6	1	58
神奈川県	29	22	1	52
新潟県	11	3	1	15
富山県	28	3	4	35
石川県	24	1	0	25
福井県	10	7	2	19
山梨県	11	9	2	22
長野県	47	6	0	53
岐阜県	97	28	0	125
静岡県	38	13	4	55
愛知県	191	85	11	287
三重県	38	45	0	83
滋賀県	126	28	3	157

都道府県	令和３年度			
	市（区）	町村	その他	計
京都府	103	15	2	120
大阪府	113	19	7	139
兵庫県	177	47	4	228
奈良県	33	37	1	71
和歌山県	25	3	0	28
鳥取県	6	29	0	35
島根県	8	1	0	9
岡山県	26	16	1	43
広島県	40	38	0	78
山口県	22	2	0	24
徳島県	8	2	2	12
香川県	23	5	4	32
愛媛県	7	0	7	14
高知県	19	7	2	28
福岡県	35	26	1	62
佐賀県	13	4	4	21
長崎県	17	2	1	20
熊本県	25	7	4	36
大分県	8	1	1	10
宮崎県	13	15	1	29
鹿児島県	19	3	3	25
沖縄県	5	5	1	11
その他	0	0	3	3
合計	1,632	588	88	2,308

［備考］

「市（区）」「町村」と並記されている「その他」は、都道府県、一部事務組合、各種団体等。

「都道府県」欄の「その他」は、全国単位の団体、海外からの受入団体等。

6　ＪＩＡＭ出前研修一覧表

実施番号	都道府県	団体名	希望テーマ	講師	実施日	時間	参加人数
1	奈良県	王寺町議会	人口減少社会における議会の役割	調査研究部長　羽生　雄一郎	10 月 21 日	14:00～15:30	34
令和３年度（全１件）合計							34

7　機関誌の発行

機関誌『国際文化研修』は、研修で実施したテーマや市町村における重要な政策課題、行政実務に関する記事などの内容で、年 4 回刊行し、それぞれ全市区町村及び関係機関に送付した。

令和３年度は、全国市町村国際文化研修所で実施した研修の講義内容を、毎号で特集として以下のとおり紹介した。

第 112 号（令和 3 年 7 月 15 日発行）

・関係人口の創出・拡大

・海外の事例から学ぶ都市政策～都市の風格とアイデンティティはどのようにつくるのか～

第 113 号（令和 3 年 10 月 15 日発行）

・地域が稼ぐ観光戦略～選ばれ続ける地域を目指して～

・感染症対策と地方自治体の課題

第 114 号（令和 4 年 1 月 15 日発行）

・自治体における SNS の活用

・公営住宅実務

第 115 号（令和 4 年 3 月 30 日発行）

・シニアマネジャー研修～ダイバーシティの視点から～

・町村議会議員特別セミナー

8　メールマガジンの配信

自治体職員等を対象に、研修の最新情報や実施報告のほか、様々な気づきを得ていただくために、研修出講講師などによるコラム等を配信した。令和３年度は 13 回（月 1 回及び臨時 1 回）配信した。

9　図書・資料室の整備

（1）図書の収集

地方自治・行政及び国際化関連図書の充実を図るとともに、自治体が作成した地域の国際化にかかる資料の収集を行った。

令和３年度は、一般図書 1,094 冊、地域資料 10 冊を受け入れた。

また、10 年以上経過し、内容が現在の事情と大きく異なるものや、改訂版受け入れ済み、もしくは類似の内容の図書等が複数あり、他の図書等で代替可能なもの 1,554 冊の廃棄を行った結果、令和 4 年 3 月 31 日現在の蔵書冊数は 62,574 冊となった。

蔵書の内訳は、次のとおりである。

	項　目	冊　数	割　合
NDC分類	0.　総　　記	5,095	10.2%
	1.　哲　　学	993	2.0%
	2.　歴　　史	4,360	8.7%
	3.　社会科学	27,734	55.4%
	4.　自然科学	932	1.9%
	5.　技　　術	1,830	3.7%
	6.　産　　業	2,282	4.5%
	7.　芸　　術	1,025	2.0%
	8.　言　　語	3,499	7.0%
	9.　文　　学	2,306	4.6%
	一般図書小計	50,056	100.0%
特殊分類	G 政府/関係団体	1,025	
	P 都道府県資料	2,192	
	M 市区町村資料	9,301	
	地域資料小計	12,518	
	合　計	62,574	

（2）視聴覚資料等の収集

蔵書内訳は、次のとおりである。

分　類	現在蔵書数
ビデオ	1,293
ＣＤ	317
ＬＤ	88
ＣＤ－ＲＯＭ等	75
ＤＶＤ	140
合　計	1,913

（3）逐次刊行物の収集

逐次刊行物のうち、雑誌類については、国際情勢や多文化共生、また、地方自治・行政に関するものを中心に収集した。

令和３年度の収集雑誌は、和雑誌が 124 タイトル、洋雑誌が 5 タイトルで、合わせて 129 タイトルである。

新聞については、邦字新聞９紙、英字新聞２紙の合わせて 11 紙を購読した。

１０　施設の維持管理

令和２年度に中間見直しを行った施設の中長期修繕計画に基づき、宿泊棟の外壁面の塗装補修等工事、大浴場更衣室の窓改修、5 階宿泊室と廊下のカーペット張り替え、空調機更新工事等を実施した。

１１　視察の状況

令和３年度の視察状況は、延べ１回５名であった。

年　月　日	視　　察　　者	人　数
令和４年２月 17 日	福岡県市町村職員研修所（オンラインでの実施）	5
計	１回	5

〔参　　考〕

年間業務の概要（年表）

年月日	事　　項	備　　考
令和3年4月15日	令和3年度研修開始	
7月15日	「国際文化研修」第112号発行	
9月24日	京都大学公共政策大学院・ＪＩＡＭ連携セミナー	参加者数　115人
10月11日	教科問題懇談会	令和2年度及び令和3年度研修実施状況について 新型コロナウイルス感染症への対応等について 令和4年度研修計画の重点事項について
10月15日	「国際文化研修」第113号発行	
令和4年1月14日	令和3年度研修終了	研修回数　全57回（計画していた111研修のうち54研修は開催見合わせ。54研修のうち35研修はオンラインによる実施。） 受講者数　2,308人　（累計　108,309人） （オンライン受講者859人） （このほかに、「ＪＩＡＭ出前研修」34人）
1月15日	「国際文化研修」第114号発行	
3月30日	「国際文化研修」第115号発行	

公益財団法人 全国市町村研修財団年報（令和３年度）

令和４年10月発行

発　行　　公益財団法人 全国市町村研修財団

〒261-0025　千葉市美浜区浜田１丁目１番

ＴＥＬ　043-276-3737㈹

ＦＡＸ　043-276-5250

本文は再生紙を使用しています

VEGETABLE OIL INK
R70
古紙パルプ配合率70%再生紙を使用